



Bd. Nicolae Grigorescu nr.12, Sector 3, Bucureşti - Telefon / Fax : 021 - 3402654

**COLEGIUL TEHNIC „ANGHEL SALIGNY”**

Avizat în C.P din 8.12.2023

Aprobat în C.A din 8.12.2023

*E-mail: colegiul.anghel.saligny @ s3.ismb.ro;*

*Pag web : [www.anghel-saligny.info.ro](http://www.anghel-saligny.info.ro)*



## *PLAN DE ACTIUNE AL SCOLII*

*COLEGIUL TEHNIC "ANGHEL SALIGNY"*

2021 – 2025

**Planul operațional pentru anul școlar 2023 - 2024**

## Cuprins

<b>Argument</b>	1
<b>Capitolul 1. Context</b>	2
1.1. Scurt istoric	2
1.2. Misiunea și viziunea	3
<b>Capitolul 2. Analiza nevoilor</b>	5
2.1. Analiza mediului extern	5
2.1.1. Analiza de tip P.E.S.T.E.L	5
2.1.2. Demografie. Implicații pentru IPT	10
2.1.3. Analiza mediului economic și implicații pentru IPT	11
2.1.4. Piața muncii	12
2.2. Mediul intern. Autoevaluarea	14
2.2.1. Profilul școlii	14
2.2.2. Predarea și învățarea	21
2.2.3. Resurse materiale	22
2.2.4. Resurse umane	25
2.2.5. Rezultatele elevilor	28
2.2.6. Dirigenție. Consiliere și orientare	32
2.2.7. Activitatea educativă școlară și extrașcolară	33
2.2.8. Calificari si curriculum	50
2.2.9. Parteneriate și colaborare	53
2.2.10. Promovarea imaginii scolii	56
2.2.11. Analiza S.W.O.T	57
2.2.12. Cultura organizațională	62
<b>Capitolul 3. Planificare strategică</b>	63
3.1. Tinte strategice	65
3.2. Opțiuni strategice	66
3.3. Planul de dezvoltare al Colegiului Tehnic „Anghel Saligny” Bucuresti 2021-2025	71
<b>Capitolul 4. Planul operațional al Colegiului Tehnic “Anghel Saligny” 2023-2024</b>	76
<b>Capitolul 5. Consultare, monitorizare și evaluare</b>	100

# *ARGUMENT*

Planul de acțiune al școlii reprezintă un document de prognoză întocmit pe o perioadă de cinci ani pe baza indicatorilor naționali și europeni și are drept scop racordarea misiunii unității la angajamentele și prioritățile sale. Acest plan are în vedere eliminarea "punctelor slabe", a cauzelor generatoare și a riscurilor asociate, înlăturarea "amenințărilor" sau atenuarea efectelor acestora. Stabilirea scopurilor strategice a pornit de la identificarea "punctelor tari" (care reprezintă capitalul de referință) și a "oportunităților" oferite de cadrul legislativ sau de comunitate. Scopurile strategice asumate izvorăsc din realitatea obiectivă constatătă la nivelul unității școlare, corelate cu nevoile de educație și calificare reclamate de societate.

Planul de acțiune al școlii reprezintă parte a planului de dezvoltare a unității de învățământ, realizat cu scopul de a corela oferta de educație și formare profesională cu nevoile de dezvoltare socio-economică la nivelul ariei ei de acțiune din perspectiva următorilor 5 ani.

Planul de acțiune al școlii descrie modul în care unitatea școlară:

- Va contribui la realizarea priorităților, țintelor și acțiunilor regionale și locale;
- Va răspunde cerințelor pieței muncii și nevoilor individuale;
- Va îmbunătății calitatea programelor de educație și formare profesională oferite;
- Va îndeplini programul de reformă pentru IPT;
- Va contribui la programele de formare continuă pentru tineri și adulți;
- Va asigura utilizarea eficientă a resurselor;
- Va asigura formarea continuă a personalului școlii;
- Va lucra în parteneriat cu alte școli, parteneri sociali și organizații autorizate în vederea furnizării unor servicii eficiente și pentru dezvoltarea rețelelor școlare.

Scopul principal al PAS este de a prezenta într-un mod convingător și argumentat o decizie de dezvoltare a unității de învățământ adekvată implementării politicilor din domeniu, agreată și susținută de personalul școlii și de principali factori interesați, care să conducă decidenții la planificarea și alocarea resurselor necesare punerii în practică.

Corelarea ofertei cu cerințele previzionate ale pieței muncii și rezolvarea nevoilor legate de asigurarea calității în educație și formare profesională sunt de asemenea decisive în realizarea proiectului de dezvoltare instituțională al Colegiului Tehnic „Anghel Saligny”. Informația de bază este furnizată de rezultatele evaluării instituționale, care oferă o înțelegere profundă a capacităților școlii de a-și realiza eficient angajamentele.

Din acest motiv se impune nevoia elaborării unei prognoze pe termen lung.

Planul de acțiune al școlii are o importanță deosebită pentru că determină concentrarea eforturilor tuturor partenerilor educaționali pentru îndeplinirea obiectivelor comune, coordonarea priorităților și utilizarea resurselor, creșterea nivelului de eficiență, măsurarea continuă a progresului, îmbunătățirea continuă a calității activității.

# *Capitolul 1. Context*

## **1.1. Scurt istoric**

La 1 septembrie 1966, se înființa "Liceul Industrial de Construcții". Liceul dispunea de trei săli de clasă și un laborator de fizică, amenajat atât pentru lecții de chimie cât și biologie, iar instruirea practică se desfășura în atelierele Centrului școlar profesional de construcții-montaj.

De la 1 septembrie 1976 școala își schimbă numele în "Liceul de Construcții nr.1".

Incepând cu 1 septembrie 1991, unitatea și-a schimbat denumirea în "Grupul Școlar Industrial de Construcții Montaj nr. 1", având cursuri de zi și serale de liceu, școală profesională, școală complementară de ucenici și școală postliceală. Din anul 1991 liceul a școlarizat și clase în profilul real și uman.

1 septembrie 1993 aduce o altă modificare a titulaturii unității noastre școlare, aceasta primind numele de „Grupul Școlar de Construcții „Anghel Saligny”, în onoarea celebrului inginer constructor.

Din anul 1994, Grupul Școlar de Construcții „Anghel Saligny” este una din școlile de demonstrație cuprinse în cadrul programului Phare-VET, beneficiind astfel de echipamente ultramoderne și birotică necesare pentru desfășurarea în cele mai bune condiții a instruirii în cabinete, laboratoare tehnice și ateliere.

Ca urmare a eforturilor de promovare a învățământului profesional și tehnic, derulată de către membrii organizației, în cei 43 ani de activitate, din data de 1 septembrie 2009 Grupul Școlar de Construcții „Anghel Saligny” a devenit Colegiul Tehnic „Anghel Saligny“.

În prezent, oferta școlii noastre este una generoasă:

- calificări diverse în filiera tehnologică, profil tehnic, domeniile: construcții, instalații și lucrări publice, mecanic, electric, resurse naturale, protecția mediului;
- calificarea tehnician în activități economice, prin filiera tehnologică, profil servicii;
- calificarea instructor sportiv, prin filiera vocațională, profil sportiv;
- calificare prin învățământ profesional dual, pentru meserii: sudor, electrician în construcții, instalator instalații tennico-sanitare și de gaze și instalator instalații de încălzire centrală;
- cursuri de pregătire prin școala postliceală în domeniul construcții, instalații și lucrări publice - calificările tehnician urbanism și amenajarea teritoriului și tehnician devize și măsuratori în construcții;
- școala de maștri, pentru calificările Maistru instalator pentru construcții și Maistru electromecanic aparate de măsură și automatizări.

La Colegiul Tehnic „Anghel Saligny” învață atât elevi din municipiul București cât și elevi din județele Ilfov, Giurgiu și Teleorman. Elevii din alte localități au posibilitatea de a se caza la internatul școlii, în condiții civilizate și la prețuri accesibile.



## 1.2. *Misiunea și viziunea*

Școala noastră asigură și susține, prin mijloace specifice moderne, caracterizate prin eficiență și rezultate pozitive de lungă durată, pregătirea profesională a tinerilor, actul pedagogic și didactic înscriindu-se în seria acțiunilor și a activităților menite să confere noilor generații o nouă perspectivă, un orizont promițător și atractiv.

Astfel, pornind de la formarea, evidențierea și dezvoltarea disponibilităților și a capacitaților fizice, psihice și intelectuale necesare asimilării și aplicării conținutului unui învățământ tehnologic, respectând direcțiile fundamentale ale dezvoltării personalității elevilor nostri în condițiile de libertate culturală și socială, aceștia vor putea asimila valori autentice în plan etic, estetic și moral.

Educați în spiritul libertății și al responsabilității individuale și de grup, al toleranței, al integrării, al conservării valorilor sociale și culturale în cadrul larg al realității europene și mondiale, elevii școlii noastre se vor remarca prin respect față de tradiție și continuitate etnică, dar și, în egală măsură, prin spirit de inițiativă, creativitate și receptivitate la nou, fiind capabili să asigure în cele mai bune condiții o viață comunitară normală și prosperă, atunci când vor deveni adulți.

Din punctul de vedere al calității și eficienței socio-economice, a gradului de instruire profesională, absolvenții vor fi pregătiți corespunzător pentru a continua studiile în forme variate – învățământ superior sau postliceal – sau, în funcție de opțiunile lor, se vor putea integra pe piața muncii, având capacitatea profesională de a practica și aplica toate cunoștințele și deprinderile dobândite în procesul de educație și instruire.

Colegiul Tehnic "Anghel Saligny" își propune să îndeplinească misiunea asumată prin cultivarea spiritului științific, prin susținerea unui învățământ modern, în consens cu noutățile tehnicii și oferta pieței muncii, prin participarea la programe europene și proiecte educative de cooperare și colaborare cu diversi parteneri educaționali și comunitari.

## **VIZIUNEA ȘCOLII**

**"Spune-mi și voi ști, arată-mi și  
voi învăța, implică-mă și voi  
realiza!"**

## **MISIUNEA ȘCOLII**

***"Adevăratul studiu al omenirii  
este omul."***

Colegiul Tehnic „Anghel Saligny” urmărește realizarea prevederilor Legii învățământului 198/2023 cu modificările și completările ulterioare, aplicarea cadrului european al calității, promovând un management educational bazat pe îmbunătățirea abilităților practice, dezvoltarea gândirii tehnice a elevilor, prin implicarea acestora în proiecte variate din domeniul tehnic, ce vor conduce la o mai bună insertie a absolvenților pe piața muncii .

Prinț-o mai strânsă legatură între școală, comunitate și părinți sperăm să creăm mediul favorabil unui înalt nivel de pregătire, care să răspundă nevoilor de educație ale elevilor, în conformitate cu cerințele societății contemporane.

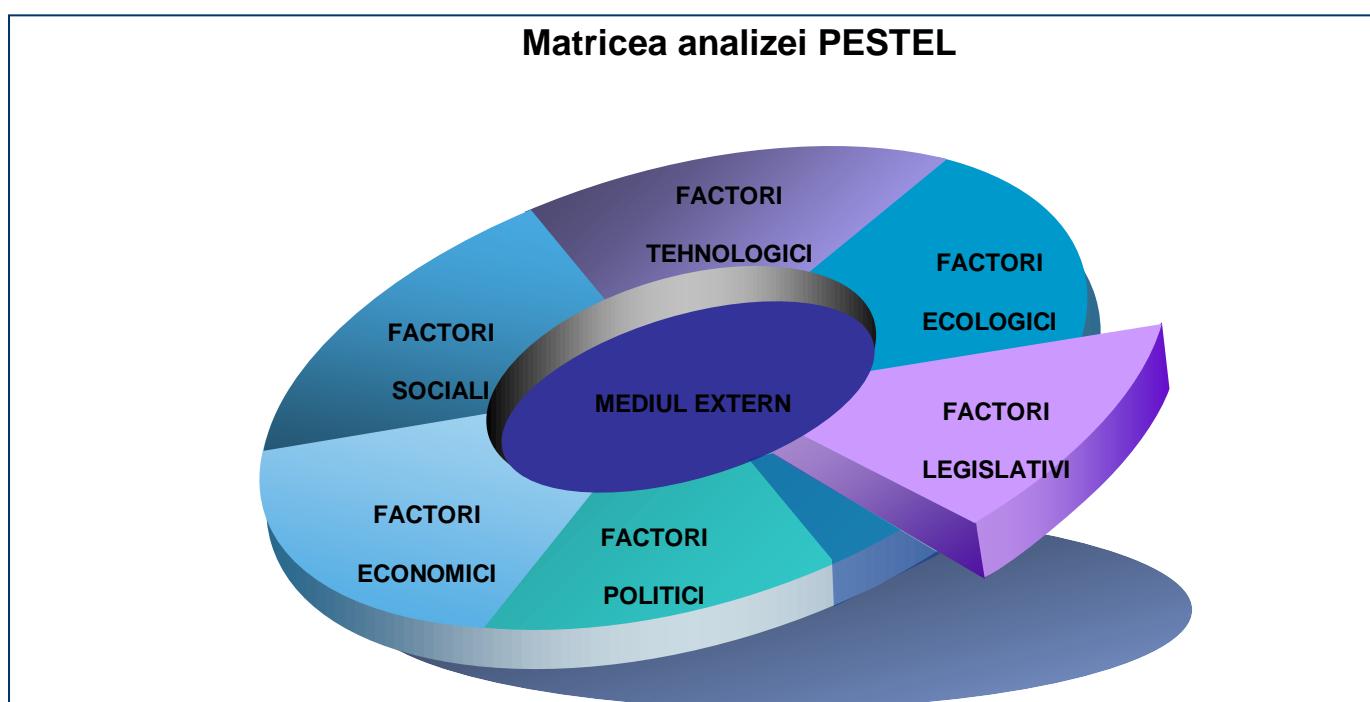
# *Capitolul 2. Analiza nevoilor*

## **2.1 Analiza mediului extern**

### **2.1.1. Analiza P.E.S.T.E.L.**

Factorii politici, economici, sociali, tehnologici, ecologici și legislativi ce caracterizează mediul în care școala funcționează, au un puternic impact asupra activității tuturor departamentelor stimulând sau dimpotrivă diminuând performanța instituțională și calitatea actului educativ. Schimbările legislative aduse de integrarea în structurile Uniunii Europene, evoluția tehnologică, accesul facil la informație reprezintă oportunități în eficientizarea procesului instructiv educativ. Planul de acțiune al școlii își propune realizarea unei analize obiective și amănuntele a aspectelor din mediul extern, pe care școala noastră le poate valorifica sau ameliora în scopul îmbunătățirii rezultatelor.

În acest scop s-a ales ca metodă analiza PEST(EL) care clasifică factorii externi în politici, economici, socio-culturali, tehnologici la care se adăugă și contextul ecologic în care funcționează școala, aspectul legislativ fiind analizat în cadrul fiecărui factor.

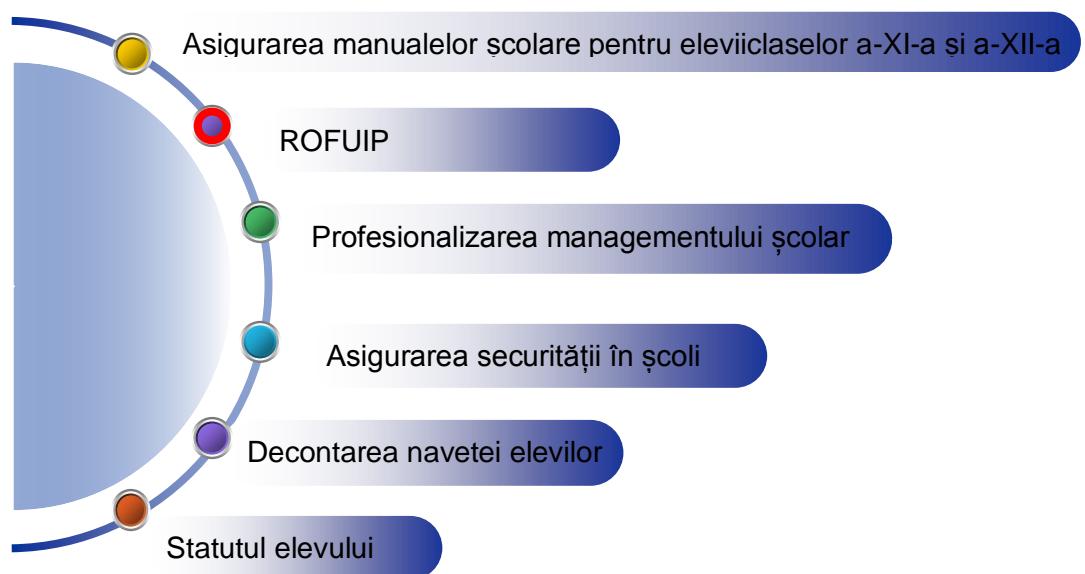


## FACTORI POLITICI

Factorii politici ai analizei vor face referire la:

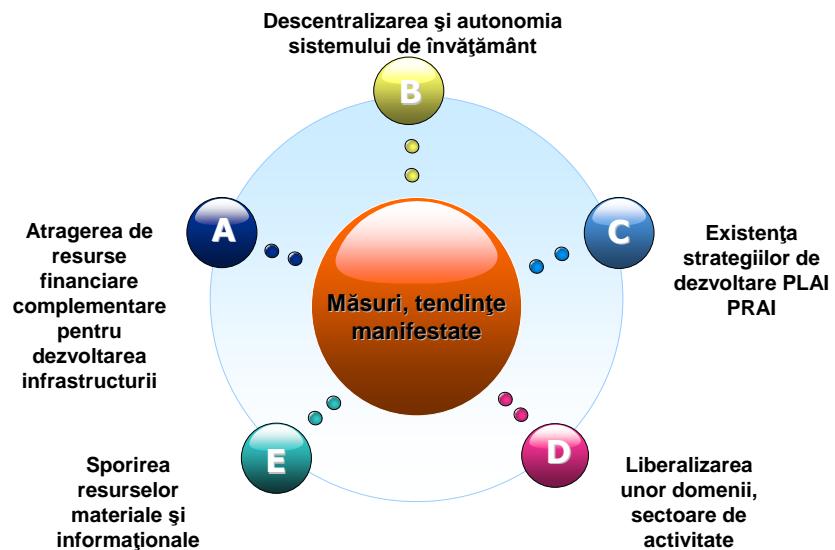
- politicile educaționale ale ME;
- riscul politic;

Elementele de noutate ale *politiciilor educaționale naționale* includ modificări referitoare la:



În ceea ce privește *riscul politic*, noile măsuri ME au luat în calcul „**reducerea numărului actelor de corupție** realizată prin acțiuni de prevenire și combatere (procedura de transport și de evaluare a lucrărilor în alt județ)” și „**diminuarea tensiunilor exprimate de opinia publică** referitoare la modalitatea de stabilire a notei finale în urma contestațiilor prin eliminarea prevederii conform căreia nota finală după contestații se modifică numai în cazul în care, între nota inițială și nota de la contestații, există o diferență de minimum 0,5 puncte”. (sursa citatelor: Conferința de presă MENCS 1.09.2016)

## Cadrul legislativ specific învățământului



Prin datele de care le oferă, strategiile PLAI și PRAI permit accesul școlii la informații actualizate privind evoluția factorilor demografici, a pieței muncii etc. aducând-o mai aproape pe problemele și nevoile comunității.

Proiectele și programele finanțate de statul român sau organisme europene determină creșterea resurselor materiale și informaționale:

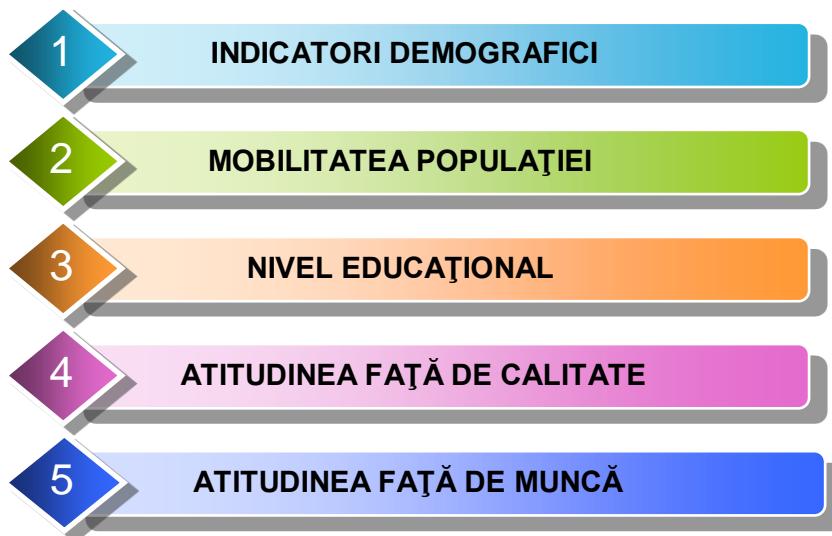
- programe de dotare a laboratoarelor și cabinetelor;
- programe de dotare a sălilor de sport cu echipamente sportive;
- îmbunătățirea fondului de carte SEI (sistem educațional informatizat);
- formare a personalului cu finalități de educație și formare profesională.

## FACTORI ECONOMICI

Colaborarea activă dintre școală și mediile economic și de afaceri asigură **diminuarea șomajului** prin inserția unui număr sporit de absolvenți ai școlii noastre pe piață muncii fapt dovedit și printr-o **cerere mai mare de forță de muncă** calificată în specializările oferite de școala noastră.

Cadrul legal favorizează atragerea unor fonduri rambursabile sau nerambursabile prin proiecte POCU sau de la diversi agenți economici (donații, sponsorizări) precum și parteneriate pentru finanțarea acțiunilor sistemului de învățământ (stagii de practică, cercetare științifică etc.).

## FACTORI SOCIO-CULTURALI



Oferta educațională (profilurile și specializările în care școlile asigură formarea) și obiectivele de dezvoltare instituțională ale școlii noastre ţin seama de așteptările comunității și iau în calcul evoluțiile mediului precizate în PLAI și PRAI.

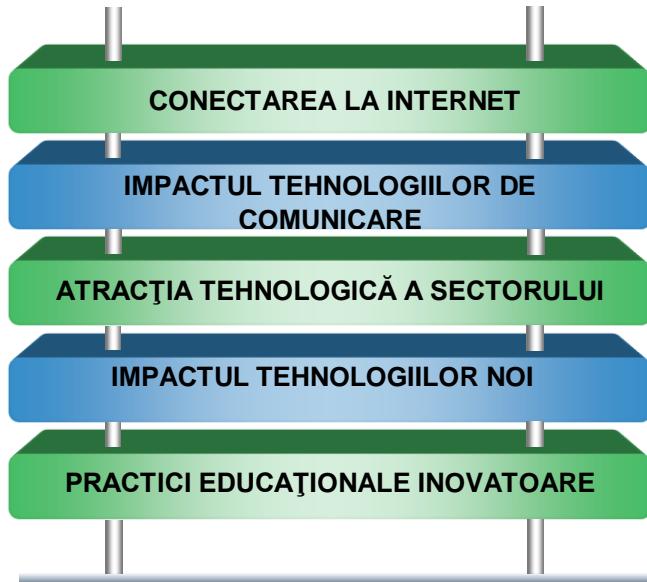
Cifrele de școlarizare sunt puternic influențate de **fluctuațiile demografice și mobilitatea populației**. Creșterea numărului de familii monoparentale și a numărului de copii aflați în îngrijirea rădelor conduce deseori la amplificarea fenomenului abandonului școlar și a ratei infracționalității în rândul tinerilor.

Modificări substantiale s-au produs în ceea ce privește **atitudinea față de calitate**. Mediul educațional, procesele de predare-învățare-evaluare, rezultatele școlare și cele globale au fost regândite prin structurarea unui sistem al calității.

Competențe specifice economiei de piață (competențe antreprenoriale, tehnici de vânzări, marketing, etc.) solicită forță de muncă ca indiferent de calificare să își diversifice pregătirea profesională pentru a face față cerințelor diverse ale angajatorilor.

Rolul care îi revine școlii este de a promova învățarea pe parcursul întregii vieți (adaptarea permanentă a programelor școlare) de a dezvolta atât competențele cheie cât și cele tehnice generale și specializate. Pentru aceasta, școala, în colaborare cu partenerii săi sociali, își propune crearea condițiilor propice unei bune formări a elevilor în domeniile economic, construcții, instalații și lucrări publice, mecanică și electric. Scopul acestei colaborări îl reprezintă formarea unor competențe profesionale, care să le permită absolvenților integrarea pe piața muncii din România, precum și pe piața Uniunii Europene.

## FACTORI TEHNOLOGICI



Dezvoltarea cunoașterii informaționale impune ca, frecvent, cunoștințele să fie actualizate fapt care impulsionează sistemul de formare profesională a cadrelor didactice. Colegiul nostru prin **conexión a Internet wireless** oferă cadre didactice oportunitatea regândirii strategiilor didactice, simplificarea prezentării conținuturilor noi iar elevilor posibilități atractive de informare și documentare.

Dezvoltarea rețelelor virtuale și a tehnologiilor moderne de comunicare (internet, televiziune prin cablu, telefonie mobilă etc.) conduc la eficientizarea procesului și duratei de transmitere a informațiilor și o mai bună derulare a cursurilor de instruire și formare. Utilizarea le scară largă a platformelor SEI, AEL, GOOGLE CLASSROOM, ZOOM, a învățământului asistat de calculator în timpul orelor susținute online a modernizat calitatea actului educațional tradițional.

## FACTORI ECOLOGICI

Influența factorilor ecologici asupra școlii



Integrarea în Uniunea Europeană a impus respectarea de către unitățile școlare a unor **norme precise** în protejarea mediului.

În acest sens, cu sprijinul Consiliului Local s-au diversificat măsurile de protejare a mediului prin **reabilitarea termică** a clădirilor, **economisirea resurselor** de energie electrică și apă. Școala noastră se implică în rezolvarea problemelor de mediu atât prin activități de **sortare a deșeurilor** pe categorii respectiv plastic, hârtie, resturi alimentare, cât și prin acțiuni de educare a tinerilor pentru **evitarea poluării**, adoptarea unui **stil de viață sănătos** și prin **proiecte** derulate în colaborare cu parteneri: Crucea Roșie, Societatea Studenților în Medicină, Școli sanitare, proiecte Eco-școala.

### 2.1.2. Demografie. Implicații pentru IPT

Conform analizei PLAI 2022-2025 București la nivelul municipiului se prognozează o descreștere a populației tinere generată de: migrația externă și declinul demografic general.

Aceeași evoluție se preconizează și pentru populația școlară cu vîrstă cuprinsă între 15-18 ani de la o valoare de 64838 persoane în anii 2014/2015, va crește la 86537 persoane în anul 2030, pentru ca apoi să se reducă la 53615 persoane la orizontul anului 2060 ceea ce, luând în calcul rata netă de cuprindere în învățământ de cca. 75,7% din prezent pentru grupa 15-18 ani și menținerea opțiunile elevilor de clasa a VIII-a pentru liceele teoretice, ar conduce la echivalentul dispariției la nivelul capitalei în învățământul liceal și profesional a multor unități de IPT.

Pentru grupa de vîrstă 35-55 ani se întrevede o creștere a nevoii de formare continuă ceea ce reprezintă o oportunitate pentru școlile interesate de compensarea pierderilor de populație școlară.

Datorită ponderii ridicate a populației feminine 53,50% (la nivelul Capitalei în 2020) școala noastră promovează egalitatea șanselor oferind calificări profesionale potrivite ambelor sexe.

### **2.1.3. Analiza mediului economic și implicații pentru IPT**

Dezvoltarea pietei imobiliare, a infrastructurii, a alimentării cu utilități (apă, energie electrică, gaze) conduce la creșterea cererii forței de muncă în construcții ceea ce reprezintă o oportunitate pentru școala noastră.

Aplicarea standardelor UE în domeniul protecției mediului s-a concretizat la nivelul școlii noastră prin introducerea în oferta educațională de calificări *Tehnician ecolog și protecția mediului*.

Introducerea calificărilor *Instalator instalații de încălzire central, Instalator instalații tehnico-sanitare și de gaze, Electrician constructor* prin școala profesională în sistem de învățământ dual, s-a datorat diversificării obiectului de activitate al agentilor economici care au devenit parteneri în pregătirea profesională a tinerilor.

Conform analizei PLAI 2022-2025 București **Comerțul** (pondere în PIB și VAB la nivel regional și al capitalei peste media națională – 16%) – are un potențial mare de creștere în viitor. Datele Institutului Național de Statistică despre evoluția economiei românești în trimestrul 3 din 2021 arată că domeniul Comerț a avut o contribuție decisivă la creșterea economică din T3/2021. Comerțul bucureștean deține peste 30% din suprafața de vânzare și din desfacerile cu amănuntul. Cele mai importante rețele de hipermarket-uri și supermarket-uri – Carrefour, Cora, Metro, Sellgros, Kaufland, Mega Image, Auchan, Lidl etc. – sunt prezente în capitală. În București este localizat cel mai mare complex expozițional al țării, ROMEXPO, cu peste 100.000 m<sup>2</sup> suprafață de expunere, în cadrul căruia sunt organizate, anual, peste 40 de manifestări expoziționale internaționale. Acest lucru face ca și comerțul să fie încurajat și să aibă un potențial de dezvoltare foarte important. Ca răspuns la **schimbările tehnologice și organizaționale** induse de investițiile străine și cerințele de competitivitate, trebuie avute în vedere:

- creșterea nivelului de calificare;
- importanța competențelor cheie și a limbilor străine;
- formarea unor competențe adecvate pentru: noile tehnologii, calitate, design, marketing, tehnici de vânzare;
- colaborarea între școli pentru calificările care presupun competențe combinate, de exemplu: tehnice și comerciale/economice, tehnice - artistice – IT (design, grafică, publicitate, pagini web) etc.
- formarea continuă a profesorilor în parteneriat cu întreprinderile.

Ca răspuns la **cerințele de mediu** pe baza standardelor UE:

- calitate în pregătirea pentru calificările specializate pentru ecologie și protecție mediului pe baza standardelor de mediu ale UE;
- dezvoltarea unor competențe de mediu ca parte din pregătirea tehnică generală, indiferent de specialitate.

Diversitatea categoriilor de agenți economici (pe clase de mărime, tipuri de capital, etc.) și de activități producătoare de bunuri și servicii, trebuie să conducă la realizarea unui ***parteneriat școală-agenți economici real***, indiferent de domeniul de pregătire.

Datorită acestor programe școala a autorizat o calificare nouă, și anume *Tehnician în activități economice*.

Din analiza PRAI Bucuresti-IIfov 2016-2025, la nivelul regiunii București-IIfov se remarcă tendința de creștere a ponderii serviciilor și construcțiilor. Se apreciază că domenii de formare prioritări inițiale sunt: mecanică, economic, construcții, instalații și lucrări publice. Se remarcă un trend crescător în economie datorită investițiilor brute, al investițiilor străine și valorilor mari înregistrate în produsul intern brut. Se recomandă implicarea operatorilor economici în parteneriate viabile în vederea realizării de stagii de pregătire practică, în formarea cadrelor didactice conform noilor tehnologii, în adaptarea curriculum-ului, în furnizarea de angajați care să fie formați în cursuri de FPC în cadrul școlilor IPT.

#### **2.1.4. Piața muncii**

Din analiza PRAI Bucuresti-IIfov 2016-2025, la nivelul regiunii București-IIfov se remarcă tendința de creștere a ponderii serviciilor și construcțiilor. Se apreciază că domenii de formare prioritări inițiale sunt: mecanică, economic, electric, construcții, instalații și lucrări publice. Se remarcă un trend crescător în economie datorită investițiilor brute, al investițiilor străine și valorilor mari înregistrate în produsul intern brut. Se recomandă implicarea operatorilor economici în parteneriate viabile în vederea realizării de stagii de pregătire practică, în formarea cadrelor didactice conform noilor tehnologii, în adaptarea curriculum-ului, în furnizarea de angajați care să fie formați în cursuri de FPC în cadrul școlilor IPT.

Conform PRAI 2022-2025 București piața forței de muncă este influențată de schimbarile actuale din economie generate de pandemia de coronavirus și războiul din Ucraina. Aceasta va trebui să se adapteze noului context. Companiile vor fi obligate să își adapteze politicele la noile situații, respective la lucrul de acasă și la programul flexibil. Toate aceste schimbări și adaptări vor presupune competențe adecvate în rândul forței de muncă. Forța de muncă va trebui să dețină calificări corespunzătoare, să fie bine instruită și ușor adaptabilă schimbărilor.

Operatorii economici vor căuta din ce în ce mai mult personal pe care să îl formeze în sistem dual, încercând să își pună amprenta pe curriculum în dezvoltare locală (CDL) și aducând în practică în atelierele proprii cât mai mult posibil elevii, pentru asigurarea unei pregătiri tehnice temeinice. Schimbările tehnologice și organizaționale vor trebui însotite de o creștere a nivelului de calificare a elevilor, de dezvoltarea competențelor de IT și de o colaborare permanentă între școală, operatori economici și familie.

Școala și operatorii economici trebuie să realizeze parteneriate puternice pentru a putea atrage cât mai mulți tineri către calificările fără de care cei din urmă ajung în imposibilitatea de a-și mai continua business-ul. Aceștia vor promova în rândul tinerilor informații cu privire la competențele pe care le pot dobândi în ÎPT și îi vor ajuta să obțină cât mai multe informații pentru a-și putea alege o calificare în cunoștință de cauză. Evoluțiile prognozate ale numărului de locuri de muncă la nivel sectorial și pe activități ale sectoarelor economice, ne conduc spre următoarele recomandări:

- adaptarea proiectelor planurilor de școlarizare la solicitările pieței muncii, cu orientare spre noile tehnologii și către sectoarele economice cu potențial de creștere la nivel regional;
- actualizarea cunoștințelor de specialitate a cadrelor didactice care predau în învățământul profesional și tehnic prin participarea la stagii de pregătire la operatorii economici;
- îmbunătățirea competențelor pedagogice ale tutorilor de practică de la operatorii economici care se implică în stagiiile de pregătire practică a elevilor;
- recunoașterea competențelor dobândite pe cale nonformală și informală;
- creșterea accesului la educație în condiții de calitate a procesului instructiv educativ, derulat în unitățile de învățământ profesional și tehnic și la operatorii economici;
- identificarea cauzelor pentru care elevii din gimnaziu și părinții acestora nu aleg într-o măsură mai mare continuarea studiilor în învățământul profesional și tehnic;

**Structura proiecției cererii potențiale pe domenii de pregătire în Regiunea București - Ilfov**

Domeniul de educație și formare profesională	Ponderi previzionate ale cererii de formare profesională pentru 2016-2025 (%)
Comerț	5,0%
Construcții, instalații și lucrări publice	4,0%
Economic	22,0%
Electric	4,5%
Mecanică	24,5%
Protecția mediului	3,5%

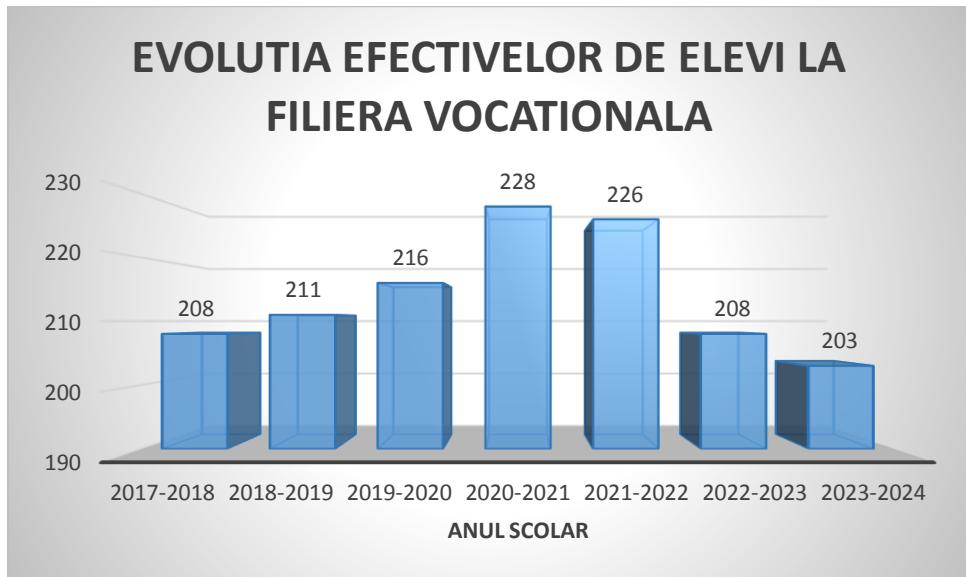
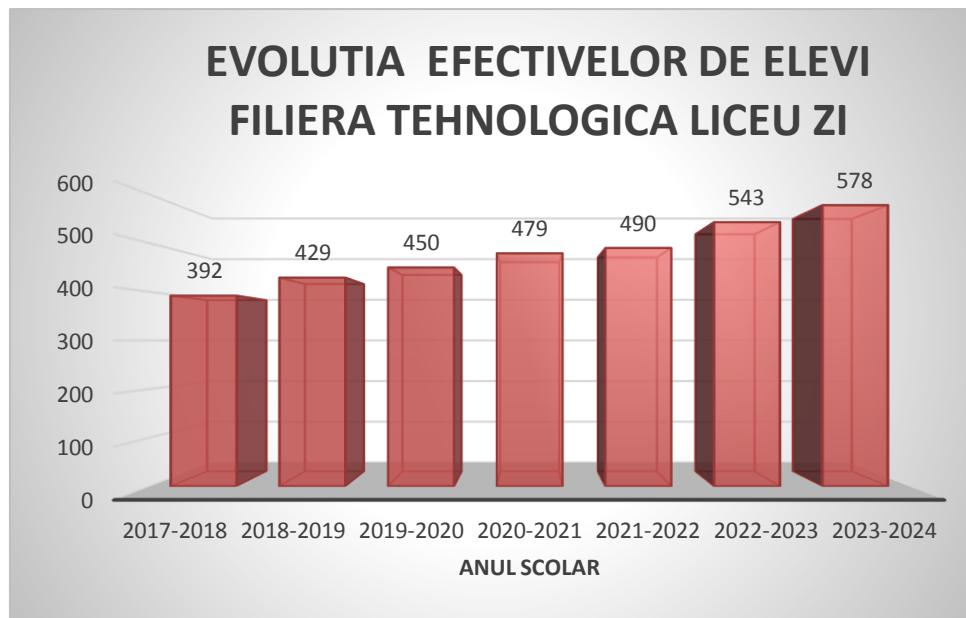
**Ca rezultat al analizei pieții muncii școala a implementat următoarele măsuri:**

- \* Acreditarea școlii pentru calificarea *Tehnician ecolog și protecția calității mediului*
- \* Autorizarea școlii pentru calificarea *Tehnician în activități economice*.
- \* Acreditarea școlii ca centru de testare ECDL în scopul dezvoltării competențelor TIC;
- \* Încheierea de noi protocoale de parteneriat cu agenții economici, institutiile locale, școli generale și universități precum și continuarea celor deja existente (a se vedea planul operațional al școlii);
- \* Derularea de acțiuni sistematice de orientare și consiliere a ofertei la nivelul pieței muncii, prin activitatea cabinetului consilierului psihopedagog, activități ale comisiei dirigenților, utilizarea site-ului școlii, etc.

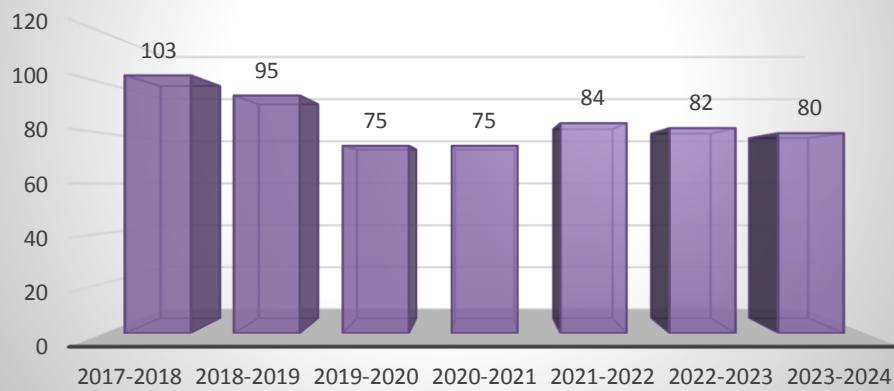
## **2.2. Mediul intern. Autoevaluarea**

### **2.2.1. Profilul școlii**

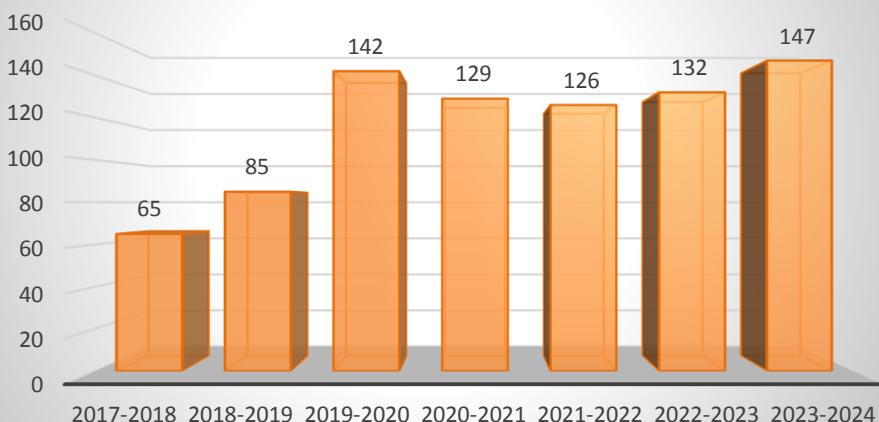
Colegiul Tehnic „Anghel Saligny” asigură condiții moderne necesare desfășurării activităților didactice de formare profesională inițială, inclusiv pentru persoanele cu dizabilități. Toate cadrele didactice au parcurs stagii de formare în vederea perfecționării pentru adaptarea la noile cerințe în predare-invățare-evaluare. Elevii sunt consiliați pe tot parcursul școlii iar cei din clasele terminale au participat în proporție de peste 80% la cel puțin o ședință de consiliere profesională.



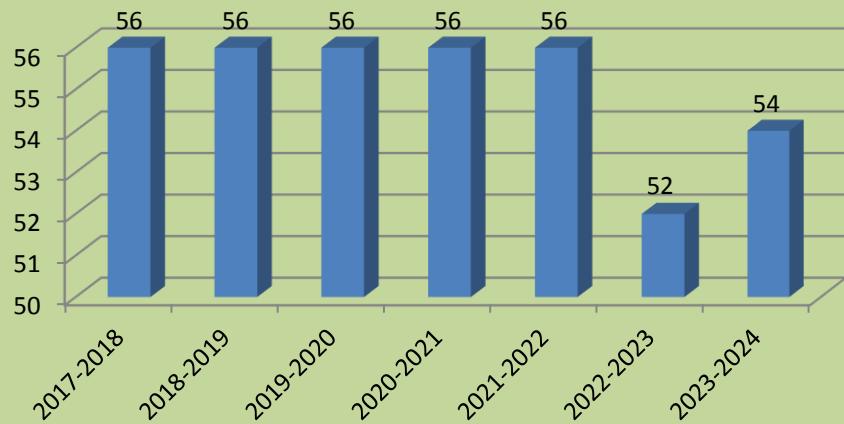
## **EVOLUTIA EFECTIVELOR DE ELEVI FILIERA TEHNOLOGICA LICEU SERAL**



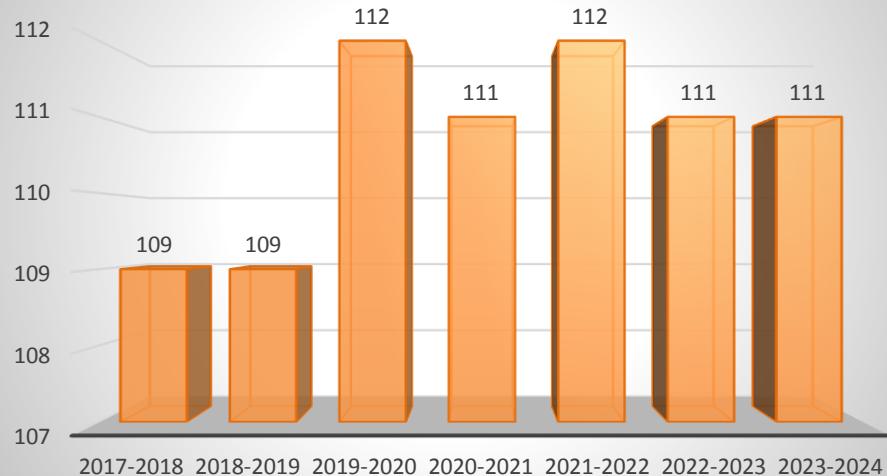
## **EVOLUTIA EFECTIVELOR DE ELEVI LA SCOALA PROFESIONALA**



## **EVOLUTIA EFECTIVELOR DE ELEVI LA SCOALA DE MAISTRI**



## **EVOLUTIA EFECTIVELOR DE ELEVI LA SCOALA POSTLICEALA**



Având în vedere situația evoluției școlarizării se constată că în cadrul unității noastre școlare se instruiesc prioritar elevii pentru practicarea unei meserii.

În anul școlar 2022 – 2023 din totalul de **1128** elevi, aparținînvățământului vocațional **207** (18,35%) iar **921** (81,65 %) învățământului profesional și tehnic.

**În anul școlar 2023-2024 situația efectivelor este următoarea:**

LICEU ZI

CLASA	FILIERA / PROFIL/ DOMENIUL PREGĂTIRII DE BAZĂ / SPECIALIZARE/ CALIFICARE PROFESSIONALĂ	NUMĂR ELEVI
<b>IX A</b>	Tehnologică / Servicii / Economic/ Tehnician în activități economice	26
<b>IX B</b>	Tehnologică / Servicii / Economic/ Tehnician în activități economice	26
<b>IX C</b>	Tehnologică / Servicii / Economic/ Tehnician în activități economice	27
<b>IX D</b>	Tehnologică / Resurse naturale și protecția mediului / Protecția mediului/ Tehnician ecolog și protecția calității mediului	25
<b>IX E</b>	Tehnologică / Tehnic / Construcții, instalații și lucrări publice/ Tehnician instalator pentru construcții	29
<b>IX F</b>	Tehnologică / Tehnic / Construcții, instalații și lucrări publice/ Tehnician instalator pentru construcții	28
<b>IX G</b>	Tehnologică / Tehnic / Construcții, instalații și lucrări publice/ Tehnician desenator pentru construcții și instalatii	29
<b>IX H</b>	Vocațional/Sportiv/Instructor sportiv	24
<b>IX I</b>	Vocațional/Sportiv/Instructor sportiv	25
<b>X A</b>	Tehnologică / Servicii / Economic/ Tehnician în activități economice	27
<b>X B</b>	Tehnologică / Resurse naturale și protecția mediului / Protecția mediului/ Tehnician ecolog și protecția calității mediului	23
<b>X C</b>	Tehnologică / Resurse naturale și protecția mediului / Protecția mediului/ Tehnician ecolog și protecția calității mediului	27
<b>X D</b>	Tehnologică / Tehnic / Electric/Tehnician electrotehnist	28
<b>X E</b>	Tehnologică / Tehnic / Electric/Tehnician electrotehnist	16

<b>X F</b>	Tehnologică / Tehnic / Construcții, instalații și lucrări publice/ Tehnician in construcții și lucrari publice	18
<b>X G</b>	Tehnologică / Tehnic / Construcții, instalații și lucrări publice/ Tehnician in construcții și lucrari publice	20
<b>X H</b>	Vocațional/Sportiv/Instructor sportiv	20
<b>X I</b>	Vocațional/Sportiv/Instructor sportiv	24
<b>XI A</b>	Tehnologică /Resurse naturale și protecția mediului / Protectia mediului/ Tehnician ecolog și protecția calității mediului	23
<b>XI B</b>	Tehnologică / Servicii / Economic/ Tehnician în activități economice	27
<b>XI C</b>	Tehnologică / Tehnic / Mecanica/ Tehnician mecatronist	18
<b>XI D</b>	Tehnologică / Tehnic / Electric/ Tehnician electrotehnist	18
<b>XI E</b>	Tehnologică / Tehnic / Construcții, instalații și lucrări publice/ Tehnician desenator pentru construcții si instalatii	17
<b>XI F</b>	Vocațional/Sportiv/Instructor sportiv	22
<b>XI G</b>	Vocațional/Sportiv/Instructor sportiv	24
<b>XII A</b>	Tehnologică /Resurse naturale și protecția mediului / Protectia mediului/ Tehnician ecolog și protecția calității mediului	24
<b>XII B</b>	Tehnologică /Resurse naturale și protecția mediului / Protectia mediului/ Tehnician ecolog și protecția calității mediului	27
<b>XII C</b>	Tehnologică / Tehnic / Mecanica/ Tehnician mecatronist	23
<b>XII D</b>	Tehnologică / Tehnic / Construcții, instalații și lucrări publice/ Tehnician in construcții și lucrari publice	24
<b>XII E</b>	Tehnologică / Tehnic / Construcții, instalații și lucrări publice / Tehnician instalator pentru construcții	28
<b>XII F</b>	Vocațional/Sportiv/Instructor sportiv	32
<b>XII G</b>	Vocațional/Sportiv/Instructor sportiv	32

LICEU SERAL

<b>CLASA</b>	<b>FILIERA / PROFIL / DOMENIUL PREGĂTIRII DE BAZĂ/CALIFICAREA PROFESIONALA</b>	<b>NUMAR ELEVI</b>
<b>XI As</b>	Tehnologică / Tehnic / Construcții, instalații și lucrări publice/ Tehnician desenator pentru construcții și instalatii	28
<b>XII As</b>	Tehnologică / Tehnic / Electric/ Tehnician electrotehnist	33
<b>XIII As</b>	Tehnologică / Tehnic / Electric/ Tehnician electrotehnist	19

#### **ȘCOALA DE MAIȘTRI**

<b>CLASA</b>	<b>DOMENIUL PREGĂTIRII GENERALE / CALIFICARE PROFESSIONALĂ</b>	<b>NUMAR ELEVI</b>
<b>I Me</b>	Electric/Maistru electromecanic aparate de măsură și automatizări	28
<b>II Me</b>	Electric/Maistru electromecanic aparate de măsură și automatizări	26

#### **ȘCOALA PROFESIONALĂ**

<b>CLASA</b>	<b>FILIERA / PROFIL /DOMENIUL PREGĂTIRII DE BAZĂ / CALIFICARE PROFESSIONALĂ</b>	<b>NUMAR ELEVI</b>
<b>IX I1</b>	Tehnologică / Tehnic / Construcții, instalații și lucrări publice/Instalator instalații de încălzire centrală	28
<b>IX I2</b>	Tehnologică / Tehnic / Construcții, instalații și lucrări publice/Instalator instalatii tehnico-sanitare si de gaze	28
<b>X I2</b>	Tehnologică / Tehnic / Construcții, instalații și lucrări publice/Instalator instalatii tehnico-sanitare si de gaze	25
<b>X I1</b>	Tehnologică / Tehnic / Construcții, instalații și lucrări publice/Instalator instalații de încălzire centrală	19
<b>X EI</b>	Tehnologică / Tehnic / Electric / Electrician constructor	24

<b>XII 0,5</b>	Tehnologică / Tehnic / Construcții, instalații și lucrări publice/Instalator instalatii tehnico-sanitare si de gaze	11
<b>XII 0,5</b>	Tehnologică / Tehnic / Construcții, instalații și lucrări publice/Instalator instalații de încălzire centrală	12

## INVĂȚĂMÂNT POSTLICEAL

<b>CLASA</b>	<b>FILIERA / PROFIL / DOMENIUL PREGĂTIRII DE BAZĂ / CALIFICARE PROFESSIONALĂ</b>	<b>NUMAR ELEVI</b>
<b>I A PL</b>	Construcții, instalații și lucrări publice/Tehnician proiectant urbanism și amenajarea teritoriului	27
<b>I B PL</b>	Construcții, instalații și lucrări publice/Tehnician devize și măsurători în construcții	28
<b>II A PL</b>	Construcții, instalații și lucrări publice/Tehnician proiectant urbanism și amenajarea teritoriului	28
<b>II B PL</b>	Construcții, instalații și lucrări publice/Tehnician devize și măsurători în construcții	28

### 2.2.2. Predarea și învățarea

Respectând prevederile curriculumului național și de dezvoltare locală și ținând cont de posibilitățile claselor și numărul de ore prevăzute prin planul de învățământ, prin efortul susținut al cadrelor didactice s-a reușit mărirea numărului de ore care se desfășoară în sistem învățământ centrat pe elev. De asemenea a crescut numărul de profesori care practică sistemul de lucru diferențiat pe grupuri de elevi,fără a prejudicia parcurgerea integrală a programelor de studiu.

#### **Caracteristici și tendințe manifestate:**

- ◊ promovarea în cadrul școlii a unui climat pozitiv, adecvat unui învățământ inclusiv, încurajarea relațiilor între elevi și personalul școlii ;
- ◊ promovarea egalității șanselor pentru toți elevii școlii;
- ◊ acreditarea calificării: **“Tehnician ecolog și protecția calității mediului”**;
- ◊ autorizarea calificării **“Tehnician lucrător în activități economice”**

- ◊ preocuparea cadrelor didactice pentru elaborarea de instrumente curriculare destinate disciplinelor tehnice (manuale, suporturi de curs, etc), pentru modernizarea și adecvarea strategiilor de învățare; participarea cadrelor didactice în cadrul comisiilor de specialitate și a grupurilor de lucru la elaborarea/revizuirea programelor și a instrumentelor de evaluare la nivel municipal și național;
- ◊ aplicarea de chestionare care vizează identificarea stilurilor de învățare ale elevilor, evaluarea inițială prin teste predictive la nivel de catedre și ani de studiu; analizarea rezultatelor și stabilirea strategiilor de proiectare a activității;
- ◊ adaptarea strategiilor didactice pentru a răspunde stilurilor individuale de învățare, nevoilor și abilităților și gradului de motivare al fiecărui elev;
- ◊ aplicarea metodelor alternative pentru evaluare: autoevaluarea, proiectul individual și în grup, portofoliu;
- ◊ utilizarea calculatorului în procesul de predare-învățare-evaluare a elevilor și de comunicare a rezultatelor evaluării (rețea wireless la nivelul școlii, dotarea sălii de clasă din corpul A cu video-proiectoare, dotarea cadrelor didactice cu laptop-uri, 2 săli de calculatoare conectate la internet);
- ◊ încurajarea și motivarea elevilor cu performanțe prin activități de popularizare a rezultatelor lor (premierea elevilor în Consiliul Profesoral);
- ◊ derularea de activități practice la agenți economici pentru a cunoaște mai bine cerințele activității la un potențial loc de muncă (contracte de parteneriat);
- ◊ consultarea comunității locale și a partenerilor economici pentru a stabili parcursurile optionale pe care le vor urma elevii pentru a ușura inserția socială a absolvenților;
- ◊ abordarea interdisciplinară a conținuturilor și elaborarea de optionale care să vizeze dezvoltarea creativității elevilor;
- ◊ promovarea egalității șanselor; conform dosarelor de înscriere a elevilor, meseriile vizate de domeniul formării inițiale sunt atractive pentru ambele sexe;
- ◊ posibilitatea accesării de către fiecare părinte a catalogului electronic duce la eficientizarea comunicării dintre părinți și școală;
- ◊ intensificarea relației cu familiile elevilor prin colaborarea cu Asociația de părinți „Anghel Saligny”-București
- ◊ îmbunătățirea activității de marketing școlar pentru atragerea unor elevi cu o pregătire inițială mai bună (Târguri educaționale, Ziua porților deschise, parteneriate cu școli generale);
- ◊ existența de autorizațiri pentru programe privind educația adulților pentru calificările:
- Montator pereti și plafoane de gips-carton;
- Sudor.

### **2.2.3. Resurse materiale**

O atenție specială în cadrul unității de învățământ s-a acordat asigurării bazei materiale, a mijloacelor de instruire ca suport pentru curriculum, prin care să se faciliteze trecerea de la un învățământ centrat pe profesori la un învățământ centrat pe elev.

În concordanță cu conținutul curriculumului s-a încercat prin modul de dotare al laboratoarelor, cabinetelor și atelierelor școală, cu materiale didactice și echipamente de instruire cu manuale și tehnologii didactice de utilizare a acestora, transformarea elevului într-un factor activ al propriei instruirii.

Resursele materiale existente în laboratoare și ateliere sunt însotite de instrucțiuni de funcționare clare și ușor de înțeles, fapt care sprijină procesul instructiv-educativ. Unitatea de învățământ gestionează, menține, monitorizează și evaluează gradul de adevarare, utilizarea și siguranța echipamentelor folosite în procesul de învățare.

Elevii utilizează resursele didactice din laboratoare, ateliere, sala de festivități, CDI, bibliotecă, sala de sport etc. accesul fiind permis pe baza unui program stabilit și afișat.

Pentru domeniul electric și pentru domeniul protecția mediului, nivelul de dotare cu mijloace de învățământ și echipamente de laborator, corespunde parțial cerințelor din standardele de pregătire profesională.

Deficitară rămâne dotarea cu softuri educaționale atât pentru disciplinele tehnice cât și pentru disciplinele de cultură generală (nu sunt suficiente resurse didactice pentru învățarea limbilor străine mai ales în termeni tehnici).

## BAZA MATERIALĂ

SUPRAFAȚĂ TOTALĂ OCUPATĂ : 25.716 M<sup>2</sup> ;

### CORP A

SUPRAFAȚĂ DESFĂȘURATĂ : 3348 M<sup>2</sup> ;

- 5 laboratoare (1 - fizică, 1 - chimie, 2 – informatică, 1 – tehnologic);
- 2 cabinete (1 - istorie, 1 – psihopedagogic);
- 18 săli de clasă;
- cabinet medical dotat corespunzător cu medicamente și instrumentar;
- cabinet stomatologic dotat corespunzător cu instrumentar și aparatură modernă;
- 11 birouri (2 - director, 1 - comisie calitate, 3 – secretariat, 2 - contabilitate, 1 - informatician, 1 – laborant, 1 - administrație);
- 2 cancelării;
- sală de festivități;
- arhivă.

Spațiile de învățământ sunt folosite eficient pentru:

- desfășurarea cursurilor ;
- pregătirea practică de specialitate ;
- pregătirea examenelor ;
- pregătirea suplimentară a elevilor ;
- desfășurarea examenelor ;
- desfășurarea concursurilor și a olimpiadelor școlare ;
- desfășurarea activităților extracurriculare;
- desfășurarea serbărilor școlare;

- desfășurarea activităților sportive.

Toate cabinetele, laboratoarele și sălile de clasă au fost dotate cu videoproiectoare și ecrane de proiecție, table interactive, ecrane, boxe multimedia, detectoare de fum, senzori de mișcare și camera de supraveghere video.

A fost dotat un cabinet tehnologic cu mobilier: mese, scaune, catedră. Cinci săli de clasă au fost dotate cu scaune noi iar cancelaria și birourile s-au dotat cu 40 scaune.

Au fost schimbată 31 camere supraveghere video de exterior și pe holuri și s-a extins sistemul de supraveghere audio-video pentru examenele naționale.

Laboratoarele de informatică au fost dotate cu 36 de licențe pentru calculatoare.

Au fost achiziționate scule și dispozitive, bancuri de lucru, material necesare întreținerii atelierelor, articole de mobilier școlar pentru dotarea claselor, material funcționale IT ( microfoane wireless, unități de hard disk).

Au fost dotate laboratoarele, cabinetele și atelierele cu 26 de truse de prim ajutor, 45 stingețe și 5 pichete PSI. A fost montată instalația de sonorizare pe holuri și în exterior.

La sala de sport au fost procurate 5 mingii de baschet, 20 mingii de fotbal, 3 fluiere, echipament pentru fotbal, baschet și volei.

A fost finalizat contractul pentru dotarea laboratoarelor de fizică cu 3 truse (modul de electricitate și magnetism pentru profesor, modul de mecanică pentru profesor, modul de fenomene termice pentru profesor). și contractul pentru sala de sport pentru achiziționarea de 16 mingii de baschet, 40 fluturași badminton, 24 rachete badminton, 3 mese tenis de interior, 4 bucăți seturi fileu și suporturi masă de tenis și 8 seturi pentru tenis de masă (palete și mingii).

S-a realizat dotarea cu 110 laptopuri, 2 camere video-conferință și 2 table interactive prin **"Proiectul privind învățământul Secundar (ROSE)"**, beneficiar Ministerul Educației, finanțat prin schema de granturi pentru licee și implementat de colegiu în parteneriat cu Ministerul Educației.

Pentru buna funcționare a unității de învățământ, în anul școlar 2022-2023, PS3 a asigurat dotarea cu 35 table interactive, care s-au adăugat celor 35 videoproiectoare și ecrane de proiecție, 52 tablete grafice, 61 laptopuri, 7 routere wireless, 60 tablete scolare, 2 nebulizatoare, 35 lămpi bactericide, materiale de birotică, produse de curatenie și dezinfecție existente din anul anterior.

## **CORP B – REABILITĂT**

SUPRAFAȚĂ DESFĂȘURATĂ: 1264,20 M<sup>2</sup> ;

- 1 bibliotecă;
- 12 săli de clasă;

## **CORP C- REABILITAT**

SUPRAFAȚĂ DESFĂȘURATĂ : 927,20 M<sup>2</sup> ;

- 4 laboratoare;
- 1 sală de clasă;
- centrul de documentare și informare ( in curs de igienizare, reparatii/modernizare);

## **CORP D**

**SUPRAFAȚĂ DESFASURATA: 1.235 M<sup>2</sup> ;**

- 1 ateliere construcții;
- 1 atelier + 1 cabinet instalații tehnico-sanitare și încălziri centrale;
- 1 atelier mecanică;
- 1 laborator sudura
- 1 atelier tâmplărie;
- 1 sală de clasă.

## **CĂMIN P+4- REABILITAT**

**SUPRAFAȚĂ CONSTRUITĂ : 420 M<sup>2</sup> ;**

**SUPRAFAȚĂ DESFĂȘURATĂ: 2.100 M<sup>2</sup> ;**

- Căminul are în componență 64 camere + spălătorie, dotate cu mobilier nou;

**SALĂ DE SPORT 1.056 M<sup>2</sup>;**

**TEREN DE SPORT EXTERIOR CU COVOR SINTETIC**

### **2.2.4. Resurse umane**

Elevii Colegiului Tehnic „Anghel Saligny” au fost îndrumați în activitatea lor de un colectiv didactic alcătuit din 73 cadre didactice, din care 44 profesori titulari.

<b>Total cadre didactice: 73</b>	
<b>Gradul didactic</b>	<b>Nr. cadre didactice</b>
Gradul I	44

Gradul II	4
Definitivat	13
Debutant	12

Activitatea corpului profesoral este organizată pe arii curriculare (limbă și comunicare; matematică și științe; om și societate; arte, educație fizică și sport; tehnologii) și comisii metodice, la nivelul cărora se desfășoară activități cu un bogat conținut metodico-științific.

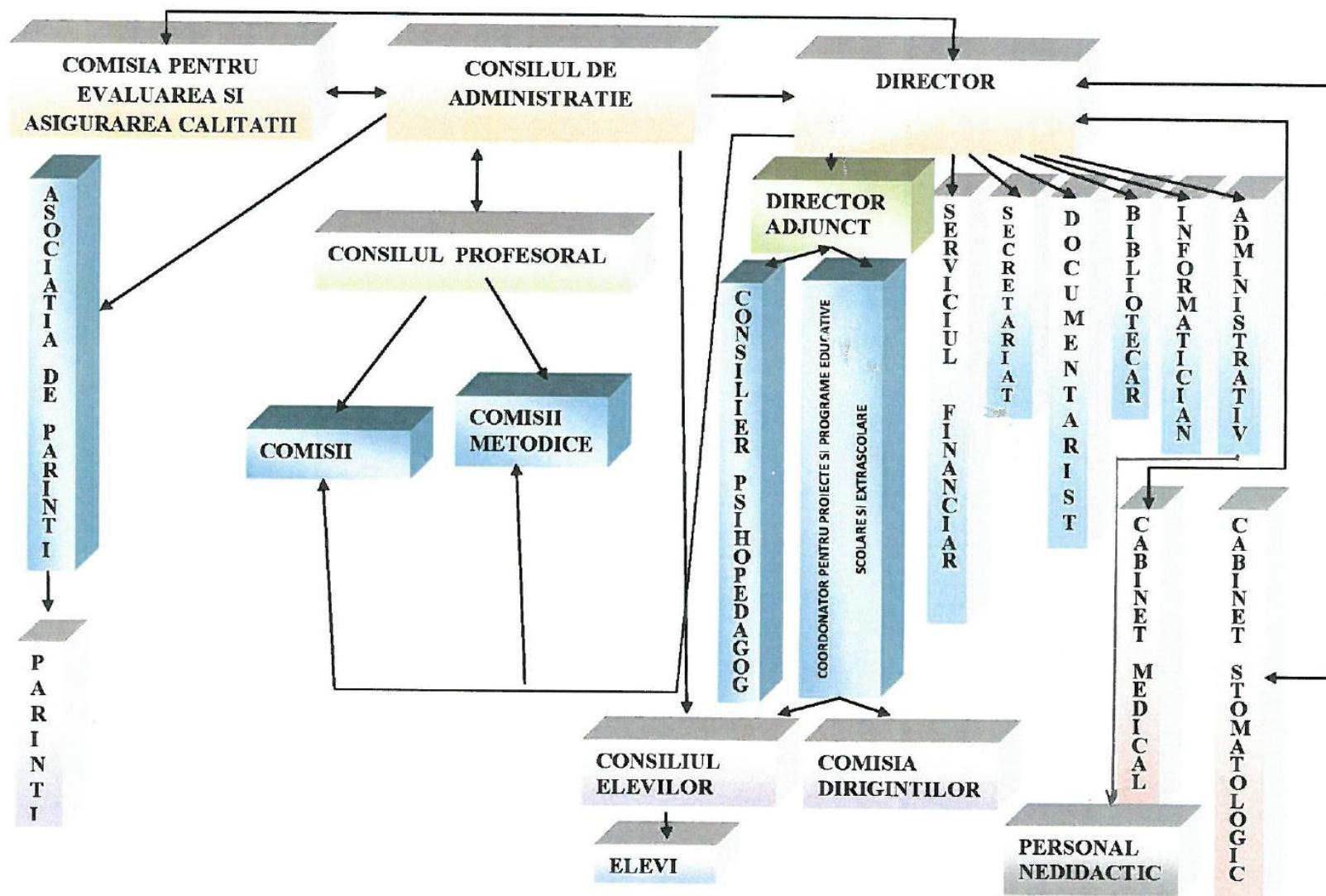
Activitatea la nivelul catedrelor, consimnată în documentele școlare, s-a axat pe aplicarea metodelor activ-participative în activitățile de predare-învățare, pe evaluarea atât prin metode tradiționale cât și prin metode alternative, prin pregătirea elevilor pentru participarea la diverse concursuri, olimpiade și competiții sportive.

Profund implicați în ridicarea nivelului de pregătire profesională, profesorii participă la sesiuni de comunicări științifice în școală și în afara școlii, la cursuri de perfecționare, de inițiere în utilizarea calculatorului, la doctorate, la concursuri școlare. Buna pregătire a cadrelor didactice din școala noastră a fost confirmată și de rezultatele obținute la inspecțiile școlare.

În cadrul colegiului există 4 cadre didactice autori de programe școlare aprobate de ME, în cadrul ariei curriculare Tehnologii și 8 cadre didactice autori de manuale ISBN / auxiliare curriculare ISBN sau elaborate cu consultanță CNDIPT. De asemenea, își desfășoară activitatea 6 profesori metodiști din care 2 de cultură generală și 4 în cadrul ariei curriculare Tehnologii.

Alături de colectivul didactic, în unitatea noastră școlară și-au desfășurat activitatea 8 persoane reprezentând personalul didactic auxiliar (1 secretar șef, 1 secretari, 1 bibliotecar, 1 ajutor programator, 1 contabil șef, 1 administrator financiar și 1 administrator de patrimoniu, 1 pedagog scolar) și 9 persoane reprezentând personalul nedidactic (2 paznici, 5 îngrijitori, 2 muncitori calificați).

*Organograma COLEGIULUI TEHNIC "ANGHEL SALIGNY", BUCURESTI*



## **2.2.5. Rezultatele elevilor**

Monitorizarea elevilor absolvenți se face prin baza de date întocmită de către serviciul secretariat. Elevii cursurilor de liceu serial, ai școlii de maiștri și chiar o mare parte din absolvenții cursurilor de liceu zi sunt angajați și urmează cursuri de profil ca formă de perfecționare în cadrul școlii.

### **Rezultatele examenului de bacalaureat**

#### **SESIUNEA SPECIALĂ MAI 2023**

Prezentati	Reusiti	Ponderea (%)
1	1	100%

#### **SESIUNEA IUNIE – IULIE 2023**

Promoția	Prezențați	Reușiți	Ponderea(%)
Curentă	69	41	59,42 %
Anterioră	44	9	20,45 %

#### **SESIUNEA AUGUST- SEPTEMBRIE 2023**

Promoția	Prezențați	Reușiți	Ponderea(%)
Curentă	71	12	16,90 %
Anterioră	24	9	37,50%

Examenul pentru certificarea competențelor profesionale în învățământul liceal tehnic și vocațional a fost organizat pentru calificările: tehnician ecolog și protecția calității mediului, tehnician instalator pentru construcții , tehnician electrotehnist și pentru specializarea instructor sportiv.

### **FILIERA VOCAȚIONALĂ**

SESIUNEA		IUNIE 2023		
CALIFICAREA		Înscriși	Prezenți	Promovați
Instructor sportiv		32	32	32

## CERTIFICARE COMPETENȚE PROFESIONALE - NIVEL 4

SESIUNEA	IUNIE 2023		
CALIFICAREA	Înscriși	Prezenți	Promovați
Tehnician electrotehnist	6	6	6
Tehnician mecanic pentru întreținere și reparații	2	2	2
Tehnician desenator pentru construcții și instalații	24	24	24
Tehnician ecolog și protecția calității mediului	6	6	6
<b>TOTAL</b>	<b>38</b>	<b>38</b>	<b>38</b>

## REZULTATE CERTIFICARE COMPETENȚE PROFESIONALE - NIVEL 5 – ȘCOALA POSTLICEALĂ

SESIUNEA	IULIE-AUGUST 2023		
CALIFICAREA	Înscriși	Prezenți	Promovați
TEHNICIAN URBANISM ȘI AMENAJAREA TERITORIULUI	7	7	7
TEHNICIAN DEVIZE ȘI MĂSURĂTORI ÎN CONSTRUCȚII	12	12	12
<b>TOTAL</b>	<b>19</b>	<b>19</b>	<b>19</b>

## ȘCOALA DE MAIȘTRI

SESIUNEA	FEBRUARIE 2023		
CALIFICAREA	Înscriși	Prezenți	Promovați
<b>MAISTRU ELECTROMECANIC APARATE DE MĂSURĂ ȘI AUTOMATIZĂRI</b>	26	26	26

## REZULTATE CERTIFICARE COMPETENȚE PROFESSIONALE - NIVEL 3 – ȘCOALA PROFESIONALĂ ÎNVĂȚĂMÂNT DUAL

SESIUNEA	IULIE 2023		
CALIFICAREA	Înscriși	Prezenți	Promovați
<b>Electrician constructor</b>	7	7	7

## REZULTATE CERTIFICARE COMPETENȚE PROFESSIONALE - NIVEL 3 – ȘCOALA PROFESIONALĂ

SESIUNEA	IULIE 2021		
CALIFICAREA	Înscriși	Prezenți	Promovați
<b>SUDOR</b>	9	9	9

## OLIMPIADE ȘI CONCURSURI ȘCOLARE

- Olimpiada Tehnologii - Protecția mediului, faza pe municipiu, LOCUL I, Yakar Meryem clasa aXIIa A, LOCUL II Nicolaescu Costin Andrei clasa aXIa A , LOCUL III Radu Andreea clasa aXIIa A, îndrumător profesor Vasiu Ecaterina
- Olimpiada de pregătire sportivă teoretică, faza regională, LOCUL I- Dincă Iulia Cristina clasa aXa G, LOCUL II- Georgescu O.C. Sarah Maria clasa aXa G, îndrumător profesor Cozea Florin și LOCUL II Popescu Ioan Sebastian clasa aXIa G, îndrumător profesor Mara Ana
- Olimpiada tehnică specialitatea Construcții, instalații și lucrări publice- au participat urmatorii elevi : Fudulu Marinel Laurentiu clasa aXIa D, David

**Andrei Robert clasa aXla D si Dumitru Vlad Andrei clasa aXla D – îndrumători  
prof.Sencovici Cristina și prof. Zlătoianu Ioana**

- **Sesiunea de comunicari științifice Facultatea de Agronomie - LOCUL III Balea Alexandra clasa aXa A și Petrea Diana clasa aIXa B cu lucrarea " E la modă poluarea", îndrumător profesor Păun Anda**
- **Concursul național Proiecte de mediu - LOCUL I Balea Alexandra clasa aXa A și Petrea Diana clasa aIXa B, îndrumător profesor Păun Anda**
- **Simpozionul Național „Educație pentru un mediu curat” la Universitatea POLITEHNICA din București, Facultatea de Inginerie Chimică și Biotehnologii- LOCUL II Obreja Ema Nicola, clasa aIXa F, secțiunea de postere cu lucrarea : “Învătați toate generațiile să facă o planetă mai curată”, îndrumător profesor Păun Anda**
- **Concursul de grafică ”Ambasadorii Speciilor Amenințate”, în cadrul proiectului Responsabilitate pentru Biodiversitate, implementat de ASOCIAȚIA INFORMART în parteneriat cu Universitatea din București, Centrul de Cercetare a Mediului și Efectuare a Studiilor de Impact (UB-CCMESI) - MENTIUNE Cătălina Elena Chiriță clasa a XI-a D cu lucrarea RÂSUL.**

**Elevii de la clasele cu profil vocational sportiv au participat la diferite competiții sportive, obținând rezultate deosebite după cum urmează:**

- **Locul I – Volei băieți – la Olimpiada Națională a Sportului Scolar faza pe sector – prof. Cozea Florin**
- **Locul I – Baschet băieți – la Olimpiada Națională a Sportului Scolar faza pe sector – prof. Dinu Marinel**
- **Locul I – Baschet fete – la Olimpiada Națională a Sportului Scolar faza pe sector – prof. Dinu Marinel**
- **Locul III – Volei băieți – la Olimpiada Națională a Sportului Scolar faza pe municipiu – prof. Cozea Florin**
- **Locul V – Baschet băieți – la Olimpiada Națională a Sportului Scolar faza pe municipiu – prof. Dinu Marinel**
- **Locul II – Baschet fete – la Olimpiada Națională a Sportului Scolar faza pe municipiu – prof. Dinu Marinel**
- **Locul II – Baschet fete 3x3 – la Cupa EDU – prof. Dinu Marinel**
- **Locul II – handbal fete – la Olimpiada Națională a Sportului Scolar faza pe sector – prof. Mara Ana**

Gheorghe Denis Mihai, clasa a IXa H - ONSS LOCUL III faza regională Cros  
Păun Albert Christian, clasa a IXa H - Campionat European Scolar Combat Games 2023,  
LOC III

Ion Sebastian Antoniu clasa a IXa I - LOCUL III Campionatul Național Scolar CSS/LPS -  
Lupte greco-romane, etapa finală

Ion Alexandra Maria clasa a IX a I – LOCUL II Cupa României Lupte Libere feminine U20  
Ionită Petrișor Alexandru clasa a IX a I – LOCUL I Campionatul Național de WUSHU,  
cat.15- 17 ani, 65 kg.

Petrache Ștefan Bogdan clasa a IX a I – LOCUL II Campionatul Național de Karate  
SKDUN, Kata și Kumite

Petrache Ștefan Bogdan clasa a IX a I – LOCUL III Cupa României de Karate

SKDUN, Kata și Kumite  
Baicu Ali clasa a IXa I - LOCUL II, Campionatul Național CSS/LPS, etapa nationala,Box masculin  
Bulavska Maria Patricia, clasa a X a F - LOC I Campionatul Național Școlar Atletism etapa finală  
Gavrilă Andrei Cristian, clasa a XI a G - ONSS loc I Cros - etapa regionala

## **2.2.6. Dirigenție/Consiliere și orientare**

### **Consilierea și orientarea oferită elevilor**

**Comisia metodică a dirigenților** a fost constituită la începutul anului școlar 2022-2023 și cuprinde toți profesorii dirigenți din unitatea școlară.

Funcția de consilier educativ este îndeplinită de prof. Negoianu Adina iar cea de coordonator de proiecte și programe de prof. Stefan Marinela.

- Au fost întocmite planificările anuale și semestriale în conformitate cu programa școlară.
- S-a stabilit programul de activități al Comisiei metodice a dirigenților conform planificărilor.
- S-a organizat o întâlnire a profesorilor dirigenți în cadrul căreia au fost discutate RI și ROFUIP.
- Au fost planificate și organizate ședințele cu părinții conform reglementărilor, colaborarea cu familia reprezentând un obiectiv prioritar al consilierii școlare.
- S-a stabilit programul de consultații cu părinții elevilor fiecărei clase.
- În luna octombrie profesorii dirigenți au oferit un real sprijin în desfășurarea campaniei sustinută de candidații la alegerile pentru funcțiile de Președinte și Vicepreședinte al Consiliului scolar al Elevilor, precum și în desfășurarea alegerilor.
- Au fost luate toate măsurile pentru ca părinții să fie informați în scris de către dirigenți cu privire la situația școlară a copiilor la sfârșitul semestrului I.

Colegiul Tehnic „Anghel Saligny” derulează activități sistematice de informare, orientare și consiliere a elevilor.

In acest sens:

-  Comitetele de părinți sprijină conducerea unității școlare în activitatea de consiliere și orientare și de integrare a absolvenților;
-  Reprezentanți ai partenerilor sunt invitați la examenele de absolvire pentru selectie în vederea angajării absolvenților sau în diferite alte ocazii (începutul anului școlar, dezbateri în cadrul Consiliului elevilor,
-  Psihologul școlii sprijină activitatea de consiliere a elevilor pentru ca optiunea acestora pentru un loc de muncă să fie făcută în concordanță cu potentialul de care dispun viitorii absolvenți.

În anul școlar 2022-2023 la cabinetul de consiliere psihopedagogică din cadrul Colegiului Tehnic "A. Saligny" au fost consiliati individual un număr de 36 de elevi și 24 părinți. În cadrul activităților de consiliere individuală au fost abordate probleme ce țin de: Cunoaștere și autocunoaștere; adaptarea elevilor la mediul școlar; optimizarea relației elev-părinti-profesor; stil de viață sănătos; prevenirea comportamentelor agresive; consecințele abandonului școlar; agresivitate/violență școlară.

De asemenea, au fost desfășurate o serie de activități de consiliere de grup la clasă. În cadrul activităților desfășurate la clasă, au fost consiliati un număr de 673 de elevi. Principalele teme abordate în cadrul orelor de consiliere la clasă au fost: Orientarea școlară și profesională, comunicare și abilități sociale, stil de viață sănătos, managementul învățării, autocunoaștere și dezvoltare personală.

## **2.2.7. Activitatea educativă școlară și extrașcolară**

Activitatea educativă școlară și extrașcolară reprezintă spațiul care permite transferul și aplicabilitatea cunoștințelor, abilităților, competențelor dobândite în sistemul de învățământ. Prin formele sale specifice, **activitatea educativă școlară și extrașcolară** dezvoltă gândirea critică și stimulează implicarea tinerei generații în actul decizional în contextul respectării drepturilor omului și al asumării responsabilităților sociale, realizându-se astfel o simbioză lucrativă între componenta cognitivă și cea comportamentală. Educația este o prioritate absolută și un agent cheie al asigurării coeziunii sociale capabile să contribuie la îmbunătățirea climatului democratic european.

Activitatea educativă din anul școlar 2022-2023 a fost centrată pe:

- Acțiuni școlare și extrașcolare ce vizează toate laturile educației;
- Educarea tinerilor în spiritul cetățeniei democratice-europene;
- Formarea unei conduite participative la viața socială și la protecția mediului înconjurător.

Activitatea coordonatorului pentru proiecte și programe educative școlare și extrașcolare la nivelul unității de învățământ în anul școlar 2022-2023, a fost centrată pe îndeplinirea obiectivelor din planul managerial:

- Implicarea Comisiei dirigenților și a elevilor în activități având ca scop educația pentru sănătate, educația pentru valori, educația pentru securitate, orientarea școlară și profesională;
- Implicarea eficientă a părinților în viața școlii;
- Implicarea Consiliului școlar al Elevilor în activitatea și viața școlii;
- Proiectarea de activități extrașcolare cu specific cultural.

### **Evaluarea stării disciplinare în învățământ:**

(Activități desfășurate pentru prevenirea violenței școlare, a absenteismului, a actelor antisociale etc.)

La nivelul unității de învățământ a fost întocmit un plan de prevenire și combatere a violenței în mediul școlar care a avut ca obiective:

- Informarea și conștientizarea tuturor factorilor privind incidența fenomenului de violență în mediul școlar;
- Formarea atitudinilor și deprinderilor de comportament de prevenire și combatere a violenței în școală;
- Dezvoltarea parteneriatelor cu instituțiile și organizațiile neguvernamentale implicate în prevenirea și combaterea violenței.
- Fiecare diriginte a desfășurat o lectie cu tema „**Fără violență!**”

Permanent s-a încercat îmbunătățirea disciplinei și frecvenței în scoală, urmărindu-se depistarea cazurilor de indisiplină, de deviere comportamentală și delicvență juvenilă și monitorizându-se frecvența elevilor. Profesorii diriginti au luat legătura cu părinții sau au trimis avertismente în scris pentru a-i informa despre situația copiilor lor. În cazul elevilor cu multe absențe nemotivate, pe lângă informarea părintilor, s-a încercat și recuperarea elevilor, prin consiliere și implicare în activități extrașcolare.

## Activitatea extrașcolară

### ▪ Tipuri de activități

- a. Programe internaționale, naționale, comunitare
- b. Parteneriate (ale unităților de învățământ, ale ISMB care s-au derulat în unitățile de învățământ - aprecieri, disfuncționalități etc.)

### **CALENDARUL ACTIVITĂILOR EXTRAȘCOLARE ANUL SCOLAR 2023-2024**

Nr crt	Denumirea activității/ Felul activitatii	Obiective	Data/ Locul	Participanți /Responsabil
1.	Brigada de prevenire a violentei	-prevenirea agresiunilor -rezistenta in situatii de criza - campanie antidrog	Activitati din septembrie-mai in Sala de Festivități	Politia si Jandarmeria Dirigintii
2.	Lectie deschisa pe tema <i>Resursele de apa si epurarea apelor uzate</i>	Aplicarea cunoștințelor teoretice și practice pe probe de ape uzate	Octombrie 2023 UTCB/Laboratorul de gospod. apelor vizita	Elevi cl.XII a Zlatoianu Ioana Vasiu Ecaterina
3.	Expozitii de desen si pictura, creatie elevi	Informare , constientizare si creativitate Dezvoltarea spiritului civic	Holul scolii Anul scolar	Elevii liceului Lascăr R, Stefan M Nefedov N , Dumitrescu AM
4.	Concurs de arte vizuale si creatie literara „Ambasadorii speciilor amenintate”	Stimularea creativitatii, calitatii si originalitatii la elevi	Scoala oct-nov 2023	Prof.Ioana Zlatoianu Vasiu Ecaterina Margine-This Ana Maria
5.	Concursul National „Magia sarbatorilor de iarna”	Stimularea creativitatii, calitatii si originalitatii la elevi	Scoala-oct	Prof. Ioana Zlatoianu
6.	Capital Filles Proiect international Activitati	Parteneriat multinationale franceze si scoli tehnice din Romania	Sala Festivitatii	Gabi Dan Hariton
7.	Halloween in Saligny	-dezvoltarea personala -promovarea gandirii artistice -promovarea tradițiilor multiculturale	Sf. Octombrie	Elevii claselor aIXa si aXa -Mari Stefan -Roxana Lascăr Ana Maria Dumitrescu
8.	Vizionare spectacol de teatru „E adevarat! E adevarat! E adevarat”	-dezvoltare personala -educatie pentru cultura	Oct 2023	Prof. Mari Stefan Clasa a X a H
9.	Toaman Baladelor	Educatie muzicala Valorizarea tradițiilor	Oct-dec	Ladan Oana Corul liceului
10.	Revista Bricks and Kicks -activitati de jurnalism -concurs de reviste scolare	-dezvoltarea personala la elevi -promovarea gandirii critice si artistice	Oct-mai Activitati in scoala si online	Elevi CTAS Coord- Lascăr Roxana

		-dezvoltarea aptitudinilor pentru limba engleză		Dumitrescu Ana-Maria
11.	Proiectul Rose	Pregatirea elevilor pentru examenul de Bacalaureat	Anul scolar	Profesorii si elevii scolii Directorii scolii
12.	Proiect Antidrog-dezbateri, voluntariat	-prevenirea consumului -conscientizarea pericolului	-noiembrie-iunie scoala	Barbu Daniela Elevi din liceu
13.	Serbarea de Crăciun	- atragerea elevilor în activități creative care să le pună în valoare abilitățile de comunicare -respectarea tradițiilor de Craciun	decembrie Sala de festivități	Lascăr Roxana Ladan Oana
14.	Scoala de copii cu dizabilitati, sector 2 -actiune de voluntariat	Dezvoltarea empatiei in cadrul grupurilor de elevi si profesori	Decembrie Vizita , voluntariat	Elevi voluntari Zlatoianu Ioana Sencovici Cristina Marin Claudia Putineanu Tatiana
15.	Concurs „MAREA UNIRE”	- comemorarea evenimentului istoric -dezvoltarea spiritului civic	Decembrie Scoală	Stefan Marinela Putineanu Tatiana Elevi cl a XII a
16.	„Crăciunul magic”- Obiceiuri, colinde, urari	-dezvoltarea capacitatii de intelegerere a semnificatiei Craciunului in cadrul altor culturi  - imbunatatirea comunicarii orale	14-18 decembrie Sala de festivități	Clasele IX E si X B Nefedov Niculina Mihaela
17.	24 Ianuarie, Unirea Principatelor referate si dezbatere	- comemorarea evenimentului istoric -dezvoltarea spiritului civic	Ianuarie Scoala	Elevi –cl.a X-a si a XII-a Resp – Tatiana Putineanu,M.Stefan
18.	Sanatatea pamantului-sanatatea noastră-	Descoperirea resurselor	Apa nova-febr.2024	Sencovici Cristina, XIIID
19.	Eminescu Irépetabil Forever Pour Toujours	-Informare si conștientizare -atragerea elevilor in activitati creative	13 ianuarie, Sala Festivități	Lascăr Roxana Marin Claudia Paun Gabriela Baciu Nicoleta Nefedov Niculina Ladan Oana Stefan Marinela
20.	„Fête de l'amour”  Confecționare și expoziție de felicitări și mesaje de ziua Sfântului Valentin;  Auditie melodii de dragoste in limba franceza	- cultivarea dragostei si interesului pentru limba franceza -implicarea elevilor in activitati extrascolare -imbunatatirea comunicarii la nivel interpersonal -creearea unei atmosfere de socializare a elevilor din liceu	Februarie 2024	Prof. Nefedov Niculina-Mihaela Clasele :  Clasele : IX C, X B, I <sub>1</sub> ,I <sub>2</sub> , XII A,C

21.	"Vocea noastră contează!", derulat de Asociația Asistență și Programe pentru Dezvoltare Durabilă – Agenda 21 în parteneriat cu Asociația Națională a Bibliotecarilor și Bibliotecilor Publice din România, Asociația Startlight Petra și Norsensus Mediaforum Norvegia, cu sprijinul finanțator Active Citizens Fund România, program finanțat de Islanda, Liechtenstein și Norvegia prin Granturile SEE 2014-2021	-sensibilizarea elevilor privind dezvoltarea durabilă -informarea și conștientizarea privind problemele lumii contemporane	Anul scolar 2023-24	Coord Motoc Delia Profesorii: Dumitru Carmen, Ioana Zlatoianu, Laura Marinescu, Tatiana Putineanu, Ana Dumitrescu, Niculina Nefedov, Rodica Catană, Anda Păun
22.	"People & Planet: a Common Destiny", implementat cu sprijinul finanțator al Uniunii Europene, cod proiect CSO-LA/2019/416-705.	-sensibilizarea elevilor privind dezvoltarea durabilă -informarea și conștientizarea privind problemele lumii contemporane	Anul scolar 2023-24	Coord Motoc Delia Profesorii: Gogoiu Alexandru, Ioana Zlatoianu
23.	BET! Învățare digitală pentru incluziune socială	Coordonator proiect: Oxfam Italia Țari partenere: Italia, România, Grecia, Portugalia Coordonator în România: Asociația Asistență și Programe pentru Dezvoltare Durabilă – Agenda 21	Perioada 01.04.2021-31.03.2023	Motoc Delia Nefedov Niculina Zorzoana Amelia
24.	Concursul National Cathetic „Rugaciunea în viața mea”	-Parteneriat cu Parohia Diham -dezvoltarea aptitudinilor religioase	Martie-septembrie	Marinescu Laura
25.	<b>“Journée de l’Europe”</b> Prezentări Power Point, expoziții tematice Concurs pe clase	- imbogătirea informațiilor cu privire la Uniunea Europeană -oferea posibilității de a lucra în echipă, de a colabora în scopul realizării unor obiective	3-7 mai 2024	Prof. Nefedov Niculina-Mihaela Clasele : IX C, X B, I <sub>1</sub> ,I <sub>2</sub> , XII A,C
26.	Vizita la Palatul Parlamentului	-Imbogătirea culturii istorice -pregătirea elevilor pt Bacalaureat	2 februarie 2024	Stefan M. ,Lascăr Roxana Dumitru Carmen
27.	Scoala Altfel	-educație extrascolară -interacțiune socială	27.II—3.III 2024	Profesorii scolii/totii elevii/Parteneri
28.	Scoala Verde	-educație ecologică prin activități extrascolare în școală și în afara școlii	24.IV-28.IV 2024	Profesorii scolii/totii elevii/Parteneri
29.	The Social Incubator, Activități de educație financiară	-educație financiară și antreprenoriat	-anul scolar -Sala de festivități	Elevii școlii

30.	Planet Youth/Tineri in Europa, program de prevenire a consumului de droguri	-informarea si constientizarea pericolului	-oct-nov 2024	Elevii scolii
31.	Reading is Fun-Prietenii cartilor	-cultivarea sensibilitatii artistice -imbogatirea limbajului prin lectura -educatie cultural -artistica si moral-religioasa	Anul scolar 2023-2024	Profesorii si elevii scolii
32.	Actiuni promotionale desfasurate de Biroul Informare Recrutare	-atragerea elevilor spre cariera militara	Februarie 2024 Salile de clasa	Clasele a XII-a
33.	Prevenirea consumului de droguri in mediul scolar Parteneriat DICOT	-informare si constientizare -program pentru adolescenti	Anul scolar Sala de festivitati	Dir Radoi Maria; Profesori Sencovici C, Hutter M, Cucu A; Elevii scolii
34.	Activitati realizate in cadrul parteneriatului cu Facultatea de Stiinte Economice , Univ. Spiru Haret	-promovare reciproca -colaborarea in diferite activitati	Anul scolar 2023-2024	Prof. Si elevii claselor terminale
35.	Activitati in cadrul parteneriatului cu Facultatea de Inginerie Chimica si Biotehnologie -vizite si aplicatii demonstrative	- promovare reciproca -implicarea elevilor in activitati practice	Facultatea de Inginerie	Dirigintii claselor terminale
36.	Practica pedagogica, parteneriat UTCB	-interactivitate si practica scolara	Anul scolar 2023-2024 Salile de clasa	Profesorii scolii desemnati de Inspectorat
37.	Erasmus Plus- KEY ACTION 2 PROJECT WITH PROJECT NR. 2022-2-TR01-KA210-VET-000100956-TURCIA	-colaborarea intre parti pentru organizarea unor sesiuni de formare adresate tinerilor	2023-2024	Profesorii si elevii scolii
38.	Competitie Volei ONSS	- promovarea imaginii scolii - obtinerea de performante sportive - dezvoltarea fizica armonioasa	Oct 2023-sector Martie 2024-municipiu Mai 2024-national	Cozea Florin Echipa scolii
39.	Cros Atletism ONSS/PROEDUS	- promovarea imaginii scolii - obtinerea de performante sportive - dezvoltarea fizica armonioasa	Oct 2023-municipiu Mai 2024 -national	Resp- Cozea Florin Dinu Marinel Ana Mara Pana Doru
40.	Competitie Baschet ONSS/PROEDUS	- promovarea imaginii scolii - obtinerea de performante sportive - dezvoltarea fizica armonioasa	Nov-dec 2023 sector Martie 2024-municipiu Aprilie2024-national	Coord- Dinu Marinel
41.	Competitie Handbal ONSS/PROEDUS	- promovarea imaginii scolii - obtinerea de performante sportive	Dec 2023-sector Ian 2024-municipiu	Ana Mara

		- dezvoltarea fizica armonioasa	Aprilie 2024-national	Echipa de handbal a scolii
42.	Saptamana meseriilor	Prezentare oferta educationala	februarie	Prof- Stefan, Sencovici Hutter, Barbu
43.	Ziua portilor deschise/Ateliere de mesterit/invitatii copii din cl VIII sect.3	Aplicarea corecta a materialelor partenerilor scolii noastre pe intelesul elevilor	Martie 2024 Atelierele Siniat Romania,Rockwool, Apa nova,Radet	Elevi din cl VIII si elevi din cl.IX A,XI D,XIIA Zlatoianu Ioana
44.	9 mai, Ziua Europei	-multiculturalitate, integrare, istorie	Inceputul lunii mai	Roxana Lascar, Nefedov N. Dumitrescu AM, Marin Claudia, Mari Stefan
45.	Targul de oferta educationala	- Proedus si Primaria Capitalei - informare si prezentare	Mai 2024	Profesorii/elevii si Directorii scolii
46.	Concurs de eseuri – “Adolescența-vârstă marilor experiențe și experimente cruciale	Sa identifice schimbările, contradicțiile și riscurile întâlnite în perioada adolescenței	Mai 2024/Scoala	Vasiu Ecaterina, XA
47.	Orientarea profesionala a elevilor din clasele terminale	Orientarea profesionala a elevilor din clasele terminale	Mai 2024 Facultatea de Hidrotehnica/	Cornelia Grofu, Prodecan al Facultatii de Hidrotehnica Zlatoianu Ioana cl.XII D,XIIC
48.	Festivitatea de absolvire	Promovarea imaginii scolii	Mai 2024	Elevii claselor a 12-a, dirigintii si directorii scolii
49.	Targul educational – prezentarea ofertei educationale	Promovarea ofertei educationale	Iunie 2024	Profesorii/elevii si Directorii scolii

**Pe parcursul anului școlar 2022-2023, au fost atinse obiectivele propuse la început de an școlar și fiecare diriginte a derulat permanent activități extrașcolare, efectuând demersuri pentru:**

- cunoașterea elevilor sub aspectul personalității (aptitudini, abilități, interese, pasiuni, temperament, caracter, aspirații și valori);
- cunoașterea modului de integrare în școală și a randamentului școlar;
- cunoașterea mediului socio-cultural de proveniență;
- motivarea elevilor pentru pregătirea la un nivel superior în vederea susținerii examenelor finale;

- dezvoltarea capacitatei de autoinstruire si adaptare continua la schimbările permanente si utilizarea optimă a resurselor personale de către fiecare elev.

*Activitatea educativă a dirigenților* a fost orientată spre satisfacerea nevoii fiecărui elev de a se simți integrat eficient în structura școlii, prin desfășurarea unor activități școlare și extrașcolare diverse. Majoritatea profesorilor dirigenți au urmat cursuri de perfecționare pentru desfășurarea activităților extrașcolare și extracurriculare.

## **Parteneriate/PROIECTE/ACORDURI DE COLABORARE realizate în ultimii trei ani, cu reprezentanți ai comunității.**

### **Separat cu agenții economici**

#### **Tipuri de activități**

- Proiecte (ale unității de învățământ, ale ISMB care s-au derulat în unitățile de învățământ- aprecieri, disfuncționalități etc.)**
- Programe internaționale, naționale, comunitare**
- Parteneriate (ale unităților de învățământ, ale ISMB care s-au derulat în unitățile de învățământ - aprecieri, disfuncționalități etc.)**

Nr. Crt.	Activitatea/proiectul/parteneriatul	Data/ perioada de desfășurare	Responsabil	Obiective/parteneri	Grupuri/Rezultate
<b>a. Proiecte</b>					
1	<b>Proiect privind învățământul Secundar ROSE-BAC-ul conteaza!”, beneficiar Ministerul Educatiei</b>	2018-2023	Prof. Zorzoana Amelia	Cresterea promovabilitatii la examenul de Bacalaureat prin asigurarea cursurilor de pregatire suplimentara la disciplinele de examen si consiliere profesionala, asigurarea mesei elevilor pe durata acestor cursuri, motivarea elevilor prin activitati	Elevi din clasele a IX-a, a X-a, a XI-a și a XII-a

				extrascolare realizate in cadrul proiectului ( vizite la muzee, excursii,etc.)	
2	<b>Proiect regional “Invatati sa ajutati” dezvoltat de Scoala Postliceala Sanitara “Carol Davila”</b>	aprilie 2020	Prof. Radoi Maria - director Colegiul Tehnic „Anghel Saligny” Prof. Putineanu Tatiana	Dezvoltarea comportamentelor responsabile si formarea de deprinderi de viata sanatoasa, de prevenire a imbolnavirilor si de acordare a primului ajutor	Elevi din clasele a IX-a, a X-a, a XI-a și a XII-a

### b. Programme internaționale, naționale, comunitare

1	<b>Programul “Școli fără bullying” în vederea susținerii comunității școlare în procesul de înțelegere, prevenire și diminuare a fenomenului de bullying</b>	2023-2024	Prof. Radoi Maria - director Colegiul Tehnic „Anghel Saligny” Cadrele didactice	Îmbunătățirea relațiilor la nivel de comunitate educațională (elevi, cadre didactice, părinți) de a preveni și a acționa pentru diminuarea fenomenului de bullying.	Elevii din clasele a IX-a, a X-a, a XI-a și a XII-a
2	<b>Erasmus Plus Project 22021-1-TR01-KA121-SCH-000008801-13754 “Group Mobility of School Pupils” , partener “ISTANBUL PROVINCIAL DIRECTORATE OF NATIONAL EDUCATION”</b>	2022-2023	Prof. Radoi Maria - director Colegiul Tehnic „Anghel Saligny”	Dezvoltarea calificarilor profesionale din domeniul electric (energie solara, energii regenerabile) Dezvoltarea competențelor profesionale prin activități teoretice și practice desfasurate atât de elevii turci cât și de elevii români cu ocazia unor schimburilor de experiență între cele două școli, vizite la diferiți agenți economici partnери.	Elevii din clasele de profil electric

3	<b>Erasmus Plus Project 2022-1-TR01-KA152-YOU-000070561 „Traditional Games and Intelligence Games Against Technology Addiction”</b>	2023-2024	Prof. Radoi Maria - director Colegiul Tehnic „Anghel Saligny” Prof. Lascăr Roxana Prof. Dan-Hariton Gabriela Prof. Dumitrescu Ana Prof. Sencovici Cristina	Realizarea unui proces de educatie non-formala pe termen lung capabil sa imbunatateasca activitatile realizate cu tinerii	Elevi din clasele a IX-a, a X-a, a XI-a și a XII-a
4	<b>Erasmus Plus Key Action 2 Project 2022-TR01-KA210-VET-000100956 – in parteneriat cu Vocational Turkey</b>	2023-2024	Prof. Radoi Maria - director Colegiul Tehnic „Anghel Saligny”	Colaborarea între părți pentru organizarea unor sesiuni de formare adresate tinerilor	Elevi din clasele a IX-a, a X-a, a XI-a și a XII-a
5	<b>Proiectul international „Vocea noastră contează” ( implementat de APDD –Agenda 21 in parteneriat cu Asociatia Nationala a Bibliotecilor si bibliotecilor Publice din Romania, Asociatia Starlight Petra si Norsensus Mediaforum Norvegia, program finantat de Islanda, Liechtenstein si Norvegia prin Granturile SEE 2014-2021</b>	2020-2023	Prof. Radoi Maria - director Colegiul Tehnic „Anghel Saligny” Coord.prof. Delia Motoc	Promovarea activitatii de voluntariat, constientizare si advocacy privind perceptia cetatenilor despre persoanele cu dizabilitati si drepturile lor Abordarea inovativa si integratoare a incluziunii persoanelor cu dizabilitati	Elevi din clasele a IX-a, a X-a, a XI-a și a XII-a

6	<b>Proiectul international”BE T! Invatare digitala pentru incluziune sociala” „Dincolo de COVID 19: Noua era a predarii. Invatare digitala pentru incluziune sociala” , implementata cu sprijinul financiar al U.E prin intermediul programului Erasmus+ Call 2020 Round 1 KA2- Cooperation for innovation and the exchange of good practices, cod proiect 2020-1-1T02KA226-SCH-095692</b>	2021-2024	Prof. Radoi Maria - director Colegiul Tehnic	Inovare practicilor profesionale, abilitatilor si cunostintelor cadrelor didactice europene pentru a raspunde in mod corespunzator la provocarile viitorului prin dezvoltarea competențelor digitale in programele scolare din epoca COVID19 si post COVID 19 Implementarea unei academii BET U.E adica: un set cuprinzator de cursuri de instruire online si offline si seminarii web pentru profesori, pe problemele abordate de Agenda 2030, educatie inclusiva si TIC	Cadrele didactice
7	<b>„CAPITAL FILLES în România”, program franco-român, dezvoltat de Ambasada Franței și Institutul Francez, Camera Franceză de Comerț și Industrie în România, Ministerul Educației Naționale și companiile: Orange, Alcatel-Lucent, Atos, L’Oreal</b>	2019-2023	Prof. Lascăr Roxana Prof. Dan-Hariton Gabriela Prof. Dumitrescu Ana	Favorizarea apropierea dintre lumea educației și lumea afacerilor pentru un bun schimb de informații și cunoaștere Susținerea tinerelor în alegerea domeniilor de formare profesională, care conduc la calificări în meserii din sectoare de activitate și ocupații ale viitorului Întărirea încrederii tinerelor în ele însele și în viitorul profesional	Eleve din clasele a IX-a, a X-a, a XI-a și a XII-a

8	Proiectul comunitar „Hristos, bucuria tinerilor” În parteneriat cu Parohia „Balta Alba”	2022	Prof. Marinescu-Iacob Laura Prof. Mihai Scarlat	Dezbaterea unor teme specifice tinerilor cum sunt relatiile adolescentilor cu familia și cu societatea	Elevi defavorizati (fara parinti, cu parinti plecati in strainatate, din mediul urban, cu venituri reduse)
9	Campania de conștientizare, responsabilitate socială și colectare selectivă <b>„BATEREL SI LUMEA NON-E”, organizator</b> Asociatia Environ, în parteneriat cu Asociatia Sistemul National de Reciclare a Bateriilor (SNRB) Ministerul Educației Nationale Ministerul Mediului, Apelor si Padurilor, Garda Națională de Mediu	2019-2023	Prof. Delia Moțoc, Prof. Ioana Zlatoianu	<p>Implicitarea atât a elevilor cât și a cadrelor didactice în realizarea unei rețele naționale de colectare și reciclare selectivă (în special a DEEE de mici dimensiuni și a bateriilor și acumulatorilor uzați)</p> <p>Implementarea unui program funcțional de conștientizare și a unui sistem eficient de educare privind colectarea selectivă la nivelul unităților de învățământ</p> <p>Realizarea unei campanii integrate de comunicare la nivel național, în rândul elevilor, privind efectele nocive ale DEEE (deșeuri de echipamente electrice și electronice) și ale celor de baterii și acumulatori asupra mediului.</p> <p>Realizarea unei competiții pozitive la nivel național in ceea ce privește colectarea selectivă prin intermediul concursurilor de eseuri și promovare on-line</p>	Elevii Colegiului Tehnic „Anghel Saligny”

					Colectarea deșeurilor electrice de mici dimensiuni și a bateriilor uzate în unitatile de învățământ preuniversitar	
10	Campania <b>“Caravana faptelor bune” !</b> in colaborare cu Fundatia “Copii in Dificultate “	2020	Prof Radoi Maria – director Colegiul Tehnic „Anghel Saligny”	Dezvoltarea spiritului civic, de voluntariat și activitati caritabile	Elevi din clasele a XI a si a XII a	
11	Proiect <b>Walk the global walk</b> <b>Mobilizarea tinerilor din Europa pentru susținerea Obiectivelor de Dezvoltare Durabilă” CSO-LA/2017-388-223</b> In colaborare cu APDD-Agenda 21	Septembrie 2020- Iunie 2021	Resp.Prof. Motoc Delia	Stimularea parteneriatelor globale și a colaborării între autorități locale și organizații ale societății civile, cu scopul de a promova un cadru educațional comun pentru sistemul public de învățământ, care să poată susține și promova noile Obiectivele de Dezvoltare Durabilă – Agenda 2030 Dezvoltarea unei comunități europene de profesioniști în domeniul educației pentru cetățenie globală. Cunoastere si implicare in realizarea Obiectivelor de Dezvoltare Durabila Abordarea în mod critic a tendințelor și problemelor	Profesori si elevi din Colegiul Tehnic „Anghel Saligny”	

				globale actuale, prin intermediul Obiectivelor pentru Dezvoltare Durabilă (ODD).	
12	Proiect extracurricular <b>“Zilele prieteniei”,</b> <b>in colaborare cu</b> <b>scoala gimnazială</b> <b>specială pentru</b> <b>Surzi nr.1</b>	2022-2023	Prof. Radoi Maria – director Colegiul Tehnic „Anghel Saligny” Prof. Ioana Zlatoianu	Dezvoltarea spiritului civic, de voluntariat si activitati caritabile	Elevi din Colegiul Tehnic “Anghel Saligny”

#### c. 1. PARTENERIATE CU AGENȚI ECONOMICI

1	<b>COMPANIA MUNICIPALA TERMOENERGETICA (RADET)</b> București	2019-2024	Prof.Radoi Maria– director Colegiul Tehnic „Anghel Saligny	Organizarea stagiilor de pregătire practică pentru programe de formare profesională în speciațiiile tehnice. dezvoltarea nivelului de calificare si organizarea stagiilor de pregatire practica pentru programul de formare profesionala, calificarea: Maistru electromecanic aparate de masura si automatizari	Elevii pot desfăsura activitati practice la sediul COMPANIA MUNICIPALA TERMOENERGETICA BUCURESTI
2	<b>COMPANIA MUNICIPALA TERMOENERGETICA (RADET)</b> București	2019-2025	Prof. Radoi Maria – director Colegiul Tehnic „Anghel Saligny	Organizarea stagiilor de pregătire practică pentru programe de formare profesională a elevilor din învățământul profesional si dual.	Organizarea stagiilor de pregatire practica in domeniul Mecanica/ Instalații
3	<b>Apa Nova</b> București, Primaria sectorului 3	2019-2024	Prof. Radoi Maria – director Colegiul	Organizarea stagiilor de pregătire practică pentru programe de	Organizarea stagiilor de pregatire practica in domeniul

			Tehnic „Anghel Saligny	formare profesională a elevilor din invatamantul profesional dual. Suplimentarea planului de scolarizare 2021-2022 cu o clasa a IX a invatamant dual	Constructii, instalatii si lucrari publice
4	<b>S.C. Miral Instal Company SRL</b> Bucureşti, Primaria sectorului 3	2019-2023	Prof. Radoi Maria – director Colegiul Tehnic „Anghel Saligny	Organizarea stagior de pregătire practică pentru programe de formare profesională a elevilor din invatamantul profesional dual	Organizarea stagior de pregătire practica in domeniul Constructii, instalatii si lucrari publice
5	<b>SC TUPAL Impex SRL</b>	2019-2022	Prof. Radoi Maria – director Colegiul Tehnic „Anghel Saligny	Organizarea stagior de pregătire practică pentru programe de formare profesională în specialările tehnice	-Organizarea stagior de pregătire practica in domeniul Constructii, instalatii si lucrari publice
6	<b>SC HOLCIM Romania</b>	2019-2024	Prof. Radoi Maria – director Colegiul Tehnic „Anghel Saligny	Cunoasterea produselor partenerilor- HOLCIM si utilizarea lor in activitatile practice	-Concurs ce se va desfasura in sapt. „Sa stii mai multe, sa fii mai bun!“.
7	<b>SINIAT Romania</b>	2019-2021	Prof. Radoi Maria – director Colegiul Tehnic „Anghel Saligny	Obiective: Cresterea nivelului de pregătire a forței de muncă din domeniul constructiilor Oferirea de suport tehnic/ material/ uman in desfasurarea cursurilor de calificare profesionala	- suport tehnic/material/uma n pentru cursul de formare profesională in calificarea Montator pereti si plafonane de gips carton

## c. 2. PARTENERIATE CU PATRONATE, ASOCIAȚII PROFESIONALE, ONG-URI

1.	<b>Crucea Roșie</b> sector 3 Bucureşti,	2022-2024	Prof. Zlatoianu Ioana	Derulează proiecte de prevenire, combatere, a	Elevi și cadre didactice, concursuri
----	--	-----------	-----------------------	---	--------------------------------------

				diferitelor afectiuni de constientizare a stării de sănătate	cu denumirea „Sanitarii pricepuți”
2.	Asociația culturală <b>MACONDO</b>	2020	Prof. Maria Rădoi – director Colegiul Tehnic „Anghel Saligny”	Derularea unui program de cooperare elvețiano-română, cofinanțat printr-un Grant din partea Elveției prin intermediul contribuției Elveției pentru U.E. extinsă	Elevii claselor a XI-a și a XII-a -proiectarea a șase filme însoțite de un ghid educativ pentru elevi -șase sesiuni de training pentru profesori
3.	Fundația <b>Sfânta Macrina – A.R.M.S.</b>	2020	Prof. Radoi Maria – director Colegiul Tehnic „Anghel Saligny”	Servicii de găzduire, îngrijire, monitorizare școlară, consiliere psihologică, informare și educație oferită copiilor protejați	
4.	Parohia Balta Albă- Biserica „Sfantul Corneliu Sutasul”	2018-2024	Prof. Radoi Maria – director Colegiul Tehnic „Anghel Saligny”	Derularea de acțiuni de voluntariat Burse parohiale oferite de Parohia „Balta Albă- Biserica „Sfantul Corneliu Sutasul” elevilor cu medii peste 8,50 și situații financiare precare	3 elevi ai Colegiului Tehnic „Anghel Saligny”

**c 3. PARTENERIATE CU INSTITUȚII DE ÎNVĂȚĂMÂNT ȘI CERCETARE**

1.	<b>Universitatea Tehnică de Construcții București</b> Facultatea Hidrotehnica	2020-2024	Prof. Radoi Maria – director Colegiul Tehnic „Anghel Saligny”	Activitati de mentorat pentru studenții practicanți ai universității și găzduirea de lecții vizită desfășurare de către cadrele didactice împreună cu elevii.	Participa elevi, studenti si cadre didactice
2.	<b>Universitatea Tehnică de Construcții București</b> Facultatea Instalații	2020-2024	Prof. Radoi Maria – director Colegiul Tehnic „Anghel Saligny”	Activități de practica pedagogica la care vor participa elevi, studenți și cadre didactice din cele două instituții	Participa elevi, studenti si cadre didactice
3.	<b>Universitatea de Stiinte Agronomice si Medicina Veterinara Bucuresti</b>	2020-2024	Prof. Radoi Maria – director Colegiul Tehnic „Anghel Saligny”	Activități de practica pedagogica la care vor participa elevi, studenți și cadre didactice din cele două instituții	Participa elevi, studenti si cadre didactice
4.	<b>Universitatea Spiru Haret</b>	2020-2024	Prof.Radoi Maria– director Colegiul Tehnic „Anghel Saligny”	Promovarea imaginii Universitatii Spiru Haret, sprijinirea procesului de orientare in cariera a elevilor din Colegiul Tehnic Anghel Saligny	Participa elevii claselor terminale, studenti si cadre didactice
5.	<b>Colegiul Universitar Spiru Haret</b>	2020-2024	Prof.Marin Claudia– director adjunct Colegiul Tehnic „Anghel Saligny”	Proiecte educaționale privind orientarea profesională și activități tutoriale elevi- studenți, schimburile de experienta, organizarea in comun de	Participa elevii claselor terminale si a XII-a, cadre didactice

				activitati sportive si concursuri tematice	
6.	<b>Scoala Postliceala Sanitara “Carol Davila”</b>	2020-2024	Prof. Radoi Maria – director Colegiul Tehnic „Anghel Saligny” Prof. Putineanu Tatiana – director adjunct Colegiul Tehnic „Anghel Saligny”	Organizarea de activitati teoretice si practice cu tema “Educatia pentru sanatate” Prezentarea ofertei educationale	Participa elevii si cadrele didactice ale Colegiului Tehnic „Anghel Saligny”

#### c 4. COMUNITATEA LOCALĂ

1.	PRIMĂRIA SECTOR 3	2020-2024	Prof Radoi Maria.– director Colegiul Tehnic „Anghel Saligny ”	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Colaborare cu autoritățile locale în ceea ce privește dezvoltarea bazei materiale, asigurarea unui climat de siguranță și securitate pentru elevi și personalul școlii, repartizarea și utilizarea fondurilor pentru funcționarea, întreținerea și repararea unității școlare.</li> <li>- Inițierea și derularea de proiecte/ activități educative în parteneriat.</li> <li>- Organizarea Târgului de Ofertă Educațională pentru invatamantul profesional dual</li> </ul>	Modernizarea și igienizarea spațiilor școlare
2	DGPMB - SECTIA 12- Biroul de Ordine Publica	2020-2024	Prof. Radoi Maria – director Colegiul Tehnic	Colaborarea cu politia de proximitate prin actiuni ce vizeaza constientizarea	

	Compartimentul Proximitate -Direcția Protecție Copilului	de a	„Anghel Saligny ”	elevilor cu privire la consumul de droguri, violenta în scoli, absenteismul și abandonul scolar, norme de conduită morală. -Integrarea cauzelor sociale și a elevilor cu situații familiale deosebite în colectivele claselor de elevi	
3	DGASMB – Directia Generala de Asistenta Sociala a Municipilului Bucuresti	2020-2024	Prof. Radoi Maria – director Colegiul Tehnic „Anghel Saligny ”	Dezvoltarea de programe de prevenire a consumului de droguri. Întărirea relațiilor de colaborare între instituții prin intermediul programelor educative	

## 2.2.8. Calificări și curriculum

✓ Colegiul Tehnic “Anghel Saligny” pune la dispoziția elevilor un curriculum cuprinzător și variat, diferențiat pe profiluri, astfel încât la sfârșitul ciclului de școlarizare absolvenții să-și insușească cunoștințe și abilități prin discipline din diferite arii curriculare (limbă și comunicare, matematică și științe ale naturii, om și societate, arte, educație fizică și sport, tehnologii);

✓ Școala realizează parteneriate cu beneficiarul pentru dotare, consultanță tehnică, consultanță la elaborarea programelor de pregătire, acces în unitățile productive pentru derularea pregătirii în condiții reale de muncă;

✓ Alături de disciplinele prevăzute în trunchiul comun al curriculum-ului național se adaugă o serie de discipline noi sau de aprofundare prin CDŞ sau prin CDL (necesare însușirii unor cunoștințe din domeniul tehnic);

✓ Sunt promovate atât cunoștințele fundamentale, dar și cele de specialitate tehnică;

✓ Planul-cadru pentru învățământul preuniversitar impune organizarea curriculară pe mai multe planuri: curriculum-ul trunchiului comun, curriculum-ul diferențiat și curriculum-ul la decizia școlii, respectiv curriculum în dezvoltare locală;

✓ După consultarea elevilor de la toate clasele de liceu curs de zi, seral și a agenților economici s-a ajuns la următoarea formulă pentru CDŞ și CDL:

**Filiera vocațională /profil sportiv :**

**clasele a IX-a – a XII-a:**

Educație fizică și sport – “FORMAȚIUNI SPORTIVE : Baschet, volei, fotbal, handbal“

**clasa a XI-a :**

Om și societate - Istorie – Studiu aprofundat

Om și societate - Istorie – Istoria recentă a României

**clasa a XII-a :**

Limbă și comunicare - “Limba română” – studiu aprofundat

Om și societate - Istorie – Studiu aprofundat

## Filiera tehnologică

<b>Denumire optional / CDL</b>	<b>DOMENIUL PREGATIRII DE BAZA/PREGATIRII GENERALE/ CALIFICAREA</b>	<b>ANUL DE STUDIU</b>
CONSTRUCȚIILE VIITORULUI	CONSTRUCTII, INSTALATII SI LUCRARI PUBLICE	CLASA <b>a IX-a</b>
LOCUL DE MUNCĂ	MECANICĂ	CLASA <b>a IX-a</b>
APLICAȚII PRACTICE PRIN CALCULE ÎN DOMENIUL ELECTRIC	ELECTRIC	CLASA <b>a IX-a</b>
RECUPERAREA ȘI VALORIZARE DEȘEURILOR MUNICIPALE	PROTECȚIA MEDIULUI	CLASA <b>a IX-a</b>
ACTIVITATILE UNITATII ECONOMICE	SERVICIU/ ECONOMIC	CLASA <b>a IX-a</b>
CONSTRUCȚIILE VIITORULUI	CONSTRUCȚII, INSTALAȚII ȘI LUCRĂRI PUBLICE/INSTALATOR INSTALAȚII TEHNICO-SANITARE ȘI DE GAZE/ÎNVĂȚĂMÂNT DUAL INSTALATOR INSTALAȚII ÎNCĂLZIRE CENTRALĂ/ÎNVĂȚĂMÂNT DUAL	CLASA <b>a IX-a</b>
CERINȚELE AMENAJĂRII LOCULUI DE MUNCĂ	CONSTRUCTII, INSTALAȚII ȘI LUCRĂRI PUBLICE	CLASA <b>a X-a</b>
CONTROLUL CALITĂȚII APEI RÂULUI DÂMBOVIȚA	PROTECȚIA MEDIULUI	CLASA <b>a X-a</b>
PLANUL DE AFACERI	SERVICIU/ ECONOMIC	CLASA <b>a X-a</b>
CERINȚELE AMENAJĂRII LOCULUI DE MUNCĂ	ELECTRIC/ELECTRICIAN CONSTRUCTOR/ ÎNVĂȚĂMÂNT DUAL	CLASA <b>a X-a</b>

DESENAREA ÎN AUTOCAD	CONSTRUCTII, INSTALAȚII ȘI LUCRĂRI PUBLICE	CLASA a XI-a
CIRCUITE ELECTRICE	ELECTRIC	CLASA a XI-a
CALITATEA PRODUSELOR INDUSTRIALE	MECANICA	CLASA a XI-a
TEHNICI DE BAZĂ ÎN CHIMIA ANALITICĂ CANTITATIVĂ	PROTECȚIA MEDIULUI	CLASA a XI-a
EDUCAȚIE FINANCIARĂ	SERVICIIL/ ECONOMIC	CLASA a XI-a
APLICAȚIILE HIDRAULICII ȘI ELECTROTEHNICII	CONSTRUCȚII, INSTALAȚII ȘI LUCRĂRI PUBLICE/INSTALATOR INSTALAȚII TEHNICO- SANITARE ȘI DE GAZE/ÎNVĂȚĂMÂNT DUAL	CLASA a XI-a
PROIECTARE CAD PENTRU CONSTRUCȚII ȘI INSTALAȚII	CONSTRUCTII, INSTALAȚII ȘI LUCRĂRI PUBLICE	CLASA a XII-a
TEHNOLOGII DE FABRICАȚIE	MECANICA	CLASA a XII-a
UTILIZAREA RAȚIONALĂ A RESURSELOR REGENERABILE - CALCULE TEHNICE, ECONOMICE, APPLICABILITATE PRACTICĂ	ELECTRIC	CLASA a XII-a
PROCEDEE DE TRATARE A APEI	PROTECȚIA MEDIULUI	CLASA a XII-a

## **2.2.9. Parteneriate și colaborare**

Informarea părinților, elevilor, membrilor comunității privind proiectele și parteneriatele încheiate la nivelul școlii, s-a realizat prin folosirea unor metode care s-au dovedit a fi eficiente:

- afişarea informaţiilor cu caracter public pe site-ul şcolii şi popularizarea acestuia în rândul elevilor, cadrelor didactice, membrilor comunităţii;
- dezvoltarea şi actualizarea permanentă a site-ului şcolii cu informaţii de interes referitoare la proiecte şi programe educaţionale, examene etc;

## PARTENERI SOCIALI

Colegiul Tehnic „Anghel Saligny” are încheiate parteneriate cu firme din domeniile construcţii, electric şi mecanică în scopul colaborării la elaborarea curriculumului în dezvoltare locală propus de şcoală, oferirii de sprijin pentru elevi, desfăşurării practicii acestora, formării profesorilor şi adulţilor, dotării şcolii.

În vederea instruirii practice a elevilor, şcoala noastră a încheiat convenţii de colaborare cu următorii agenţi economici:

- **SOCIETATEA MUNICIPALA TERMOENERGETICA BUCURESTI** – acord de parteneriat ce are ca scop efectuarea stagiorilor de pregatire practica pentru elevii de la scoala de maistri calificariile maistru instalator in constructii si maistru electromecanic aparate de masura si automatizari.
- **S.C. TUPAL H.P. IMPEX SRL** – acord de parteneriat încheiat în vederea formării profesionale a elevilor, organizată prin programe de instruire practică în domeniul constructii, instalatii si lucrari publice si electric.
- **SC HOLCIM ROMÂNIA** - acord de parteneriat încheiat în vederea formării profesionale a elevilor, organizată prin programe de instruire practică în domeniul constructii, instalatii si lucrari publice.
- **APA NOVA BUCURESTI** - acord de parteneriat încheiat în vederea formării profesionale a elevilor din invatamantul profesional de stat si dual, organizată prin programe de instruire practică în domeniul constructii, instalatii si lucrari publice, electric.
- **SC MIRAL INSTAL**- acord de parteneriat încheiat în vederea formării profesionale a elevilor din invatamantul profesional dual, organizată prin programe de instruire practică în domeniul constructii, instalatii si lucrari publice.
- **SOCIETATEA MUNICIPALA TERMOENERGETICA BUCURESTI**- acord de parteneriat încheiat în vederea formării profesionale a elevilor din invatamantul profesional de stat si dual, organizată prin programe de instruire practică în domeniul constructii, instalatii si lucrari publice si mecanica.

## CU PATRONATE, ASOCIAȚII PROFESIONALE, ONG-URI

- **Crucea Roşie sector 3** Bucureşti, derulează proiecte cu elevii şi cadrele didactice din Colegiu;
- **ECDL România** – Colegiul Tehnic „Anghel Saligny” este centru ECDL;
- **Fundația Ecologică GREEN** – orientare școlară și profesională la clasele terminale;
- Asociația culturală **MACONDO** – derularea unui program de cooperare elvețiano-rămân;
- Asociația **BookLand** – punerea la dispoziția elevilor a bibliotecii digitale;

- Fundația **Sfânta Macrina –A.R.M.S.** - Servicii de găzduire, îngrijire, monitorizare școlară, consiliere psihologică, informare și educație oferită copiilor protejați

## **INSTITUȚII DE ÎNVĂȚAMÂNT ȘI CERCETARE**

- **Universitatea Tehnică de Construcții București** prin activitatea de mentorat pentru studenții practicanți ai universității și prin găzduirea de lecții - vizită desfășurate de către cadrele didactice împreună cu elevii;
- **Universitatea Tehnică de Construcții București** – Facultatea de Hidrotehnica și Facultatea de Instalații prin activitati de voluntariat la care vor participa elevi, studenti si cadre didactice din cele doua institutii;
- **Casa Corpului Didactic Bucuresti** activitate de formare continua pentru personalul didactic din invatamant desfasurata in cadrul unitatii- filiala CCD.
- **Universitatea de Științe Agronomice și Medicină Veterinară din București** – efectuarea practicii pedagogice de catre studentii **USAMV**

## **COMUNITATEA LOCALĂ**

- stabilește legături cu organele de poliție, pompieri, jandarmerie, în vederea asigurării pazei și siguranței elevilor și prevenirea delicvenței juvenile.
- organizează întâlniri periodice cu reprezentanții comunității locale, părinți, oameni de afaceri, oameni de afaceri, reprezentanți ai bisericii și a organizațiilor culturale privind creșterea atraktivității ofertei educaționale la specificul comunitar și creșterea importanței școlii ca focar de civilizație.
- colaborează cu autoritățile locale în ceea ce privește repartizarea și utilizarea fondurilor pentru funcționarea, întreținerea și repararea unității școlare.
- colaborează cu Direcția de Protecție a Copilului, Crucea Rosie.

## **CENTRUL NATIONAL PENTRU CURRICULUM SI EVALUARE IN ÎNVATAMANTUL PREUNIVERSITAR**

- Participarea la grupuri de lucru la nivel ISMB ;
- Organizarea de întâlniri ale grupui de lucru, în vederea elaborării de subiecte în cadrul Olimpiadei la disciplinele tehnice .

## **CONCILIUL NATIONAL DE FORMARE PROFESIONALĂ A ADULȚILOR**

- activități de evaluare realizate de catre formatorii școlii noastre.

## **CASA CORPULUI DIDACTIC**

- activitate desfasurata de catre profesorii metodisti și formatorii școlii;
- organizarea de cursuri in cadrul colegiului, in scopul formării continue a cadrelor didactice;
- activități specifice de formare ca filiala a CCD București ( centru de formare pentru proiectul CRED).

## **2.2.10. Promovarea imaginii școlii**

Imaginea Colegiului Tehnic “Anghel Saligny” a fost promovata in comunitate prin crearea unui nou site, mult mai prietenos, recunoscut prin adresa [www.anghel-saligny.info.ro](http://www.anghel-saligny.info.ro), actualizarea permanentă a acestuia și realizarea personalizata a paginii de facebook.

Articolele publicate in presa și emisiunile prezentate de televiziuni naționale au adus in prim plan unele dintre activitățile desfășurate in unitatea nostră școlară. In paginile revistelor școlii **“ORIZONTURI”** și **“BRICKS & KICKS”**, se regăsesc preocupările cadrelor didactice și ale elevilor care își doresc sa fie apreciati și se mândresc cu acest liceu.

Prin participarea elevilor și a profesorilor la “Saptamana meserilor”, Ziua portilor deschise/Ateliere de mesterit, Târgul de ofertă educațională, organizat de Inspectoratul Școlar Sector 3, la Târgul de ofertă educațională, de PROEDUS si Primaria Capitalei, elevii școlilor gimnaziale au fost incurajati să urmeze cursurile acestui liceu cu tradiție in pregătirea tehnică. De asemenea, partenerii nostri economici, respectiv Compania municipală TERMOENERGETICA au desfasurat actiuni de promovare a invatamantului profesional dual prin mesaje si videoclipuri de prezentare a ofertei educationale si ale beneficiilor oferite de invatamantul profesional dual prin mijloace massmedia : televiziune si pe retelele de socializare: facebook.

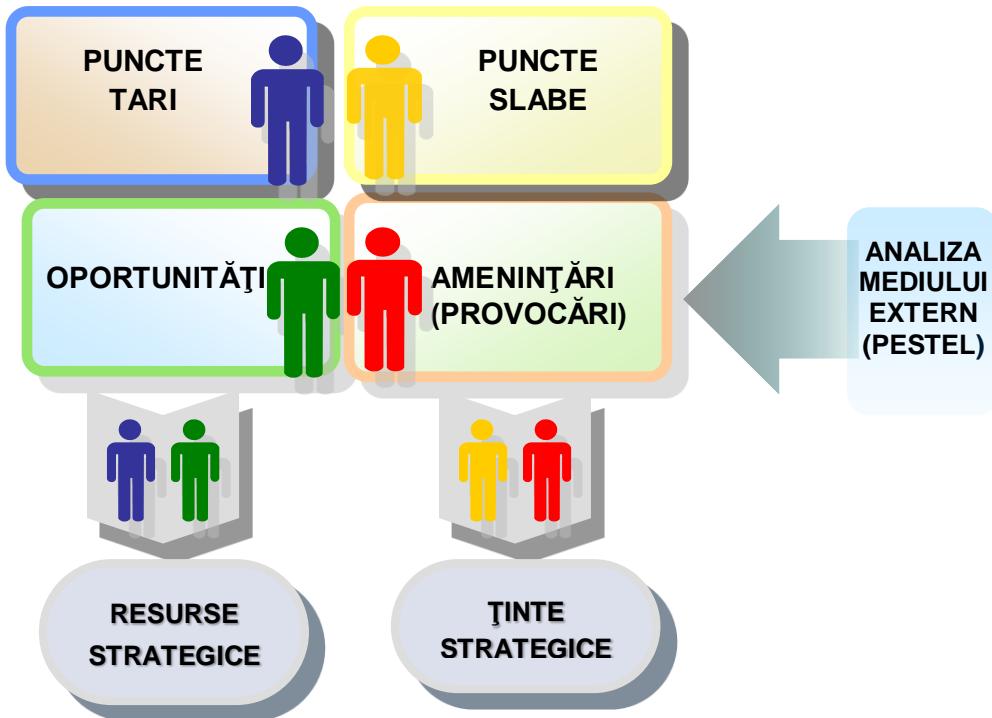
Prin toate activitățile care s-au derulat pe parcursul anului școlar 2022- 2023 s-a avut in vedere:

- promovarea spiritului de creativitate și de competitivitate in randul elevilor și al cadrelor didactice;
- popularizarea activităților de cultură generală, tehnice, sportive, cultural-artistice;
- realizarea unui flux informațional de uz intern prin intermediul materialelor publicitare, avizierelor, online pe site-ul liceului și pe pagina de facebook ;
- organizarea de workshop – uri online la nivel de sector și municipiu;
- implicarea elevilor in acțiuni umanitare, ecologice, de infrumusețare și modernizare a spațiilor acestei unitati școlare;

Un element semnificativ, demn de mentionat, este acela că, prin transpunerea in practică a proiectului managerial al școlii, s-a reușit realizarea unui echilibru intre activitățile curriculare și extracurriculare.

Echipa manageriala a incurajat initiativele membrilor colectivului, exprimarea opiniei, manifestarea responsabilitatii, comportamentul decent și dezvoltarea profesională a cadrelor didactice in vederea cresterii calității procesului instructiv – educativ.

## 2.2.11. Analiza S.W.O.T



PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ baza materială corespunzătoare desfășurării procesului educativ de calitate (laboratoare, cabine și ateliere școală, CDI, cabinet de consiliere psihopedagogică, cabinet medical/stomatologic, sală de sport, sală de forță, sală de festivități, bibliotecă);</li> <li>▪ climat favorabil desfășurării procesului instructiv-educativ;</li> </ul> <p>Deschiderea sistemului de educație pentru mobilitate și pe orizontală, dar și pe verticală, cu</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ întreținerea bazei materiale cu mare dificultate, cauzată de educația deficitară a elevilor în acest sens;</li> <li>▪ lipsa manualelor adaptate curriculumului și a softurilor educaționale specifice unor discipline tehnice;</li> <li>▪ numărul mare al elevilor arondați la un consilier școlar în vederea orientării profesionale;</li> <li>▪ lipsa motivației elevilor de a învăța, care conduce la rezultate scăzute la evaluarea</li> </ul>

<p>relansarea învățământului profesional și cu înființarea învățământului dual</p> <p>Existența creditelor transferabile și aportofoliului personal pentru formarea continuă</p> <p>Existența programelor de mobilitate internă și internațională, cu accent pe Programul Erasmus+</p> <p>Implicitarea din ce în ce mai crescută a operatorilor economici în furnizarea pregătirii practice a elevilor din învățământul profesional</p> <p>Implicitarea Centrului Național de Dezvoltare a Învățământului Profesional și Tehnic în planificarea strategică care se realizează la nivel național, dar și la nivelul regiunii București Ilfov</p> <p>Promovarea ca exemple de bună practică a inițiatiivelor care conduc la creșterea atractivității învățământului profesional și tehnic din regiune</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ existența unei preocupări permanente în cazul majorității profesorilor pentru dezvoltarea personală și profesională prin participarea la numeroase programe de formare;</li> <li>▪ ponderea ridicată a profesorilor cu gradul didactic I;</li> <li>▪ implicarea în diferite proiecte educaționale;</li> <li>▪ personal didactic calificat 100%;</li> <li>▪ implicarea cadrelor didactice în elaborarea unor auxiliare curriculare, manuale și mijloace de învățământ omologate de MEN;</li> <li>▪ existența unei echipe competente de formatori și metodiști;</li> <li>▪ 6 cadre didactice membre în Corpul național de experți în management educațional;</li> <li>▪ posibilitatea elevilor de a-și echivala competențele digitale urmând cursurile ECDL pentru care școala este autorizată</li> </ul>	<p>națională după clasa a VIII-a, reducând astfel, nivelul de pregătire al elevilor care intră în învățământul liceal tehnologic și profesional</p> <p>lipsa formării profesorilor diriginți pentru clasele a VII-a și VIII-a pentru realizarea unei consilieri și informări adecvate a elevilor și părintilor acestora în ceea ce privește orientarea elevilor către traseul educațional cel mai potrivit din punctul de vedere al aptitudinilor și deprinderilor acestora</p> <p>lipsa unui mecanism de autorizare a operatorilor economici care se implică în furnizarea pregătirii practice, mecanism care ar fi necesar a cuprinde și condiții minime pentru un angajat</p> <p>rata mare a abandonului școlar cu precădere în învățământul profesional și tehnic</p> <p>rata mare de părăsire timpurie a școlii la nivel regional</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ absentism ridicat în rândul elevilor din învățământul obligatoriu;</li> <li>▪ utilizarea preponderent a metodelor tradiționale de instruire, educare și evaluare;</li> <li>▪ slaba motivație și implicare a unor elevi în procesul instructiv- educativ și implicit existența unui număr mare de elevi corigenți și repetenți;</li> <li>▪ numărul mare de absențe al elevilor din învățământul liceal proveniti din grupuri vulnerabile și medii defavorizate;</li> <li>▪ nivel scăzut al pregătirii inițiale a elevilor;</li> <li>▪ disfuncționalități sau comunicare formală în relația școală – familie;</li> <li>▪ interesul scăzut al părintilor atât pentru cunoașterea și rezolvarea problemelor școlii cât și pentru activitățile de consiliere;</li> </ul>
--	---

<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ colaborarea eficientă cu partenerii sociali;</li> <li>▪ utilizarea în procesul de învățământ a echipamentului informatic, a aparaturii și a materialelor pentru laboratoare, sala de sport, CDI și bibliotecă;</li> <li>▪ rezultate bune la nivel de școală, înregistrate la examenul de bacalaureat;</li> <li>▪ realizarea integrală a planului de școlarizare;</li> <li>▪ diversificarea ofertei educaționale prin introducerea de noi calificări în planul de școlarizare;</li> <li>▪ elaborarea CDL în colaborare cu agenții economici, corelate cu interesul și specializarea elevilor;</li> <li>▪ abordarea interdisciplinară la nivelul CDL;</li> <li>▪ aplicarea instrumentelor de asigurare a calității la nivelul unității de învățământ;</li> <li>▪ oferta educațională flexibilă centrată pe nevoile educaționale specifice ale populației școlare;</li> <li>▪ creșterea numărului de parteneriate educaționale, de programe specifice și proiecte încheiate la nivelul unității de învățământ;</li> <li>▪ implicarea școlii în diferite proiecte locale, naționale, internaționale;</li> <li>▪ buna colaborare cu instituțiile administrației publice locale și teritoriale;</li> <li>▪ existența paginii web a școlii (<a href="http://www.anghel-saligny.info.ro">www.anghel-saligny.info.ro</a>);</li> <li>▪ promovarea în mod activ și atractiv a imaginii școlii prin activități având ca invitați reprezentanți ai comunității</li> <li>▪ creșterea gradului de utilizare a mijloacelor electronice și digitale de învățământ în desfășurarea lecțiilor;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ dezinteresul deseori evident al elevilor din clasele terminale de liceu din ÎPT pentru pregătire în vederea examenului de bacalaureat</li> </ul>
---	---

<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ atragerea de surse extrabugetare prin colaborarea cu Asociația Părintilor și agenții economici;</li> <li>▪ existența solicitărilor de angajare din partea agenților de profil în calificările oferite în planul de școlarizare;</li> <li>▪ rezultate foarte bune la examenele de certificare a competențelor profesionale;</li> <li>▪ inițiative de înnovare a calificărilor în acord cu cerințele pieței muncii;</li> </ul>	
<p style="text-align: center;"><b>OPORTUNITĂȚI</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ existența strategiei ME privind îmbunătățirea calității și eficienței educației</li> <li>▪ existența cadrului legal pentru obținerea de fonduri nerambursabile prin proiecte europene;</li> <li>▪ existența unor ONG-uri, agenți economici de profil care să finanțeze proiecte educaționale;</li> <li>▪ interesul Primăriei Sectorului 3 pentru dezvoltarea bazei materiale și a infrastructurii liceului;</li> <li>▪ existența parteneriatului educational cu familia, comunitatea locală, organizațiile guvernamentale și ONG-uri în vederea responsabilizării acestora în susținerea și îmbunătățirea actului educational;</li> <li>▪ funcționarea ca filială CCD;</li> <li>▪ posibilitatea elevilor de a participa la diferite proiecte, activități, voluntariat;</li> <li>▪ varietatea cursurilor de formare și perfecționare organizate de CCD și de alți furnizori de formare;</li> <li>▪ posibilitatea realizării unei specializări înguste pe un anumit domeniu de bază, în funcție de opțiunile elevilor și de posibilitățile de inserție pe piața muncii;</li> </ul>	<p style="text-align: center;"><b>AMENINȚĂRI</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ declinul demografic și migrația externă a populației;</li> <li>▪ promovarea de către profesorii din gimnaziu a unei imagini negative a învățământului profesional și tehnic, considerând potrivit învățământul liceal teoretic pentru continuarea studiilor în învățământul superior</li> <li>▪ participarea scăzută a forței de muncă în programe de formare continuă - în contrast cu nevoile de formare în creștere</li> <li>▪ situația economică dificilă care duce la finanțarea scăzută a învățământului;</li> <li>▪ imposibilitatea de a motiva finanțari cadrele didactice cu rezultate deosebite în procesul educativ;</li> <li>▪ neattractivitatea meseriei de cadru didactic din motive financiare;</li> <li>▪ lipsa de implicare a tinerilor pentru a lucra în învățământ;</li> <li>▪ interesul scăzut al unor cadre didactice pentru cunoașterea problematicii și a</li> </ul>

<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ domenii de pregătire profesionale aparținând sectoarelor economice prioritare în zonă;</li> <li>▪ necesitatea formării continue a adulților;</li> <li>▪ colaborarea cu Primăria Sectorului 3, UTCB, UPB, Casa Corpului Didactic a Municipiului București, Agenția Națională Anti-drog, Crucea Roșie, Poliția locală etc.;</li> <li>▪ existența programelor de sprijinire a școlarizării elevilor prin acordarea de burse profesionale din partea ME în parteneriat cu agenții economici;</li> <li>▪ acordarea unor facilități (burse suplimentare, echipament de protecție, transport, etc.) de către agenții economici elevilor de la învățământul profesional de 3 ani</li> <li>▪ dezvoltarea învățământului dual</li> <li>▪ alocarea în planul cadru a orelor de CDL, ariei Tehnologii;</li> </ul>	<p>documentelor de strategie educațională privind calitatea în educație;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ fonduri financiare încă insuficiente pentru desfășurarea activităților educative școlare și extrașcolare și pentru formarea cadrelor didactice;</li> <li>▪ lipsa unei motivații reale pentru învățare determinate de inexistența unor examene de selecție la admiterea în liceu;</li> <li>▪ modificării repetitive la planurile de învățământ;</li> <li>▪ dificultăți de integrare socio-profesională a absolvenților.</li> <li>▪ insuficientă conștientizare a părinților elevilor privind rolul lor de principal partener educațional ai școlii;</li> <li>▪ lipsa de interes și uneori și implicarea scăzută a părinților în cunoașterea și rezolvarea problemelor reale al școlii</li> <li>▪ subestimarea problemelor sistemului educațional la nivel național;</li> <li>▪ creșterea discrepanțelor între cerere și ofertă;</li> <li>▪ scăderea puterii economice a familiei, ceea ce contribuie la creșterea abandonului școlar;</li> <li>▪ nivelul de trai scăzut determină elevii ciclului superior să abandoneze școala pentru a se încadra și a sprijini material familia;</li> <li>▪ lipsa unui personal „specializat” pentru abordarea proiectelor care se pot accesa odată cu aderarea României la Uniunea Europeană;</li> </ul>
--	---

## **2.2.12. Cultura organizațională**

Cultura organizației noastre școlare cuprinde *cultura echipei manageriale*, *cultura cadrelor didactice și cultura elevilor*.

Managerii Colegiului își concentrează activitatea pe dezvoltarea comunicării între departamente, cu elevii, părinții și partenerii școlii ceea ce a condus la crearea unui mediu educațional plăcut, adecvat derulării întregii activități. Cultura cadrelor didactice din școală noastră, preponderent feminină, este caracteristică pentru învățământul românesc. Elevii școlii apreciază pozitiv activitatea cadrelor didactice pe care le consideră empatice, răbdătoare, amabile și dedicate profesiei de dascăl. Principiile de bază care stau la baza codului deontologic al cadrelor didactice ale Colegiului Tehnic „Anghel Saligny”, cuprinse în Regulamentul Intern al Colegiului Tehnic „Anghel Saligny” sunt:

- Angajamentul față de elevi;
- Angajamentul față de profesiunea didactică;
- Comportamentul etic față de colegii de profesie;
- Angajamentul față de comunitatea școlară și socială.

Valorile dominante sunt: calitate și profesionalism, comunicare, spirit de echipă, creativitate și realism, integritate, responsabilitate, implicare, toleranță, spiritul civic, cooperare, respect reciproc, atașamentul față de elevi, respectul pentru profesie, libertate de exprimare, receptivitate la nou, entuziasm, dorință de afirmare, generozitatea, încrederea și respectul față de copil și familia acestuia, devotamentul față de profesie.

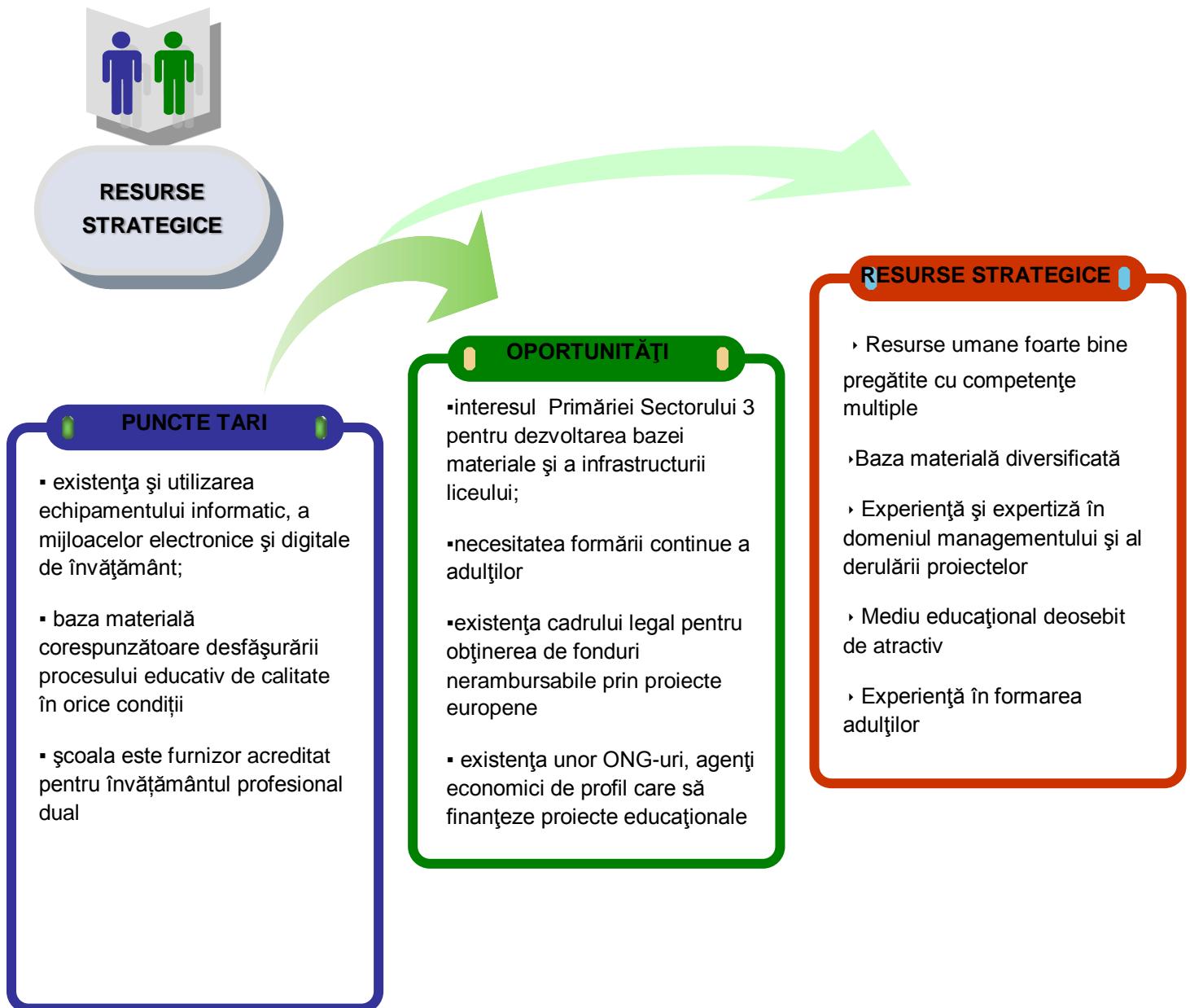
Cultura elevilor este puternic influențată de valorile mediului familial sau ale grupului de apartenență. Elevii Colegiului provin din București sau din județele Ilfov, Giurgiu și Teleorman, Călărași, o mare parte locuind la rude sau făcând naveta. Mulți dintre aceștia se confruntă cu probleme de ordin economic, provin din familii monoparentale, sunt crescuți de rude și au o atitudine de indiferență față de studiu.

Secțiunile Regulamentului Intern al elevilor referitoare la dobândirea, exercitarea, încetarea calității de elev, drepturile, îndatoririle, interdicțiile, sancțiunile acestora etc. au ca scop conformarea la reguli, întărirea modelelor de autoritate și dezvoltarea colaborării între elevi sau între aceștia și ceilalți participanți la procesul instructiv-educativ.

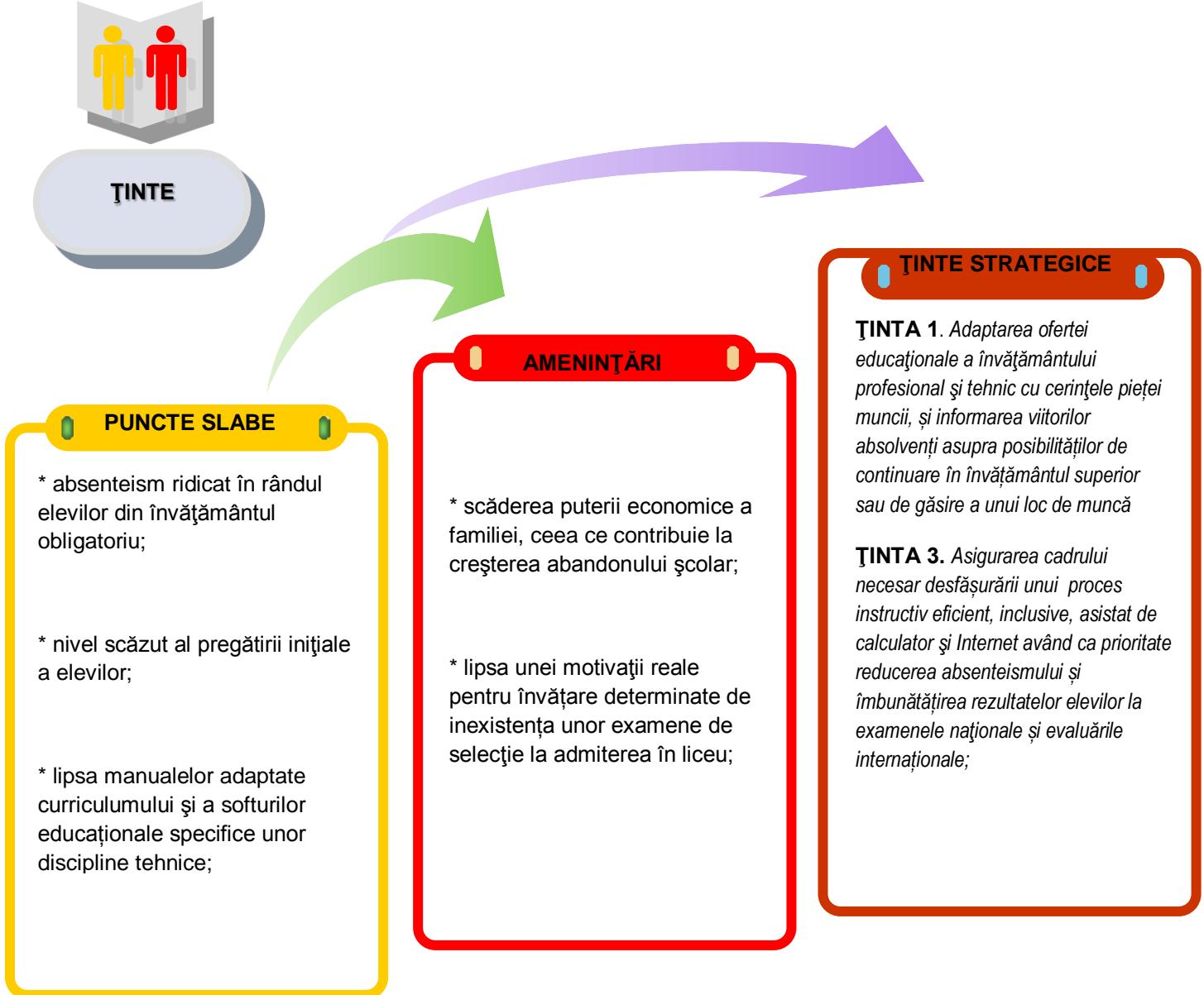
Viziunea școlii, cunoscută și împărtășită de toți membrii organizației este ***"Spune-mi și voi ști, arată-mi și voi învăță, implică-mă și voi realiza!"***

# *Capitolul 3. Planificare strategică*

## **Identificarea resurselor strategice**



## Justificarea alegerii țintelor strategice



## **Rezumat al aspectelor principale care necesită a fi dezvoltate**

Din analiza Planului Regional de Acțiune pentru Dezvoltarea Învățământului Profesional și Tehnic 2016-2025 (PRAI) pentru regiunea București - Ilfov, document de planificare strategică a ofertei de formare profesională prin învățământul profesional și tehnic în perspectiva viitorilor ani, precum și din analiza nevoilor identificate la nivelul unității școlare, cât și a elementelor surprinse de analiza SWOT, au fost propuse următoarele direcții strategice (priorități) pentru perioada 2021 - 2025:

**Prioritatea 1: Dezvoltarea sistemului de management al calității;**

**Prioritatea 2: Creșterea flexibilității sistemului de formare profesională;**

**Prioritatea 3: Adaptarea resurselor umane la dinamica sistemului național de educație;**

**Prioritatea 4: Asigurarea condițiilor corespunzătoare de infrastructură și dotare a școlii;**

**Prioritatea 5: Promovarea imaginii școlii;**

În actualul context socio-economic și cultural, instituția noastră oferă programe de învățământ care corespund cerințelor profesionale ale elevilor și nevoilor impuse de comunitatea locală. Luând în considerare resursele materiale și umane existente, procesul de învățământ din școala noastră este organizat astfel încât stimuleze atragerea de parteneri economici care pot susține finanțier dezvoltarea proiecte și programe educaționale.

O atenție deosebită se acordă promovării imaginii școlii având ca rezultat realizarea planului de școlarizare propus și dezvoltarea colaborărilor de toate tipurile.

Tintele strategice, derive din analizele mediilor intern și extern, fundamentate pe misiunea școlii, exprimă direcțiile generale, relevante pentru întreaga comunitate educațională.

### **3.1. Tinte strategice**

**TINTA 1. Asigurarea unui management calitativ în conformitate cu politicile educaționale ale ME adaptate nevoilor partenerilor educaționali.**

**TINTA 2. Adaptarea ofertei educaționale a învățământului profesional și tehnic cu cerințele pieței muncii, și informarea viitorilor absolvenți asupra posibilităților de continuare în învățământul superior sau de găsire a unui loc de muncă**

**TINTA 3.** Asigurarea cadrului necesar desfășurării unui proces instructiv eficient, inclusiv, asistat de calculator și Internet având ca prioritate reducerea absenteismului și îmbunătățirea rezultatelor elevilor la examenele naționale și evaluările internaționale;

**TINTA 4.** Implicarea activă a cadrelor didactice în pregătirea și perfecționarea proprie în vederea îmbunătățirii abilităților digitale și implicit, a calității procesului instructiv – educativ;

**TINTA 5.** Promovarea imaginii școlii și dezvoltarea parteneriatelor educaționale școală-părinti, comunitate publică locală, agenți economici, sindicate, ONG-uri;

**TINTA 6.** Atragerea de resurse de finanțare și gestionarea eficientă a celor existente



### **3.2. Opțiuni strategice**

**Opțiunile strategice** reprezintă abordări strategice având implicații importante la nivelul întregului proces de învățământ, prin care se stabilesc căi optime de îndeplinire a țintelor strategice utilizând resursele strategice de care dispune școala.

**TINTA 1.** Asigurarea unui management calitativ în conformitate cu politicile educaționale ale ME adaptate nevoilor partenerilor educaționali.

<i>Opțiuni strategice</i>	<i>Programe de dezvoltare</i>
Diagnoza realistă a mediului extern și intern	<b>1.1.</b> Asigurarea coerentei manageriale la nivelul compartimentelor școlii prin raportarea la documentele de analiză și diagnoză a sistemului
Dezvoltarea unui sistem de colectare a datelor privind traseul profesional pentru un eșantion reprezentativ din rândul fiecărei promoții, care să	<b>1.2.</b> Aplicarea corectă a instrumentelor de asigurare a calității la nivelul întregii școli

asigure suficiente informații privind aspirațiile grupului țintă de elevi ai școală	
Continuarea acțiunilor privind reducerea violenței în mediul școlar prin responsabilizarea tuturor partenerilor implicați	<b>1.3.</b> Dezvoltarea unui management centrat pe acțiunile de prevenire, abordare și gestionare a violenței în mediul școlar
Formarea unor echipe de lucru între catedre metodice pentru analizarea noului curriculumului și abordarea interdisciplinară a conținuturilor CDŞ	<b>2.1.</b> Proiectarea, aplicarea și evaluarea curriculumului în conformitate cu cerințele metodologice în vigoare

**TINTA 2. Adaptarea ofertei educaționale a învățământului profesional și tehnic cu cerințele pieței muncii, și informarea viitorilor absolvenți asupra posibilităților de continuare în învățământul superior sau de găsire a unui loc de muncă**

<i>Opțiuni strategice</i>	<i>Programe de dezvoltare</i>
✓ Diversificarea ofertei curriculare și creșterea posibilităților elevului de a alege  ✓ Armonizarea sistemului de valori al elevului cu cel social, modificarea atitudinii față de muncă și față de calificările oferite de ÎPT	<b>2.3.</b> Adaptarea continuă a ofertei de formare profesională la cerințele mediului socio-economic prin modernizarea demersului didactic, diminuarea absenteismului, îmbunătățirea rezultatelor la examenele naționale
✓ Optimizarea programelor derulate cu agenții economici de profil și cu instituții de învățământ partenere	<b>4.1.</b> Consolidarea colaborării cu autoritățile publice locale, ONG-uri, agenți economici, sindicat, alte instituții de învățământ și dezvoltarea parteneriatului școală-familie.  <b>2.5.</b> Organizarea și derularea programelor de învățare la locul de muncă prin stagii de pregătie practică și laborator tehnologic
✓ Dezvoltarea învățământului profesional dual	<b>2.4.</b> Valorificarea experienței dobândite în intervalul 2018-2023 în scopul identificării problemelor, modelelor de bune practici și a oportunităților de dezvoltare a învățământului profesional dual

**TINTA 3. Asigurarea cadrului necesar desfășurării unui proces instructiv eficient, inclusiv asistat de calculator și Internet având ca prioritate reducerea absenteismului și îmbunătățirea rezultatelor elevilor la examenele naționale și evaluările internaționale;**

<i>Optiuni strategice</i>	<i>Programe de dezvoltare</i>
<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Corelarea activităților școlare cu cele extrașcolare și extracurriculare pentru dezvoltarea deprinderilor practice aplicative</li> <li>✓ Implicarea Consiliului elevilor în activități nonformale</li> </ul>	<b>2.2.</b> Diversificarea activităților educative extrașcolare și extracurriculare adecvate nevoilor de formare a tinerilor.
<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Implicarea directă a elevului în construirea propriului traseu de învățare</li> <li>✓ Proiectarea și derularea programelor de recuperare a decalajelor în învățare, de pregatire suplimentară pentru bacalaureat și evaluări internaționale</li> <li>✓ Formarea și dezvoltarea capacitatei de autoevaluare a elevilor prin raportare la sistemul de competențe impus de curricula în vederea dobândirii încrederii în sine și în reușita profesională</li> <li>✓ Continuarea derulării unor proiecte în care elevii și cadrele didactice să cunoască și alte modele educaționale din UE</li> <li>✓ Promovarea exemplelor de bună practică privind strategii active de predare-învățare în format fizic și online, cu accent pe cele care încurajează creativitatea și lucrul în echipă</li> <li>✓ Organizarea unor grupuri de lucru profesor-elev pentru realizarea de softuri educaționale/materiale didactice la disciplinele tehnice</li> </ul>	<b>2.3.</b> Adaptarea continuă a ofertei de formare profesională la cerințele mediului socio-economic prin modernizarea demersului didactic, diminuarea absenteismului, îmbunătățirea rezultatelor la examenele naționale

<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Optimizarea desfășurării orelor de educație fizică</li> <li>✓ Optimizarea competențelor de lectură pentru ameliorarea performanțelor școlare</li> <li>✓ Îmbunătățirea competențelor necesare obținerii permisului ECDL</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Organizarea de activități destinate dezvoltării educației pentru sănătate, educației interculturale, antreprenoriale și egalizării sanselor</li> </ul>	<p><b>4.2.</b> Creșterea capacitatei și abilității instituționale pentru elaborarea și gestionarea proiectelor destinate dezvoltării educației pentru sănătate, educației interculturale, antreprenoriale și egalizării sanselor</p>

**TINTA 4. *Implicitarea activă a cadrelor didactice în pregătirea și perfecționarea proprie în vederea îmbunătățirii abilităților digitale și implicit, a calității procesului instructiv –educativ***

<i>Opțiuni strategice</i>	<i>Programe de dezvoltare</i>
<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Implicitarea personalului didactic și nedidactic în procesul de dezvoltare profesională</li> </ul>	<p><b>3.1.</b> Promovarea unui management al resurselor umane care să asigure creșterea calității și eficientizarea activității de ansamblu a unității școlare</p> <p><b>3.3</b> Îmbunătățirea competențelor digitale ale cadrelor didactice</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Monitorizarea exersării competențelor dobândite de cadrele didactice prin cursurile de formare;</li> </ul>	<p><b>1.2.</b> Aplicarea corectă a instrumentelor de asigurare a calității la nivelul întregii școli</p>

**TINTA 5. Promovarea imaginii școlii și dezvoltarea parteneriatelor educaționale școală-părinți, comunitate publică locală, agenți economici, sindicate, ONG-uri;**

<i>Opțiuni strategice</i>	<i>Programe de dezvoltare</i>
<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Receptivitate și flexibilitate în atragerea și derularea de noi parteneriate</li> <li>✓ Implicarea Asociației părinților în activitatea educativă și finanțară a școlii</li> </ul>	<b>4.1.</b> Consolidarea colaborării cu autoritățile publice locale, ONG-uri, agenți economici, sindicat, alte instituții de învățământ și dezvoltarea parteneriatului școală-familie
<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Mobilizarea și participarea activă a membrilor comunității școlare la acțiuni de promovare a imaginii școlii</li> </ul>	<b>4.3.</b> Gestionarea și promovarea imaginii școlii prin marketing instituțional și educațional

**TINTA 6. Atragerea de resurse de finanțare și gestionarea eficientă a celor existente**

<i>Opțiuni strategice</i>	<i>Programe de dezvoltare</i>
<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Asigurarea coerienței în proiectarea bugetară</li> <li>✓ Modernizarea mediului școlar</li> </ul>	<b>3.2.</b> Actualizarea bazei materiale în acord cu standardele curriculare, gestionarea eficientă a resurselor existente și modernizarea infrastructurii
<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Dezvoltarea unui management de afirmare a școlii prin popularizarea exemplelor de bună practică</li> </ul>	<b>4.3.</b> Gestionarea și promovarea imaginii școlii prin marketing instituțional și educațional

**3.3. Planul de dezvoltare al  
COLEGIULUI TEHNIC “ANGHEL SALIGNY” BUCUREŞTI  
2021-2025**

<b>Funcția managerială</b>	<b>Programe de dezvoltare</b>	<b>Termen</b>	<b>Stadiu de realizare</b>	<b>Resurse necesare</b>	<b>Responsabilități</b>	<b>Indicatori de performanță</b>	<b>Tinte strategice</b>
<b>1. Management</b>	<b>1.1. Asigurarea coerenței manageriale la nivelul compartimentelor școlii prin raportarea la documentele de analiză și diagnoză a sistemului</b>	2021-2025	Anual	Resurse materiale  Resurse umane  Resurse financiare	Echipa managerială  Cadre didactice implicate	- plan managerial întocmit și aplicat;  - sistem de învățământ funcțional;	<b>T1</b>
	<b>1.2. Aplicarea corectă a instrumentelor de asigurarea calității la nivelul întregii școli</b>	2021-2025	Anual	Resurse materiale  Resurse umane  Resurse financiare	CEAC  Cadre didactice implicate	- existența documentelor CEAC;	<b>T1</b> <b>T4</b>
	<b>1.3. Dezvoltarea unui management centrat pe acțiunile de prevenire, abordare și gestionare a agresivității, bullyingului și a violenței în mediul școlar</b>	2021-2025	Anual	Resurse materiale  Resurse umane  Resurse financiare	Echipa managerială  Consilier psihopedagog  Responsabili comisii  Serviciul secretariat	- rapoarte de activitate;  - planuri de acțiune;  - proceduri întocmite;	<b>T1</b>

					Cadre didactice implicate		
<b>2.Curriculum</b>	<b>2.1.</b> Proiectarea, aplicarea și evaluarea curriculumului în conformitate cu cerințele metodologice în vigoare	2021-2025	Anual	Resurse materiale Resurse umane Resurse financiare	Echipa managerială Responsabili comisii Cadre didactice implicate	- documente întocmite și raportate; - proceduri elaborate - oferta CDŞ și CDL propusă și avizată,	<b>T1</b>
	<b>2.2.</b> Diversificarea activităților educative extrașcolare și extracurriculare adecvate nevoilor de formare a tinerilor	2021-2025	Anual	Resurse materiale Resurse umane Resurse financiare	Echipa managerială Responsabili comisii Cadre didactice implicate	- documente întocmite și raportate	<b>T3</b>
	<b>2.3.</b> Adaptarea continuă a ofertei de formare profesională la cerințele mediului socio-economic prin modernizarea demersului didactic, diminuarea absenteismului, îmbunătățirea rezultatelor la examenele naționale	2021-2025	Anual	Resurse materiale Resurse umane Resurse financiare	Echipa managerială Responsabili comisii Cadre didactice implicate Serviciul secretariat	- programe proiectate și derulate; - documente întocmite și raportate;	<b>T2</b> <b>T3</b>
	<b>2.4.</b> Valorificarea experienței dobândite în intervalul 2018-2020 în scopul identificării problemelor, modelelor de bune practici și a	2021-2025	Anual	Resurse materiale Resurse umane	Echipa managerială	- plan de școlarizare realizat	<b>T2</b>

	oportunităților de dezvoltare a învățământului profesional dual			Resurse financiare	Cadre didactice implicate		
	<b>2.5.</b> Organizarea și derularea programelor de învățare la locul de muncă prin stagii de pregătie practică și laborator tehnologic	2021-2025	Anual	Resurse materiale Resurse umane Resurse financiare	Echipa managerială Responsabili comisii Cadre didactice implicate Agenții economici	-programe proiectate și derulate	<b>T2</b>
<b>3.Resurse umane și materiale</b>	<b>3.1.</b> Promovarea unui management al resurselor umane care să asigure creșterea calității și eficientizarea activității de ansamblu a unității școlare	2021-2025	Anual	Resurse materiale Resurse umane Resurse financiare	Echipa managerială Serviciul secretariat Responsabili departamente Responsabili comisii Cadre didactice implicate	- asigurarea personalului; - documente specifice întocmite și raportate;	<b>T4</b>
	<b>3.2.</b> Actualizarea bazei materiale în acord cu standardele curriculare, gestionarea eficientă a resurselor existente și modernizarea infrastructurii	2021-2025	Anual	Resurse materiale Resurse umane	Responsabili comisii Cadre didactice implicate	- reabilitarea corpurilor de clădire; - activități specifice departamentului administrativ și contabilitate derulate; -	<b>T6</b>

				Resurse financiare		realizarea proiectului de buget și a execuției bugetare - proiecte de finanțare - compartimente, săli de curs dotate;	
	<b>3.3 Îmbunătățirea competențelor digitale ale cadrelor didactice</b>	2021-2025	Anual	Resurse materiale  Resurse umane  Resurse financiare	Echipa managerială  Cadre didactice implicate	- număr programe de formare	<b>T4</b>
<b>4. Relații comunitare și de parteneriat</b>	<b>4.1. Consolidarea colaborării cu autoritățile publice locale, ONG-uri, agenți economici, sindicat, alte instituții de învățământ și dezvoltarea parteneriatului școală-familie</b>	2021-2025	Anual	Resurse materiale  Resurse umane  Resurse financiare	Echipa managerială  Responsabili departamente  Responsabili comisii  Cadre didactice implicate	- colaborarea cu autoritățile locale Poliția, ISU, instituții culturale, agenți economici și ONG-uri;  - documente specifice întocmite și raportate;	<b>T1</b> <b>T5</b>
	<b>4.2.Creșterea capacitații și abilității instituționale pentru elaborarea și gestionarea proiectelor destinate dezvoltării educației pentru sănătate, educației interculturale, antreprenoriale și egalizării șanselor</b>	2021-2025		Resurse materiale  Resurse umane  Resurse financiare	Echipa managerială  Comisia de proiecte și programe educative  Echipa managerială	- cooperare cu ISMB și cu IS3;  - documentație specifică realizată  - existența parteneriatelor;	<b>T3</b>

					Personalul implicat		
	<b>4.3. Gestionarea și promovarea imaginii școlii prin marketing instituțional și educațional</b>	2021-2025	Anual	Resurse materiale Resurse umane Resurse financiare	Echipa managerială și comisia pentru imagine	- site-ul școlii - materiale de prezentare a ofertei educaționale	<b>T5</b> <b>T6</b>

# ***Planul operațional al***

## ***COLEGIULUI TEHNIC “ANGHEL SALIGNY” BUCUREȘTI***

### ***An școlar 2023-2024***

Domeniul funcțional: <b><i>Management instituțional</i></b>							
<b>1.1.</b> Asigurarea coerentei manageriale la nivelul compartimentelor școlii prin raportarea la documentele de analiză și diagnoză a sistemului							
Obiective specifice:							
O1: Proiectarea managerială anuală/semestrială, aplicarea reglementărilor ME privind noul an școlar							
O2: Eficientizarea activității compartimentelor școlii, prin aplicarea unor reglementări, proceduri și instrumente de lucru, pe domenii de activitate							
Nr. crt.	Activități	Responsabili	Termen	Resurse			Indicatori
				umane	materiale	financiare	
O1	1. Constituirea comisiilor pe probleme; elaborarea tematicii Consiliului profesoral, Consiliului de Administrație, comisiilor pe probleme, comisiilor metodice și adaptarea acestor tematici în derularea calendarului de activități pe parcursul anului școlar 2023-2024;	Director, Director adjunct	Septembrie 2023	Responsabilitii comisiilor metodice  Responsabilitii comisiilor pe probleme CP	ROFUIP  Prevederi ME	Buget de stat  Buget local	Comisii pe probleme și Comisii metodice constituite prin decizie la nivelul școlii

O1	2. Proiectarea activității din școală, în conformitate cu Planul managerial pentru anul școlar 2023-2024 și întocmirea raportului de activitate din anul școlar 2022-2023; Proiectarea activităților specifice la nivel de comportamente Realizarea organigramei în conformitate cu modificările legislative din domeniu	Director, Director adjunct	Octombrie 2023	Director Responsabili comisii metodice/ Comportamente CEAC Cadre didactice	Rapoarte comisii/comparti mente Metodologii Standarde specifice	Buget de stat  Buget local	Plan managerial raport de activitate  Planificări ale comisiilor  Organigramă
O1	3. Actualizarea și validarea <b><i>Regulamentului de Organizare și Funcționare al Unității de Învățământ și a Regulamentului Intern pentru anul școlar 2023-2024.</i></b> Prelucrarea acestuia la fiecare clasă și afișarea acestuia la avizierul unității, la intrarea elevilor	Director Director adjunct CA	Septembrie 2023	Membrii comisiei pentru elaborarea și redactarea ROFUIP  CEAC  Dirigintă	Prevederi ME	Buget de stat  Buget local	ROFUIP, RI actualizate, validate  PV de prelucrare a regulaamentelor
O1	4. Structurarea orarului școlii, a graficului de practică cu respectarea cerințelor ME;	Director	Septembrie 2023	Comisia de orar	ROFUIP, Metodologii	Buget de stat  Buget local	Orarul școlii  Grafice de practică
O1	5. Întocmirea graficului de asistențe la ore	Director, Director adjunct	Octombrie 2023	Responsabilități curriculare CEAC	Reglementări legale	Buget de stat  Buget local	Grafic asistențe
O1	6. Prezentarea ofertelor de programe ISMB și CCD destinate cadrelor didactice și elevilor	Director Director adjunct	Permanent	Coordonator proiecte și programe	Oferta CCD, ISMB	Buget de stat  Buget local	Oferte afișate  Cadre didactice informate  Documente de evidență a

				Responsabil Comisie formare continuă  Dirigintă			elevilor participanți
O1	7. Activități de diseminare a achizițiilor obținute prin cursurile de formare ale CCD și elaborarea de instrumente specifice activităților didactice	Director Director adjunct	Permanent	Coordonator proiecte și programe  Responsabil Comisie formare continuă  Dirigintă	Materialele prezentate la cursuri	Buget de stat  Buget local	Cursuri diseminate
O1	8. Elaborarea analizei de nevoi de formare continuă la nivelul unității de învățământ	Director Director adjunct	Permanent	Coordonator proiecte și programe  Responsabil Comisie formare continuă  Dirigintă	Oferta CCD, ISMB	Buget de stat  Buget local	Propunerile de cursuri de formare
O1	9. Monitorizarea și evaluarea modului în care se aplică în școală politicile educaționale ale ME	Director Director adjunct	Permanent	Responsabili comisiilor metodice/Compartimente  CEAC	Politici ME	Buget de stat  Buget local	Politici educaționale cunoscute, înțelese și aplicate
O1	10. Monitorizarea activității compartimentelor/comisiilor	Director, Director adjunct	Conform graficului	CEAC  Responsabili de comisiile	Reglementări legale	Buget de stat  Buget local	Documente compartimente

							Dosarele comisiilor
O2	11. Întocmirea fișei postului	Director	Septembrie 2023	Director	Legislația în vigoare	Buget de stat Buget local	Fișele postului
O2	12. Asigurarea fluxului de informații dintre ISMB/IS3/PS3/ DSPMB și școală, prin utilizarea canalelor de comunicare existente	Director Director adjunct	Permanent	Compartimentul secretariat Compartimentul contabilitate	Softuri specifice Documente Rapoarte Date statistice	Buget de stat Buget local	Baza de date reactualizată
O2	13. Întocmirea documentației și a rapoartelor tematice curente și speciale stabilite de IS3,ISMB și PS3	Director, Director adjunct	Conform Graficului	Compartimentul secretariat Compartimentul contabilitate CEAC	Ordine, Metodologii	Buget de stat Buget local	Director, Director adjunct CEAC
O2	14. Întocmirea documentelor legale privind managementul finanțiar	Director	Noiembrie 2023	Compartimentul secretariat Contabil șef	Legislația în vigoare	Buget de stat Buget local	Existența documentelor
O2	15. Întocmirea documentelor legale privind Controlul Managerial Intern	Director	Conform Graficului	Comisia de control managerial intern	Legislația în vigoare	Buget de stat Buget local	Existența documentelor
O2	16. Elaborarea proiectului de buget pentru anul calendaristic 2023	Director	Noiembrie 2023	Compartimentul secretariat Contabil șef	Legislația în vigoare	Buget de stat Buget local	Buget întocmit

O2	17. Întocmirea planului de școlarizare pe nivele și forme de învățământ în conformitate cu legislația în vigoare, cu opțiunile elevilor și ale părinților, precum și conform solicitărilor comunității locale, exprimate prin consiliile școlare și Comitetele Locale de Dezvoltare	Director Director adjunct	Conform Graficului ME	Şefii ariilor curriculare Departamentul secretariat	Legislația în vigoare, Planuri cadru	Buget de stat Buget local	Plan de școlarizare
O2	18. Arhivarea și păstrarea documentelor oficiale privind personalul unității conform legislației în vigoare	Director	Permanent	Comisia de arhivare, Secretar șef	Legislația specifică	Buget de stat Buget local	Documente arhivate
O2	19. Obținerea autorizațiilor sanitare de funcționare pentru toate clădirile școlii și pentru cămin	Director	Septembrie 2023	Compartimentul administrativ	Legislația specifică	Buget de stat Buget local	Autorizații sanitare

Domeniul funcțional: ***Management instituțional***

**1.2. Aplicarea corectă a instrumentelor de asigurare a calității la nivelul întregii școli**

Obiective specifice:

O2: Eficientizarea activității compartimentelor școlii, prin aplicarea unor reglementări, proceduri și instrumente de lucru, pe domenii de activitate

O3: Revizuirea PAS, elaborarea RAEI, încărcarea documentelor pe platformă

O4: Elaborarea rapoartelor de autoevaluare, întocmirea planurilor de îmbunătățire

Nr. crt.	Activități	Responsabili	Termen	Resurse			Indicatori
				umane	materiale	financiare	
O2	1. Elaborarea de către CEAC a unor seturi de proceduri pentru aplicarea coerentă și sistematică a prevederilor legislative, a metodologiilor și regulamentelor de implementare a unor programe; organizarea/desfășurarea unor activități specifice	Responsabil CEAC VIVA Control SRL	Permanent	Membri CEAC Şefii de compartimente Şefii de catedre Diriginti	Ordine, Metodologii Documente ale şcolii Rapoarte Date statistice Legislația în vigoare	Buget de stat Buget local	Proceduri reactualizate/ Întocmire Chestionare aplicate
O3	2. Revizuirea documentelor calității	Responsabil CEAC	Octombrie 2023	Membri CEAC Contabil șef Secretar șef	Legislația în vigoare Date statistice	Buget de stat Buget local	Dosar CEAC
O4	3. Elaborarea raportului procesului de autoevaluare pentru anul școlar 2021-2022 și transmiterea rezultatelor către ISMB	Director Responsabil CEAC	Octombrie 2023	Comisia de Evaluare și Asigurare a Calității	Ordine, Metodologii Rapoarte ale școlii	Buget de stat Buget local	Baza de date a școlii, datele privind elevii, rezultatele învățării
O4	4. Elaborarea planului de îmbunătățire a calității și raportarea lui	Director Responsabil CEAC	Octombrie 2023	Membri CEAC	Acțiuni necesare, Rezultate măsurabile, puncte slabe	Buget de stat Buget local	Plan de îmbunătățire
O4	5. Elaborarea RAEI, aprobarea acestuia și încărcarea acestuia pe platforma ARACIP	Consiliul de Administrație Consiliul Profesoral Comisia de Evaluare și Asigurare a Calității	Octombrie 2023	Comisia de Evaluare și Asigurare a Calității Departamentul secretariat Şefii de arii curriculare Responsabili comisiei metodice	Raportări Date statistice Rapoarte de monitorizare externă	Buget de stat Buget local	RAEI întocmit și încărcat

Domeniul funcțional: <b><i>Management instituțional</i></b>							
<b>1.3. Dezvoltarea unui management centrat pe acțiunile de prevenire, abordare și gestionare a violenței în mediul școlar</b>							
Obiective specifice:							
O5: Asigurarea cadrului de siguranță prin măsuri de prevenire a actelor de violență, prin aplicarea unor reglementări, proceduri și instrumente de lucru specifice							
O6: Responsabilizarea părților privind implicarea în acțiuni de prevenire a violenței în școală							
Nr.crt.	Activități	Responsabili	Termen	Resurse			Indicatori
				umane	materiale	financiare	
O5	1. Monitorizarea aplicării regulilor de acces în incinta unității școlare	Director	Permanent	Director adjunct Cadre didactice, dirigenți Comisia de planificare a serviciului pe școală	Proceduri Registru de acces în școală	Buget de stat Buget local	Proceduri aplicate și registru completat
O5	2. Monitorizarea activității Comisiei de prevenire și combatere a violenței în mediul școlar	Director	Permanent	Comisia de prevenire și combatere a violenței în mediul școlar Polițistul de proximitate	Proceduri Logistică	Buget de stat Buget local	Dosarul comisiei de prevenire și combatere a violenței în mediul școlar
O6	3. Avizarea planului de pază conform reglementărilor în vigoare	Director	Septembrie 2023	Primăria sector 3		Buget de stat Buget local	Plan de pază avizat

Domeniul funcțional: <b><i>Curriculum</i></b>							
<b>2.1.</b> Proiectarea, aplicarea și evaluarea curriculumului în conformitate cu cerințele metodologice în vigoare							
Obiective specifice:							
O7: Proiectarea curriculumului în conformitate cu cerințele metodologice în vigoare							
Nr.crt.	Activități	Responsabili	Termen	Resurse			Indicatori
				umane	materiale	financiare	
O7	1. Informarea, formarea și consilierea cadrelor didactice privind aplicarea noilor programe școlare/ repere metodologice;( clasele a IX-a - a XII-a liceu; clasele a IX-a - a XI-a învățământ profesional dual)	Director Director adjunct	Septembrie 2023, conform planificării activității metodice pe discipline	Cadre didactice  Comisiile I.S.M.B.	Legislația în vigoare, Planuri cadre	Buget de stat  Buget local	Documente de proiectare didactică corect întocmite
O7	2. Analizarea CDŞ în cadrul comisiilor metodice și abordarea interdisciplinară a conținuturilor	Responsabilii comisiilor metodice	Septembrie 2023	Cadre didactice	Legislația în vigoare, Planuri cadre	Buget de stat  Buget local	Curriculum la decizia școlii analizat și propus
O7	3. Elaborarea CDL în cadrul comisiilor metodice și abordarea interdisciplinară a conținuturilor conform noilor reglementări ME	Responsabilii comisiilor metodice	Noiembrie 2023	Cadre didactice	Legislația în vigoare, Planuri cadre	Buget de stat  Buget local	CDL-uri elaborate

Domeniul funcțional: ***Curriculum***

**2.2. Diversificarea activităților educative extrașcolare și extracurriculare adevcate nevoilor de formare a tinerilor.**

Obiective specifice:

O8: Stimularea creativității elevilor prin participarea la programe de pregătire formale și nonformale

Nr.crt.	Activități	Responsabili	Termen	Resurse			Indicatori
				umane	materiale	financiare	
O8	1. Proiectarea, derularea, evaluarea programelor „Școala Altfel” și „Săptămâna verde” cu respectarea noilor prevederi ME	Director adjunct	Conform calendarului ME	Responsabil Comisie de consiliere, orientare și activități extrașcolare Profesori diriginți	Graifice de activități ale claselor	Buget de stat Buget local	Program întocmit și postat pe site Dosarul Programului Raport întocmit
O8	2. Organizarea și derularea a unor activități cu tradiție pentru liceu: <b>Sărbătorile de iarnă, Sărbătorile Pascale, 1 Decembrie, 8 Martie, Ziua Porților Deschise, Ziua Educatorului</b>	Echipa managerială	Conform planului operațional al Comisiei de consiliere, orientare și activități extrașcolare Consiliul elevilor Profesori diriginți	Responsabil Comisie de consiliere, orientare și activități extrașcolare Consiliul elevilor Profesori diriginți	Logistică Materiale promovaționale	Buget de stat Buget local	Activități derulate Premii acordate
O8	3. Editarea revistelor școlii: <b><i>Orizonturi, Bricks and Kicks</i></b> și participarea la concursurile revistelor școlare	Echipa managerială	Conform calendarului	Catedra de limba engleză, Colectiv de redacție	Logistică	Buget de stat Buget local	Reviste apărute Premii obținute

Domeniul funcțional: ***Curriculum***

**2.3.** Adaptarea continuă a ofertei de formare profesională la cerințele mediului socio-economic prin modernizarea demersului didactic, diminuarea absenteismului, îmbunătățirea rezultatelor la examenele naționale

Obiective specifice:

O9: Dezvoltare unui învățământ centrat pe interesele, aspirațiile și nevoile elevului

O10: Motivarea participării elevilor la programe de recuperare a decalajelor în învățare, de pregătire suplimentară pentru bacalaureat și olimpiade școlare

O11: Asigurarea accesului unui număr sporit de elevi la servicii specifice de consiliere psihopedagogică, orientare școlară și profesională

O12: Creșterea gradului de integrare școlară a elevilor provenind din medii/grupuri sociale dezavantajate

O13: Corelarea planului anual de școlarizare cu evoluția demografică, opțiunile/interesele elevilor și posibilitățile de inserție profesională

Nr.crt.	Activități	Responsabili	Termen	Resurse			Indicatori
				umane	materiale	financiare	
O9	1. Eficientizarea învățării prin utilizarea strategiilor didactice corespunzătoare învățământului modern bazat pe competențe	Director Director adjunct Echipa de observatori	Permanent	Cadre didactice	Standarde Curriculum Baza materială a școlii Fișe de observare a lecției	Buget de stat Buget local	60% dintre cadrele didactice aplică preponderent metode centrate pe elev
O9	2. Elaborarea unor recomandări metodice pe discipline privind adaptarea demersurilor didactice la învățarea centrată pe elev și modul de dobândire a competențelor-cheie, cunoștințelor, abilităților și atitudinilor corespunzătoare URI	Director Director adjunct	Permanent	Responsabilitățile comisiilor metodice Metodiști Echipe monitorizare externă	Legislație în vigoare Logistică	Buget de stat Buget local	Rapoarte de monitorizare Fișe de observare

O9	3. Valorificarea rezultatelor evaluărilor curente în vederea realizării unui demers reglator al activității didactice, dozarea temelor pentru acasă pentru a evita supraîncărcarea programului elevilor	Cadre didactice CEAC	Permanent	Elevi	Teste Teze Portofolii elevi Chestionare de satisfacție	Buget de stat Buget local	Creșterea interesului elevilor pentru instruire și educație
O9	4. Ameliorarea managementului clasei, diversificarea modalităților de organizarea a colectivului de elevi pentru a facilita progresul în ritm propriu, diferențiat al elevilor	Consiliul clasei CEAC	Permanent	Cadre didactice Profesori dirigenți Părinți	Chestionare privind stilurile de învățare Chestionare de satisfacție	Buget de stat Buget local	Creșterea interesului elevilor pentru procesul educativ desfășurat în școală
O9	5. Derularea programului ME - R.O.S.E. destinat îmbunătățirii performanțelor la examenul de bacalaureat și de reducere a abandonului școlar	Director	2023-2024	Elevi, cadre didactice Echipa monitorizare ISMB	Resursele proiectului	Bugetul proiectului	Creșterea procentului de promovabilitate Îmbunătățirea rezultatelor la simularea examenului de Bacalaureat
O10	6. Derularea unui program de pregătire suplimentară a elevilor din clasele terminale, în vederea creșterii procentului de promovabilitate la Examenul de Bacalaureat 2022-2023	Director Director adjunct	Permanent Conform graficului pe discipline	Comisiile metodice Cadrele didactice care predau la clasele terminale	Grafice de pregătire Bacalaureat Date statistice privind participarea și rezultatele obținute la simulări	Buget de stat Buget local	Participarea a 60% dintre elevii claselor terminale la pregătirea suplimentară pentru Examenul de Bacalaureat conform graficului stabilit și afișat Participarea a 80% dintre elevii claselor terminale la simulările organizate în școală

O10	7. Organizarea programelor și activităților de pregătire pentru performanță, olimpiade și concursurile tehnice, Olimpiada interdisciplinară tehnică, Olimpiada sportului școlar	Director adjunct	Conform calendarului ME	Cadre didactice implicate Comisia de organizare a concursurilor și olimpiadelor școlare	Ordine, Metodologii Legislația în vigoare Regulamente concursuri	Buget de stat Buget local	Rezultate obținute de elevi la concursuri
O10	8. Organizarea și desfășurarea evaluării finale, conform precizărilor ME	Coordonator comisie de formare continuă	Conform planificării	Şefii de catedre/comisii	Înștiințări de la inspectori de specialitate	Buget de stat Buget local	Rezultatele evaluării finale
O10	9. Organizarea sesiunilor de testare ECDL în vederea obținerii de certificate ECDL pentru echivalarea examenului de competențe digitale	Director adjunct	Conform planificării	Profesor coordonator Centru de testare ECDL Profesor examinator	Regulament concurs Cabinet informatică	Buget de stat Buget local	Număr de sesiuni organizate
O11	10. Asigurarea serviciilor de consiliere individuală, cu prioritate a elevilor proveniți din medii dezavantajate, cu situații de eșec școlar, frecvență scăzută sau abandon	Director coordonator Director adjunct	Permanent	Consilier psihopedagog Dirigintă Părintă	Cabinet psihopedagog	Buget de stat Buget local	Diminuarea abandonului școlar și a ratei absenteismului
O11	11. Asigurarea consilierii individuale și de grup a tuturor elevilor din clasa a XII-a , în vederea stabilirii opțiunilor pentru încadrarea lor pe piața muncii	Director adjunct	Permanent	Consilier psihopedagog Dirigintă claselor terminale	Pliante Materiale de popularizare a ofertelor	Buget de stat Buget local	Baza de date a elevilor încadrați pe piața muncii

O12	12. Monitorizarea activității de înregistrare a absențelor elevilor din învățământului profesional în documentele școlare și raportarea acestora	Director, Director adjunct	Permanent	Comisia de burse profesionale, Dirigintă Serviciul secretariat	Fișă de monitorizare a absențelor Situată lunară a absențelor	Buget de stat Buget local	Număr de absențe monitorizate și raportate
O12	13. Coordonarea acțiunilor de administrare a burselor sociale și stabilirea unei ierarhizări corecte a solicitanților, în vederea susținerii financiare a elevilor dezavantajați socio-economic	Director coordonator Director adjunct	Septembrie 2023	Comisia de acordare a burselor Dirigintă Serviciul secretariat	Legislație în vigoare Logistică	Buget de stat Buget local	Dosare întocmite ierarhizarea corectă a solicitanților
O12	14. Acordarea de burse școlare și extrașcolare elevilor și susținerea unor activități cu caracter social, cultural, profesional, ecologic, tehnico-științific, economic și sportiv	Asociația de părinți "Anghel Saligny"- București	Permanent	Director Comisia dirigintăilor	Legislație în vigoare Logistică	Fonduri proprii ale Asociației	Susținerea unui număr cât mai mare de elevi, dezvoltarea simțului civic, cultural și estetic al elevilor
O13	16. Realizarea proiectului planului de școlarizare pentru învățământul profesional tehnic prin corelarea domeniilor de calificare și a specializațiilor cu cele solicitate pe piața locală a forței de muncă	Director coordonator	Conform graficului ME	Director adjunct Şefi arii curriculare Departamentul secretariat	Legislația în vigoare Planuri cadru	Buget de stat Buget local	Proiectul planului de școlarizare
O13	17. Încheierea unor protocole de colaborare cu școlile generale	Director coordonator Director adjunct	Permanent	Cadre didactice	Legislația în vigoare	Buget de stat Buget local	Protocolele încheiate

Domeniul funcțional: ***Curriculum***

**2.4.** Valorificarea experienței dobândite în intervalul 2018-2023 în scopul identificării problemelor, modelelor de bune practici și a oportunităților de dezvoltare a învățământului profesional dual

Obiective specifice:

O14: Atragerea elevilor din învățământul gimnazial spre învățământul profesional dual

Nr.crt.	Activități	Responsabili	Termen	Resurse			Indicatori
				umane	materiale	financiare	
O14	1. Organizarea de întâlniri cu elevii claselor gimnaziale din municipiul București și jud. Ilfov	Director Director adjunct Cadre didactice	Aprilie-lunie 2024	Cadre didactice	Film de prezentare Oferta educațională	Buget de stat Buget local	Plan de școlarizare în învățământul profesional dual realizat
O14	2. Realizarea de materiale de promovare a învățământului profesional dual în colaborare cu agenții economici parteneri	Director Director adjunct Cadre didactice	Octombrie 2023	Cadre didactice	Laptop Aplicații digitale	Buget de stat Buget local	Materiale de promovare realizate

Domeniul funcțional: ***Curriculum***

**2.5. Organizarea și derularea programelor de învățare la locul de muncă prin stagii de pregătie practică și laborator tehnologic**

Obiective specifice:

O15: Organizarea stagiiilor de pregătie practică și a laboratoarelor tehnologice în conformitate cu cerințele locului de muncă

Nr.crt.	Activități	Responsabili	Termen	Resurse			Indicatori
				umane	materiale	financiare	
O15	1. Realizarea stagiiilor de practică la agenții economici parteneri	Director Cadre didactice	Conform graficului de practică	Cadre didactice	Logistica Echipamente și materiale	Buget de stat Buget agenții economici	stagii de practică la agenții economici realizate
O15	2.colaborarea cu agenții economici în vederea adaptării conținuturilor și metodelor de predare la realitățile locului de muncă	Director Cadre didactice	Permanent	Cadre didactice	Logistica	Buget de stat Buget local Buget agenții economici	Conținuturi adaptate
O15	3.Asigurarea de condiții similare cu cele de la locul de muncă în ateliere și laboratoare tehnologice	Director Cadre didactice Agenți economici	Permanent	Cadre didactice Agenți economici	Echipamente, scule și alte materiale	Buget local Buget agenții economici	Ateliere și laboratoare tehnologice dotate

Domeniul funcțional: **Resurse umane și materiale**

**3.1.** Promovarea unui management al resurselor umane care să asigure creșterea calității și eficientizarea activității de ansamblu a unității școlare

Obiective specifice:

O16: Asigurarea încadrării cu personal calificat

O17: Asigurarea accesului personalului școlii la formarea corespunzătoare pentru aplicarea noilor cerințe ale sistemului de învățământ

Nr.crt.	Activități	Responsabili	Termen	Resurse			Indicatori
				umane	materiale	financiare	
O16	1. Actualizarea EDUSAL pentru evidența personalului didactic, didactic auxiliar și nedidactic	Director Secretar șef	Permanent	Departamentul secretariat, Departament contabilitate	Logistica, Baze de date	Buget de stat Buget local	Baza de date actualizată
O16	2. Actualizare bază de date SIIIR	Director Secretar șef	Permanent	Departamentul secretariat, Departament contabilitate	Logistica, Baze de date	Buget de stat Buget local	Baza de date actualizată
O16	3. Angajarea personalului didactic din unitate prin încheierea contractelor individuale de muncă	Director, CA,	Septembrie 2023	Director adjunct Departament secretariat	Legea învățământului ROFUIP, Metodologii	Buget de stat Buget local	Contracte de muncă încheiate
O16	4. Actualizarea ștălului de funcții	Director	Conform graficului	Secretar șef CA	Documente de personal	Buget de stat Buget local	Ştăl de funcții actualizat
O16	5. Acoperirea schemelor de încadrare cu personal calificat	Director	Octombrie 2023	Director adjunct, Şefii de arii curriculare	Legislația în vigoare	Buget de stat Buget local	Scheme de încadrare acoperite

O17	6. Asigurarea condițiilor de participare a cadrelor didactice la susținerea examenelor pentru definitivarea în învățământ și a gradelor didactice	Director	Conform graficului ME	Director adjunct Responsabil Comisia de Dezvoltare Profesională	Legislația în vigoare	Buget de stat Buget local	Participarea cadrelor didactice la examene
O17	7. Prezentarea ofertei de formare continuă pentru personal didactic, didactic-auxiliar și nedidactic	Responsabil Comisia de Dezvoltare Profesională	Permanent	Cadre didactice	Oferta CCD și a instituțiilor organizatoare	Buget de stat Buget local	Cursuri absolvite
O17	8. Aplicarea sistemului de credite profesionale transferabile	Responsabil Comisia de Dezvoltare Profesională	Septembrie 2023	Cadre didactice	Cadru legislativ Logistică	Buget de stat Buget local	Sistem aplicat
O17	9. Implicarea în organizarea/desfășurarea în condiții optime a concursurilor specifice de ocupare a posturilor vacante pentru cadrele didactice și pentru personalul didactic auxiliar și nedidactic	Director	Legislație Conform calendarului	Director Director adjunct, Şefii de departamente Responsabil cu formarea continuă	Cadru legislativ Logistică Date statistice	Buget de stat Buget local	Posturi vacante ocupate
O17	10. Evaluarea periodică anuală a personalului didactic și didactic auxiliar Evaluarea periodică anuală a personalului nedidactic	Director, CA, Responsabili comisii	Septembrie 2023 Ianuarie 2024	Director, CA, Responsabili comisii, Cadre didactice	Fișă de autoevaluare anuală a personalului didactic și didactic auxiliar, Fișa postului	Buget de stat Buget local	Calificative acordate
O17	11. Evaluarea activității de mentorat la nivelul școlii	Director	Conform calendarului	Director Responsabil Comisie formare continuă Metodiști ISMB	Legislația specifică	Buget de stat Buget local	Activități de mentorat derulate

O17	12. Efectuarea de asistențe la ore cadrelor didactice debutante în vederea consilierii acestora	Director,	Conform graficului	Director Şefii de arii curricular, Şefii de catedră	Legislația specifică Fișă de observare a lecției	Buget de stat Buget local	Fise de observări ale lecției
O17	13. Încurajarea unei culturi organizaționale care stimulează comunicarea deschisă, participarea și motivația	Director, Director adjunct	Permanent	Personal didactic, didactic auxiliar și nedidactic	Legislația în vigoare Proceduri	Buget de stat Buget local	Chestionare de satisfacție

Domeniu funcțional: **Resurse umane și materiale**

**3.2. Actualizarea bazei materiale în acord cu standardele curriculare, gestionarea eficientă a resurselor existente și modernizarea infrastructurii**

Obiective specifice:

O18: Actualizarea bazei didactico-materiale în acord cu standardele demersurilor curriculare

O19: Modernizarea infrastructurii școlare și realizarea dotărilor specifice acesteia

Nr.crt.	Activități	Responsabili	Termen	Resurse			Indicatori
				umane	materiale	financiare	
O18	1. Participarea cadrelor didactice la prezentări de manuale școlare și materiale didactice auxiliare	Responsabilități comisiilor metodice	Septembrie 2023	Cadre didactice	Manuale Auxiliare curriculare Legislația în domeniu	Buget de stat Buget local	Număr de cadre didactice participante
O18	2. Monitorizarea activității desfășurate în laboratoare, cabinete și ateliere școlare, cu accent pe asigurarea funcționalității acestora și actualizarea bazei materiale	Director	Permanent	Cadre didactice	Dotările școlii Programarea activităților	Buget de stat Buget local	Portofoliul laborantului Fise de observare a lecției

O18	3. Inventarierea fondului de carte existent în biblioteca școlii și la CDI	Administrator finanțier	Octombrie 2023	Bibliotecar Profesor Documentarist	Logistică	Buget de stat Buget local	Registru de inventar existent
O18	4. Realizarea comenziilor de manuale în funcție de un buget orientativ stabilit de către ISMB	Administrator finanțier	2024	Director adjunct Bibliotecar	Logistică Plan de școlarizare aprobat	Buget de stat Buget local	Necesar de manuale realizat
O18	5. Amenajarea unui laborator de ecologie pentru calificarea tehnician-tehnolog și protecția mediului și dotarea cu materiale didactice specifice	Director	Permanent	Director adjunct Cadre didactice	Legislație specifică	Buget local	Laborator amenajat conform standardelor
O18	6. Dotarea spațiului școlar cu softuri specializate pentru școala postliceală și pentru calificarea propusă spre autorizare, aparate topografice și instrumente auxiliare pentru școala postliceală calificările: „Tehnician proiectant urbanism și amenajarea teritoriului” și „Tehnician devize și măsurători în construcții”	Director	Permanent	Director adjunct Responsabil catedra de construcții	Legislație specifică	Buget local	Laborator amenajat conform standardelor
O18	7. Reamenajarea laboratorului de chimie și dotarea cu materiale didactice specifice	Director, Director adjunct,	Permanent	Director, Director adjunct,	Legislația în domeniu	Buget local	Laborator amenajat
O19	8. Continuarea lucrărilor de investiții în școală odată cu asigurarea fondurilor necesare și executarea lucrărilor de reparații și igienizare	Director	Permanent	Compartiment administrativ și serviciul finanțier	Legislația în domeniu	Buget local	Recepția lucrărilor
O19	9. Extinderea sistemului de protecție împotriva incendiilor, în toate corpurile de clădire	Director	Permanent	Administrator finanțier	Legislația în domeniu	Buget local	Raportul comisiei SSM și pentru situații de urgență
O19	10. Derularea lucrărilor de reparații și investiții, creșterea eficienței energetice pentru Corpul B	Director	Permanent	Administrator finanțier	Legislația în domeniu	Buget local	Recepția lucrărilor

Domeniul funcțional: ***Resurse umane și materiale***

**3.3. Îmbunătățirea competențelor digitale ale cadrelor didactice**

Obiective specifice:

O20: Participarea profesorilor la activități de formare a competențelor digitale

Nr.crt.	Activități	Responsabili	Termen	Resurse			Indicatori
				umane	materiale	financiare	
O20	1. Asigurarea accesului profesorilor și elevilor la platformele educationale agreate	Director Informatician	Septembrie 2023	Cadre didactice Informatician	Laptopuri, tablete	Buget de stat Buget local	Număr de cadre didactice și elevi participanți
O20	2. Organizarea de workshopuri virtuale cu informaticianul școlii	Director Informatician	Pe parcursul anului	Cadre didactice	Dotările școlii Programarea activităților	Buget de stat Buget local	Număr de cadre didactice participante

Domeniul funcțional: ***Relații comunitare și de parteneriat***

**4.1. Consolidarea colaborării cu autoritățile publice locale, ONG-uri, agenți economici, sindicat, alte instituții de învățământ și dezvoltarea parteneriatului școală- familie**

Obiective specifice:

O21: Responsabilizarea părinților pentru implicarea în asigurarea unor servicii educaționale

O22: Asigurarea continuității în parteneriatele educaționale interinstituționale locale, regionale și naționale

Nr.crt.	Activități	Responsabili	Termen	Resurse			Indicatori
				umane	materiale	financiare	
O21	1. Intensificarea colaborării dintre dirigenți și părinți, prin eficientizarea programului săptămânal al orei la dispoziția acestora	Profesori dirigenți	Permanent	Consiliul clasei Invitați	Programul activităților Logistică	Buget de stat Buget local	Minute ale întâlnirilor
O21	2. Planificarea colaborării școlii cu ANPCDEFP, reprezentanții autorității publice locale, poliția, pompierii, AMOFM, instituții culturale, agenți economici, instituții de învățământ superior	Director, Director adjunct	Septembrie 2023	Coordonator programe și proiecte educative	Legislația specifică,	Buget de stat Buget local	Planificare realizată
O21	3. Inițierea de proiecte comune în vederea organizării unor activități educative sau de orientare profesională cu instituții publice locale, ONG-uri, agenți economici, instituții de învățământ superior etc.	Director, Director adjunct,	2023-2024	Director, Director adjunct Coordonator programe și proiecte educative	Legislație specifică, protocole	Buget de stat Buget local	Număr de proiecte noi inițiate
O21	4. Încheierea de parteneriate cu operatorii economici pentru asigurarea instruirii practice a elevilor	Director, Director adjunct,	2023-2024	Director, Director adjunct	Legislație specifică,	Buget de stat Buget local	Număr de parteneriate
O21	5. Colaborarea cu Asociația părinților și desfășurarea unor activități comune în vederea menținerii unei relații de parteneriat: elevi-părinți-profesori (mese rotunde)	Director, Director adjunct	2023-2024	Coordonator programe și proiecte educative Dirigenți Părinți	Calendar activități Tematica întâlnirilor	Buget de stat Buget local	Programul activităților

				Elevi			
O22	6. Încheierea de protocole de colaborare cu UPB și UTCB care să permită desfășurarea unor activități de colaborare didactică în scopul dezvoltării profesionale a elevilor din clasele a XI-a și a XII-a prin participarea la activități cu un caracter preponderent aplicativ, care utilizează aparate, echipamente și programe software din dotarea UPB și UTCB	Director coordonator Director adjunct Comisia de imagine și programe	2023-2024	Cadre didactice Membrii UTCB, UPB	Legislație specifică Calendar activități Protocole	Buget de stat Buget local	Protocole încheiate
O22	7. Încheierea de protocole de colaborare cu UTCB și UASMV pentru efectuarea practicii pedagogice în conformitate cu instrucțiunile MEN în vigoare.	Director coordonator Director adjunct	2023-2024	Cadre didactice Membrii UTCB, UPB	Legislație specifică, Calendar activități Protocole	Buget de stat Buget local	Protocole încheiate
O22	8. Elaborarea de materiale informative privind oportunitățile încheierii de diverse parteneriate	Director	Permanent, conform propunerilor	Director adjunct, Coordonator programe și proiecte educative	Baze de date	Buget de stat Buget local	Date statistice Materiale de prezentare Materiale de popularizare a școlii
O22	9. Elaborarea rapoartelor privind activitatea unității în domeniul proiectelor și a programelor, acestea urmând a fi aduse la cunoștința părinților, elevilor și a comunității	Director	Conform calendarului	Director adjunct Coordonator programe și proiecte educative Cadre didactice implicate	Legislație specifică	Buget de stat Buget local	Rapoarte existente

Domeniul funcțional: ***Relații comunitare și de parteneriat***

**4.2.** Creșterea capacitatei instituționale pentru elaborarea și gestionarea proiectelor destinate dezvoltării educației interculturale, antreprenoriale, a educației pentru sănătate și egalizării șanselor

Obiective specifice:

O23: Dezvoltarea colaborării, prin parteneriate cu instituții și organizații sociale, culturale, sanitare

Nr.crt.	Activități	Responsabili	Termen	Resurse			Indicatori
				umane	materiale	financiare	
O23	1. Participarea elevilor și a cadrelor didactice la cursuri de instruire având ca temă acordarea primului ajutor și concursuri pe teme sanitare	Responsabil Crucea Roșie	Aprilie- Mai 2024	Cadre didactice Elevi	Logistică Materiale de instruire	Buget de stat Buget local	2 cursuri organizate Premii
O23	2. Derularea de activități de voluntariat la casele de bătrâni și copii în colaborare cu Crucea Roșie și Biserica "Adormirii Maicii Domnului" din sector 3 București	Director, Director adjunct	Periodic	Cadre didactice Elevi	Produse alimentare și nealimentare	Buget propriu	Activități derulate
O23	3. Antrenarea elevilor în proiecte derulate de ME destinate identificării opțiunilor proprii de dezvoltare profesională și creșterea accesului pe piața muncii	Director,	2023-2024	Elevi, cadre didactice, părinți, agenți economici	Site- ul Jobs Platformă Jobs Caiete	Buget de stat Buget local	Caiete completate

Domeniul funcțional: ***Relații comunitare și de parteneriat***

**4.3. Gestionarea și promovarea imaginii școlii prin marketing instituțional și educațional**

Obiective specifice:

O24: Folosirea mijloacelor moderne pentru promovarea imaginii școlii

Nr.crt.	Activități	Responsabili	Termen	Resurse			Indicatori
				umane	materiale	financiare	
O24	1. Actualizarea paginii web/Facebook a școlii și asigurarea funcționării site-ului școlii	Comisia de imagine Responsabil coordonator de proiecte	Permanent	Cadre didactice	Site Cabinet informatică Date statistice ale școlii	Buget de stat Buget local	Pagina web/Facebook actualizată Site-ul școlii funcțional
O24	2. Participarea la Târgul Ofertelor Educaționale online/ fizic organizat de ISMB și IS3	Director	Conform calendarului și programului activităților	Comisia de imagine Responsabil coordonator de proiecte	Pliante, filme de prezentare, rezultate ale elevilor	Buget de stat Buget local	Stand organizat Oferta școlii popularizată

# *Capitolul 5. Consultare, monitorizare și evaluare*

## **Consultare pentru elaborare PAS**

Pentru elaborare PAS, au fost consultati, în forme variate, diversi factori interesați:

- cadre didactice, personal administrativ și de sprijin;
- părinți
- elevi
- agenți economici
- consiliul local

### **Modalități de consultare**

*Discuții cu personalul școlii* pe teme cum ar fi: ce își dorește școala să devină în viitor, cum își percep școala rolul său în cadrul comunităților locale, județene și regionale, modul în care contribuția școlii trebuie /ar putea fi integrată cu cea a altor școli, modul în care aria sa de activități ar putea să se schimbe în viitor, de exemplu prin oferirea mai multor servicii educaționale pentru adulți.

*Discuții cu părinții* elevilor la ședințele pe clasă și pe școală sau cu ocazia altor întâlniri cu dirigintii, profesorii sau managerii școlii;

*Chestionare* aplicate părinților, la ședințele pe clasă și pe scoală sau cu ocazia altor întâlniri cu dirigintii, profesorii sau managerii școlii;

*Discuții cu agenții economici*;

### **Surse de informare**

- Documente de proiectare a activității școlii;
- Documente ale comisiilor metodice, comisiilor pe probleme, Consiliului elevilor, Comitetului de părinți;
- Documente referitoare la parteneriatele școlii ;
- Oferta de școlarizare ;
- Documente de analiză a activității școlii ;
- Rapoartele de activitate ale comisiilor metodice ;
- Rapoartele Consiliului de Administrație ;
- Rapoartele de activitate ale echipei manageriale ;
- Rapoartele celorlalte compartimente ale școlii : secretariat, administrație, contabilitate, bibliotecă;
- Documente de prezentare și promovare a școlii ;
- PRAI București-IIfov 2016 -2025 ;
- PLAI București 2022 -2025 ;
- Chestionare, discuții, interviuri ;
- Rapoarte scrise ale I.S.M.B. întocmite în urma inspecțiilor efectuate în școală.

### **Monitorizare și evaluare**

Implementarea Planului de Acțiune al Școlii va fi realizat de către întregul personal al școlii.

Procesul de monitorizare și evaluare va fi asigurat prin:

- Rapoarte de activitate anuale;

- Raport privind starea și calitatea învățământului;
- Rapoartele inspecțiilor tematice;
- Rapoartele inspecțiilor de specialitate;
- Rapoartele inspecției generale;
- RAEI;

În urma analizei rapoartelor se stabilesc măsuri de **revizuire** și se aplică **corecțiile** necesare.